

Jorge Sampaio président du Portugal

Le candidat socialiste Jorge Sampaio a remporté l'élection présidentielle portugaise, avec 53,83 % des voix, contre l'ancien premier ministre libéral Aníbal Cavaco Silva. M. Sampaio succédera à Mário Soares.

p. 3
et notre portrait p. 12

Déficit budgétaire et jeux d'écritures

Alors que les contentieux sociaux se multiplient, le gouvernement a pris discrètement deux dispositions. La première consiste à repousser la date de prise en compte des impôts du 31 décembre au 5 janvier, ce qui pourrait dégager une marge de près de 20 milliards de francs.

p. 7

La fusion Matra-Hachette contestée

Les actionnaires minoritaires du groupe dénoncent les conditions de la fusion des deux entreprises en 1992. La cour d'appel de Paris rendra un arrêt le 16 janvier.

p. 15

Des mesures pour le monde associatif

Le gouvernement annonce que les associations caritatives pourront recevoir des subventions sur une période de trois ans au lieu d'un.

p. 10

Un entretien avec Patrick Weil



Ce professeur à l'Institut d'études politiques de Paris, spécialiste de l'immigration en France, considère que « la laïcité se doit d'intégrer la religion musulmane ».

p. 13

Modes de vie

L'électroménager redécouvre la simplicité depuis que l'étalage de technologie ne fait plus vendre mais fuir. 89 % des clients recherchent des produits simples d'utilisation.

p. 21

La musique de Manuel de Falla

Le plus grand compositeur espagnol du XX^e siècle est mort, voilà cinquante ans, le 14 novembre 1946. Il n'a jamais cessé d'être servi par les plus grands interprètes.

p. 23

Alternance, 3 DM ; Australie-Guyane, 8 F ; Autriche, 25 ATS ; Belgique, 45 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Danemark, 800 F D ; Espagne, 220 Ptas ; Grande-Bretagne, 1 £ ; Grèce, 350 Dr ; Irlande, 1,40 £ ; Italie, 2700 L ; Luxembourg, 40 Fl. ; Maroc, 9 Dh ; Norvège, 14 Kron. ; Pays-Bas, 3 Fl. ; Portugal, 200 Esc. ; République tchèque, 200 Kč ; Suède, 800 F S ; Suisse, 2,50 Fr. ; Tunisie, 1 Din. ; USA (NY), 2 \$; USA (autres), 2,50 \$.

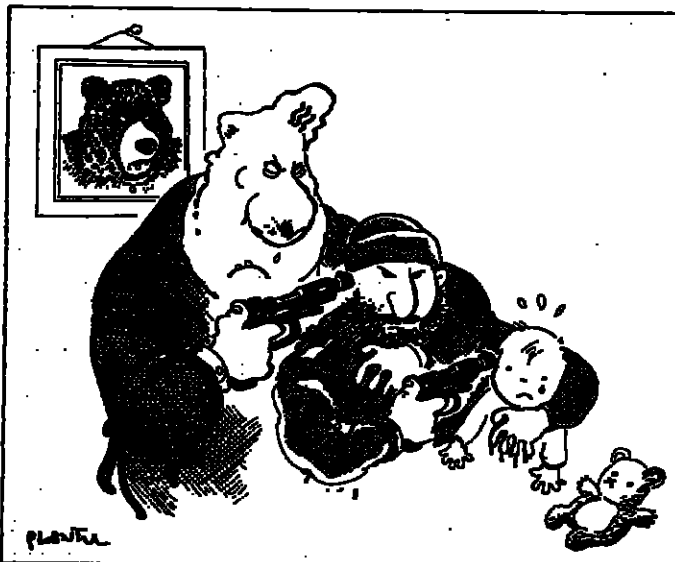
M 0147-0116 - 7.00 F
0147-0116

Moscou choisit la force contre le commando tchéchène

Au Daghestan, les troupes russes sont entrées dans Pervomaïskaïa

APRÈS SIX JOURS de négociations infructueuses, les forces russes ont donné l'assaut, lundi 15 janvier au matin, contre la petite ville de Pervomaïskaïa au Daghestan, où un commando tchéchène retenait en otage plus d'une centaine de personnes, dont des femmes et des enfants. Selon l'agence Itar-Tass, les unités spéciales du ministère de l'Intérieur seraient déjà « à l'ouvrage » à l'intérieur du village. D'après des informations impossibles à confirmer, les combattants tchéchènes auraient encaissé certains otages dès dimanche après-midi, entraînant la décision du président russe de choisir la force. Lundi matin, le porte-parole de Boris Eltsine a déclaré que celui-ci avait fait « tout son possible pour éviter » l'assaut. Selon lui, « les otages n'auraient fait qu'aggraver la crise et mettre en danger la vie des otages ».

Lire page 2



Encombrements et « coups de volant » dans l'espace

ÇA DEVAIT arriver. Vendredi 12 janvier, la navette spatiale américaine *Endeavour* traquait tranquillement un satellite japonais pour permettre, le lendemain, à ses astronautes de le pêcher à l'aide du bras télémanipulateur du vaisseau. Tout était calme, rythmé par les « Roger » (« Bien compris ») et les « Copy that » (« Bien enregistré ») des dialogues. Tout allait bien jusqu'à ce « coup de volant » de dernière minute qui est venu perturber la mission.

Vers 8 h 38, heure française, *Endeavour* a dû esquiver subitement un vieux satellite de l'armée de l'air américaine qui traînait sur sa route, tous feux éteints... A gauche toute. Peut-être à droite toute. Qu'importe ! L'équipage a allumé les fusées d'appoint de la navette et, comme tout conducteur soucieux de sa sûreté, a changé de file.

A cette petite nuance près qu'il a fallu au commandant de bord respecter le « code de la route » spatial de la Nasa, qui prévoit qu'une navette doit toujours, sauf opération spéciale de récupération d'un satellite, d'une plateforme ou d'un astronaute, se tenir à une distance latérale d'au moins 1,8 kilomètre de tout objet ou débris et ne jamais être suivie ou précédée à moins de 5,5 kilomètres par la moindre épave.

L'espace est devenu de moins en moins sûr, et il n'aura pas fallu plus de quarante ans pour que la « dernière frontière » tant vantée par le président Kennedy devienne une décharge. Sans doute le mot est-il un peu fort.

Depuis le lancement du premier Spoutnik, en 1957, la banlieue de la Terre a vu passer pas moins de 4 500 engins spatiaux. La plupart se sont désintégrés dans l'atmosphère une fois leur mission achevée, parfois de manière spectaculaire, comme lors de la rentrée du laboratoire spatial américain Skylab ou de la chute du réacteur nucléaire de Cosmos 954 sur le Canada. D'autres, en revanche, sont restés en orbite, au point qu'aujourd'hui gravitent dans la banlieue terrestre des débris de toutes sortes.

Bouillons ou morceaux de carcasse, il n'y a qu'à faire son choix. On recense pas moins de 7 000 débris de bonne taille autour de la Terre. L'essentiel de ces épaves est la conséquence des activités de la Russie, qui a laissé là 1 274 morceaux de satellites et 2 359 débris de corps de fusées, et de celles des États-Unis, qui ne sont pas en reste avec 617 morceaux de sa-

tellites et 2 676 débris de corps de fusée. Encore ces statistiques ne tiennent-elles compte que des objets les plus gros, qui suivent, heure par heure, les services de l'armée américaine.

Walter Flury, de l'Agence spatiale européenne, estime que le danger de croiser des épaves sur la route des étoiles, « bien que réel », est « encore très marginal ». « Cependant, ajoute-t-il, personne ne peut affirmer que la navette spatiale américaine est à l'abri d'une collision avec un déchet qui pourrait l'endommager, voire la pulvériser. » Pas très rassurant.

Surtout lorsque l'on sait que, sur les quarante missions réalisées par les navettes américaines avant mai 1991, plus de cinquante impacts, heureusement sans gravité, ont été relevés, et que, à trois reprises déjà, les commandants de bord d'*Atlantis* et de *Discovery* ont dû montrer qu'ils avaient un fameux coup de volant.

A quand des éboueurs de l'espace ou, à défaut, des systèmes qui remontent en orbite les satellites ou, au contraire, les précipitent à la demande dans les hautes couches de l'atmosphère pour éviter le pire ?

Jean-François Augereau

Un Francilien sur trois est prêt à circuler à vélo

Les grèves de décembre font réfléchir les élus

UNE ÉTUDE réalisée pour le compte du conseil régional d'Ile-de-France, rendue publique lundi 15 janvier, indique qu'un tiers des habitants de l'agglomération parisienne sont disposés à utiliser le vélo pour leurs transports quotidiens. En décembre 1995, pendant les journées de grève des transports en commun, la population de cyclistes s'était élevée à 380 000 personnes alors que l'on en compte habituellement pas plus de 140 000. Au total, 7 % des transports ont été assurés à vélo, dont 20 % pour les déplacements à l'intérieur de la capitale. Indiscutablement, le vélo bénéficie désormais d'un regain d'intérêt parmi les citadins.

Un large mouvement de retour à la bicyclette existe cependant un minimum d'investissements dans l'espace urbain (pistes cyclables, bornes anti-vol, etc.). Le conseil régional d'Ile-de-France se déclare disposé à

y participer à condition que les municipalités effectuent le premier pas, en aménageant notamment des voies réservées aux vélos. En revanche, il considère que le corollage est du ressort des entreprises. Près de 30 % d'entre elles n'excluent pas d'encourager son développement auprès de leurs salariés. Le conseil régional estime également nécessaire d'encourager l'aménagement du temps de travail afin de mieux répartir les horaires et, par conséquent, le trafic automobile.

Confrontée elle aussi à des difficultés de circulation et un fort niveau de pollution, l'agglomération strasbourgeoise est celle qui a le plus fortement encouragé l'usage de la bicyclette. Grâce à l'installation de parcs gratuits et d'un service de location, le vélo y assure environ 15 % des déplacements.

Lire page 8

Une femme dans la peau de Richard II



FIONA SHAW

DEPUIS qu'on l'a découverte en France, en 1993, à la faveur de la création d'*Electre*, de Sophocle, par la Royal Shakespeare Company invitée de la Maison de la culture de Bobigny, on sait que l'Anglaise Fiona Shaw est une actrice exceptionnelle. Son engagement est d'une intensité, d'une générosité, d'une dangerosité même, qui lui permettent d'incarner les personnages les plus complexes du répertoire. Sa beauté lui donne rang de reine de la scène, sa sensualité lui autorise toutes les audaces, dont celle de jouer de la géométrie homme-femme, avec une impudence qui jamais n'oublie les lois tacites de l'élégance.

On peut le vérifier à Bobigny où elle est l'interprète du rôle-titre de *Richard II*, de William Shakespeare, avec la troupe du Royal National Theater, dans une mise en scène impitoyable de sa compatriote Deborah Warner. Sans renoncer en rien à sa présence de femme, elle campe ce jeune roi inapte aux fonctions suprêmes, ce jeune homme plein des violences et des contradictions d'un adolescent d'aujourd'hui, dont le portrait se reflète dans son double, presque son jumeau, le futur Henry IV qui le déposera. Une première dans le théâtre shakespearien qui s'interroge, ici, sur les capacités de la classe politique à gouverner les hommes et le monde.

Lire page 24

International	2	Agenda	22
France	6	Abonnements	22
Société	8	Météorologie	22
Carnet	11	Mots croisés	22
Horizons	12	Culture	23
Entreprises	15	Guide culturel	25
Finances/marchés	17	Communication	26
Aujourd'hui	19	Radio-télévision	27

Pascal Quignard

LA HAINE DE LA MUSIQUE

Calmann-Lévy



ministre de la police.

Ce qui se passe en Corse depuis un an, et la manière dont ce gouvernement, après bien d'autres, y développe sa conception de la loi et de l'ordre, n'en apparaît que plus singulier, tant la temporisation, l'incubation, la mansuétude, le dispute en définitive à l'inefficacité, puisque la crise, à multiple facettes, ne fait qu'empirer. A tel point que beaucoup sur le continent et quelques-uns à Ajaccio et à Bastia, las de tant d'échecs économiques, de réformes incompréhensibles et de sang inutilement versé, se demandent si le moment n'est pas venu de confier à cette région de métropole un statut voisin de celui de la lointaine Nouvelle-Calédonie ou de laisser filer les choses jusqu'à l'indépendance, au mépris de l'Histoire, des combats, de la résistance, et surtout de l'attachement indéfectible de la très grande majorité des deux cent cinquante mille habitants à une République « indivisible », pour reprendre le terme de l'article 2 de la Constitution.

Unité ne signifie ni uniformité ni nivellement. Plus de dix ans après la décentralisation, tous les gouvernements, de gauche comme de droite, savent que la France est plurielle, ethniquement et géographiquement, et que la diversité de ses cultures constitue l'une de ses richesses.

François Grosrichard

Lire la suite page 14
et nos informations page 6

ATTAQUE Les troupes russes ont attaqué, lundi 15 janvier en début de matinée, le village de Pervomaïskaïa, au Daghestan, où un commando de combattants tchétchènes re-

tient en otage une centaine de civils daghestanais et des policiers russes. Selon Moscou, les indépendantistes auraient, dès dimanche, commencé à exécuter certains otages, ce qui

justifierait l'intervention armée. ● LE CHEF DU COMMANDO, Salman Radouev, âgé de vingt-huit ans, parent du président indépendantiste Djokhar Douaev, ne fait pas

l'unanimité dans la résistance tchétchène. On lui reproche notamment l'opération manquée sur Goudermes, la deuxième ville de Tchétchénie, en décembre 1995. ● CE

NOUVEL ÉPISODE sanglant de la guerre en Tchétchénie pourrait fragiliser Boris Eltsine, au moment où il se prépare à briguer un second mandat présidentiel en juin.

Les forces russes ont donné l'assaut contre le commando de Pervomaïskaïa

Après six jours de négociations infructueuses avec les preneurs d'otages tchétchènes, Moscou a choisi la solution de force, risquant de provoquer un bain de sang

LES FORCES Russes, appuyées par l'artillerie et des hélicoptères de combat, se sont lancées, lundi 15 janvier au matin, à l'assaut du petit village de Pervomaïskaïa, au Daghestan, où sont retranchés cent cinquante indépendantistes tchétchènes lourdement armés qui retiennent une centaine de personnes, dont des femmes et des enfants, capturées lors d'un raid contre l'hôpital de la ville de Kizliar (Daghestan) mardi 9 janvier.

Depuis Pervomaïskaïa, des nuages de fumée étaient visibles et des tirs d'armes lourdes déchiraient l'air, ponctués d'explosions de missiles au rythme d'une déflagration par seconde, selon le correspondant de l'agence Reuter présent sur place. Le bilan de l'assaut n'était pas encore connu lundi en fin de matinée. Les informations, en

provenance de Moscou, selon lesquelles le commando aurait commencé à exécuter des otages étaient aussi impossibles à confirmer.

Soldats russes et combattants tchétchènes en étaient à leur sixième jour de face-à-face dans ce village situé à la frontière de la République autonome du Daghestan et de la Tchétchénie.

Tout a commencé, mardi 9 janvier à l'aube, lorsque plusieurs centaines d'indépendantistes tchétchènes, conduits par Salman Radouev, un parent du président indépendantiste, Djokhar Douaev, ont lancé un raid sur la ville de Kizliar, au Daghestan.

Deux mille personnes sont capturées par le commando indépendantiste qui, au fur et à mesure de l'évolution de la crise, en relâchera une grande partie. Le dernier bilan diffusé di-

manche 14 janvier par les forces russes fait état de trente-cinq morts lors du raid contre la ville.

Moscou a misé sur la tension et la fatigue grandissantes des hommes du commando

Mercredi 10 janvier, le commando et ses otages quittent Kizliar avec les otages pour tenter de gagner la Tchétchénie voisine mais restent bloqués à Pervomaïskaïa, les Russes ayant bombardé un pont sur la rivière

Terek, pour empêcher leur passage. Les négociations entre le commando et les forces russes, auxquelles les autorités daghestanaises ont été associées, échouent. Les indépendantistes cherchent à regagner, avec les otages, une zone de Tchétchénie qu'ils contrôlent, tandis que les Russes refusent de laisser partir le convoi, posant comme préalable la libération des personnes détenues et le dépôt des armes.

Dimanche en fin d'après-midi, Moscou a donné une nuit de plus au commando tchétchène pour qu'il libère ses derniers captifs, entre 70 et 116 personnes selon les estimations, dont une trentaine de membres des forces spéciales du ministère de l'Intérieur. Le porte-parole du service de sécurité (FSB, ex-KGB), Alexandre Mikhaïlov, a déclaré lundi aux journalistes présents

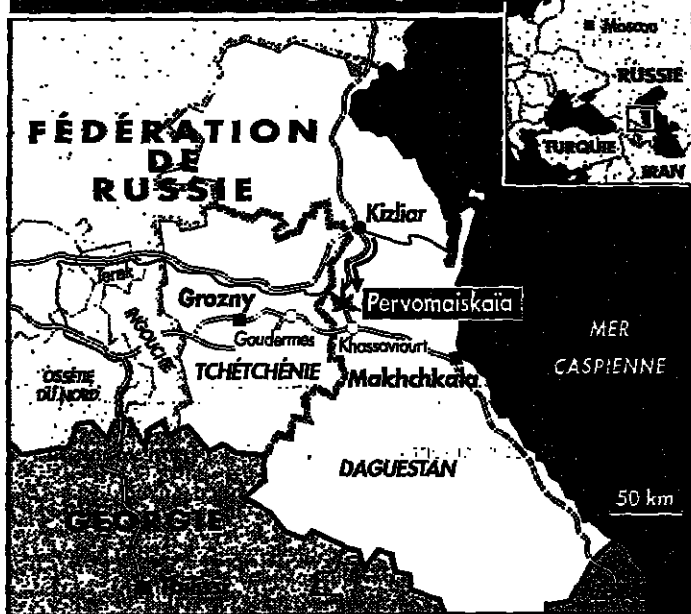
sur place que les Tchétchènes avaient rejeté ce nouvel ultimatum russe et commencé à exécuter des otages dès dimanche après-midi, sans que cette information ait pu être confirmée. Jeudi 11 janvier, la télévision publique russe avait rapporté une information selon laquelle six otages - des membres des forces spéciales - avaient été exécutés par le commando indépendantiste. Cette information avait été démentie un peu plus tard par M. Mikhaïlov.

Après quelques jours de tergiversations, Moscou s'est donc fixé une ligne de conduite dure en misant sur la tension et la fatigue grandissantes des hommes de Salman Radouev. A la tombée de la nuit, dimanche, ils ont tiré à différentes reprises des fusées éclairantes au-dessus de Pervomaïskaïa.

« Tout tend à démontrer que les Tchétchènes, qui retiennent leurs otages depuis plusieurs jours, sont en train de craquer. Ils perdent leur sang-froid, et les initiatives les plus imprévisibles sont à craindre de leur part », avait déclaré à l'agence Tass un responsable du ministère de l'Intérieur. Le président Boris Eltsine avait promis de punir les preneurs d'otages, qualifiés de « bandits » par l'ensemble des autorités russes.

Une prise d'otages similaire s'était déroulée en juin 1995 à l'hôpital de Boudennovsk (sud de la Russie) et avait causé la mort de 150 personnes, dont la moitié avaient péri après un assaut désastreux des forces russes sur l'hôpital. Les « combattants des montagnes » avaient alors pu échapper aux forces russes et regagner sains et saufs la Tchétchénie. - (AFP, Reuter.)

Nord-Caucase : une région explosive



Salman Radouev, un chef contesté du camp tchétchène

MOSCOU

de notre correspondant
Salman Radouev, le chef du commando attaqué, lundi 15 janvier, par les forces russes dans le village de Pervomaïskaïa, était, il y a un mois encore, un membre obscur des détachements tchétchènes résistants depuis treize mois à l'invasion armée de leur pays.

Sa qualité d'époux d'une nièce du général Djokhar Douaev, le président des indépendantistes, ne lui avait donné aucune célébrité particulière. Cette-ci lui vint cependant, lors de l'opération de Goudermes : le 14 décembre 1995, alors que le Kremlin annonçait la tenue d'élections en Tchétchénie, il a dirigé le commando qui reprit possession de la seconde ville de Tchétchénie, montrant que le pays était toujours en guerre et qu'aucun scrutin démocratique ne pouvait s'y dérouler. L'opération fut sanglante : alors que le chef d'état-

major des forces tchétchènes, Aslan Maskhadov, avait prévu que le commando se retirerait de cette ville dès la fin du scrutin qui devait se dérouler durant quatre jours, les forces russes encerclant Goudermes ont bombardé la ville durant près de deux semaines. Quelque 200 à 300 civils y auraient péri, de même qu'une centaine de soldats russes, mais Salman Radouev et ses hommes se sont sortis de l'étau russe.

Ce fut pour lancer, deux semaines plus tard, l'opération de Kizliar - la prise d'otages dans cette petite ville du Daghestan voisin, qui se voulait sans doute une réédition de celle de Boudennovsk, en Russie, par laquelle les Tchétchènes avaient imposé, en juin 1995, l'ouverture d'éphémères négociations avec le Kremlin.

La presse russe avait supputé que le parent du président Douaev était « jaloux » de l'immense popularité qu'avait alors acquise dans le Caucase Chamil Bassaev, le chef du commando de Boudennovsk. Mais les titres de gloire de ce dernier semblaient hors de portée de Salman Radouev, même s'il affiche la même barbe et se

coiffe le front du même bandeau vert portant le nom d'Allah. Agé de vingt-huit ans, il a commencé sa vie comme chef des Komsomols (jeunesses communistes) de Goudermes et de vient, lors de l'indépendance proclamée en Tchétchénie, un responsable de l'administration de cette ville. Selon des informations de source proche du commandement militaire tchétchène, le général Aslan Maskhadov ne nourrissait guère d'estime envers le neveu par alliance de Djokhar Douaev, et c'est ce dernier qui aurait imposé Salman Radouev pour conduire l'opération de Goudermes.

Quant à la prise d'otages de Kizliar, qui menace de compliquer encore les relations pas toujours simples entre Tchétchènes et Daghestanais, Aslan Maskhadov l'aurait tout simplement condamnée : « Un tribunal militaire attend Salman Radouev pour le juger dans le respect de la charia [la loi islamique], » aurait-il déclaré samedi à l'agence Itar-Tass.

S. Sh.

Le front du Caucase vient bouleverser les plans de Boris Eltsine

MOSCOU

de notre correspondant
Boris Eltsine avait tout prévu ou presque, sauf les derniers événements de Tchétchénie.

Candidat naturel, mais pas encore tout à fait déclaré, à sa succession dans cinq mois, le président russe avait un bel ordre de bataille. Pour la présidentielle du 16 juin, il avait une bonne raison de se représenter en même temps qu'un thème de campagne : « sau- ver la démocratie, les réformes » et la stabilité du pays face à la « menace rouge » après le succès relatif des communistes aux législatives

lectorales pour amadouer une population appauvrie et mécontente. La Russie devrait ainsi recevoir plus de 1 milliard de dollars du Fonds monétaire international (les deux dernières tranches d'un crédit stand-by de 6 milliards de dollars) d'ici à la fin janvier, et non plus en mars. Elle devrait encore obtenir du FMI près de 5 milliards de dollars supplémentaires pour 1996. De plus, pour remplir ses coffres, le gouvernement prévoit, dans les toutes prochaines semaines, d'ouvrir aux étrangers le marché de ses très rentables bons du Trésor. Il espère

plus bas depuis le début des réformes (3,2 % en décembre 1995), sans affaiblir un rouble presque stabilisé.

EN « BONNE SANTÉ »
Sur le plan politique, les choses ne se présentaient pas trop mal non plus. Le parti du dangereux général Alexandre Lebed a fait 4 % aux législatives. Le candidat communiste Guennadi Ziouganov et son challenger nationaliste Vladimir Jirinovski ont, eux, un profil idéal de repoussoir pour un second tour. Et peut-être afin d'écarter le maître de Moscou, Loui Loujov, un rival pouvant prendre sa place de champion du camp « démocrate », le président russe a récemment fixé au 16 juin, jour de l'élection présidentielle, les élections municipales à Moscou.

Tout semblait moins mal parti pour Boris Eltsine, de nouveau officiellement en bonne santé et qui n'a pas l'air, en effet, trop marqué par ses deux attaques cardiaques en quatre mois. Pour parachever la belle ordonnance de bataille, le Kremlin semblait même préparer un remaniement ministériel, connu sur le nom de code de « questions de cadres » lors des discussions entre Boris Eltsine et son premier ministre, Viktor Tchernomyrdine.

Pour l'instant, Boris Eltsine a procédé par touches discrètes. Les changements dans les ministères sont principalement dus à des « raisons techniques », vraies ou fausses. De fait, les membres du gouvernement élus dans la nouvelle Douma doivent choisir entre leur portefeuille et leur siège de député à la Chambre basse du Parlement russe. Ainsi le président russe a accepté la démission de Sergueï Belaviev, chef d'un comité des biens de l'Etat notamment en charge des privatisations. M. Be-

laviev devrait diriger le groupe parlementaire de Notre Maison la Russie, le parti du premier ministre Viktor Tchernomyrdine. A part Andreï Kozirev, deux autres ministres ont aussi démissionné, préférant leur siège pour quatre ans à la Douma plutôt qu'un portefeuille dans un gouvernement à l'avenir incertain, aujourd'hui comme après la présidentielle.

Boris Eltsine a, en revanche, nommé le ministre de l'Agriculture, Alexandre Nazartchouk, sans doute jugé responsable de la récolte catastrophique (la pire depuis 1963), qui devrait obliger la Russie à importer jusqu'à 400 000 tonnes de blé. Le ministre des transports a aussi « présenté sa démission », peut-être à cause

de la multiplication des catastrophes aériennes russes, de l'Extrême-Orient au Zaïre.

« RASPOUTINE »
Cependant, la démission annoncée, samedi, du chef de l'administration présidentielle, Sergueï Filatov (à qui Boris Eltsine a « proposé un autre poste » au Kremlin), laisse pour l'instant perplexe. M. Filatov est considéré comme un « réformiste » et surtout comme un adversaire du « Rasputine » de la Russie eltsinienne, le chef de la sécurité présidentielle, le général Alexandre Korjakov (lequel avait déjà supprimé sa datcha à M. Filatov). Lundi matin, le Kremlin a annoncé le nom de son successeur : Nikolai

« Je pense que je pourrai tout le temps, j'y pense tout le temps et je m'approche de plus en plus d'une décision positive. » - (AFP)

« Je pense que je pourrai tout le temps, j'y pense tout le temps et je m'approche de plus en plus d'une décision positive. » - (AFP)

« Je pense que je pourrai tout le temps, j'y pense tout le temps et je m'approche de plus en plus d'une décision positive. » - (AFP)

« Je pense que je pourrai tout le temps, j'y pense tout le temps et je m'approche de plus en plus d'une décision positive. » - (AFP)

« Je pense que je pourrai tout le temps, j'y pense tout le temps et je m'approche de plus en plus d'une décision positive. » - (AFP)

Les préoccupations des Russes

Les trois premières préoccupations des Russes sont la hausse des prix (43 %), l'augmentation de la criminalité (35 %) et la guerre en Tchétchénie (33 %), selon un sondage du Centre russe pour l'opinion publique. Les 1 600 personnes sondées pouvaient donner des réponses multiples. 31 % des Russes sont préoccupés par les retards dans les paiements de salaires et 26 % par le chômage. 20 % mentionnent l'augmentation des différences sociales, 19 % l'impuissance de l'Etat. La dégradation du système de santé arrive en dixième place, suivie de la pollution, de la crise morale, des tensions ethniques et de la menace d'une dictature militaire (10 %).

(22 % des voix). Sans changer de cap, le maître du Kremlin avait ainsi ravalé, « rééquilibré » sa politique étrangère, jugée par l'opinion trop pro-occidentale. Il s'est débarrassé, en douceur, d'Andreï Kozirev et a nommé à sa place Evgueni Primakov, le chef des services de renseignement extérieurs.

Sans autocritique, le président avait même trouvé le responsable des difficultés économiques (qui d'ailleurs, c'est promis, appartenait au « passé ») : « des saboteurs », comme l'aurait dit Joseph Staline, qui allaient être « punis ». Le chef de l'Etat russe avait aussi presque trouvé les moyens de financer quelques douceurs pré-

recupérer ainsi près de 5 milliards de dollars en six mois.

En ajoutant les sommes qui pourront être ramassées début 1996 grâce à la seconde phase de la privatisation (vente aux enchères des parts de l'Etat), les caisses de l'Etat pourraient ainsi être suffisamment pleines pour calmer, momentanément du moins, le mécontentement social, qui profite aux opposants, communistes et nationalistes. Ces fonds sont nécessaires car le gouvernement ne peut se permettre, au dernier moment, de se défausser de sa meilleure carte : la sacro-sainte stabilisation. Il cherche donc les moyens de faire du social sans faire repartir une inflation au



Jorge Sampaio succède à Mario Soares comme président de la République portugaise

Le candidat socialiste a battu très nettement l'ancien premier ministre Anibal Cavaco Silva

Le candidat socialiste Jorge Sampaio a remporté, dimanche 14 janvier, l'élection présidentielle portugaise avec 53,83 % des voix contre

46,17 % à l'ancien premier ministre libéral, Anibal Cavaco Silva, selon les résultats officiels provisoires publiés dimanche soir à Lisbonne.

Jorge Sampaio succédera officiellement, le 8 mars, à Mario Soares, hôte du palais de Belem depuis 1986.

« O Cenourinha » (« le petit Poil de carotte », comme le surnom affectueux certains de ses compatriotes), va donc succéder officiellement, le 8 mars, à « Don Mario » au palais de Belem. Cette victoire est d'abord une consécration pour Mario Soares. Alors qu'il quitte le pouvoir – la Constitution interdisant trois mandats successifs –, celui qui créa, dans la clandestinité, le Parti socialiste en 1968 réalise un dernier grand chef. Le Portugal aura désormais un premier ministre, un président de l'Assemblée nationale et un président de la République socialistes. Sans parler du maire de Lisbonne, qui n'est autre que Juan Soares, le fils de Mario, qui a succédé à Jorge Sampaio lorsque celui-ci a décidé de se lancer dans la course présidentielle.

Leur appartenance politique mise à part, Mario Soares et Jorge Sampaio sont bien différents. « Un peu comme Mitterrand et Rocard », ironise un journaliste portugais.

« Encore que, physiquement, ce serait plutôt à Jospin que je ferais penser Sampaio », précise ce spécialiste de la politique hexagonale. C'est vrai qu'avec ses cheveux roux-gris en bataille, ses yeux profonds et ses grosses lunettes, le nouveau président a quelques traits communs avec le premier secrétaire du PS français. Avec Michel Rocard, il partage un passé « autogestionnaire », une appartenance au Parti socialiste relativement récente, qui l'a toujours rendu suspect à certains cadres du parti, et, surtout, le goût immodéré de la discussion, de la construction intellectuelle. « Il pense tout en parlant et parle tout en pensant », explique un de ses amis, qui raconte : « En 1962, Sampaio était un des principaux animateurs du mouvement étudiant et, à ce titre, organisa les grèves d'opposi-

sition à la dictature de Salazar. Mais on le voyait rarement sur le terrain, il préférait organiser, rédiger les tracts, synthétiser les motions. Pendant que nous commençons à former des cortèges pour manifester, lui en était toujours à peser le pour et le contre. » Jorge Sampaio a alors vingt-trois ans et ne quittera plus jamais la politique.

Fils d'un professeur de médecine, il est remarqué, lorsqu'il commence sa carrière d'avocat, par Mario Soares qui l'embauche

rismaïque, mais aussi le plus extrémiste de la révolution.

Il faudra attendre 1978 pour qu'il adhère au Parti socialiste, dont il sera plusieurs fois député et dont il assurera le secrétariat général en 1989. Pour une année seulement.

UN BILAN MITIGÉ À LISBONNE

En 1990 il brigue la mairie de Lisbonne, qu'il parvient à conquérir, grâce notamment à l'appui de ses anciens amis communistes. Contrepartie de ce soutien : les

versaire de droite, Anibal Cavaco Silva, n'est pas un handicap dans ce pays tourné vers le grand large et toujours fasciné par les Anglo-Saxons. Si, au cours de la campagne électorale, il a répondu coup par coup aux attaques de Cavaco Silva, il a d'abord réussi à profiter des fautes de son adversaire. Et surtout de l'agressivité et de l'insistance du candidat de droite à rappeler le passé « gauchiste » de Sampaio. « Je suis plus fier d'avoir été arrêté par la police politique de Salazar pour mes activités gauchistes que d'avoir été, pendant les années de dictature, professeur dans une université américaine », répondit le nouveau président, faisant allusion au long séjour aux États-Unis d'Anibal Cavaco Silva durant la dictature.

Après dix années de pouvoir presque absolu – ne parlait-on pas de « cavacisme » ? –, le dirigeant du Parti social-démocrate (centre-droit), déjà battu aux élections d'octobre 1995, semble victime tout à la fois de cette trop longue période passée aux affaires et de son style, jugé trop cassant et autoritaire. Alors que tout ce que le Portugal comptait d'artistes, d'intellectuels, voire de sportifs, soutenaient le candidat Sampaio, Anibal Cavaco Silva dut se contenter, pour l'essentiel, de l'appui du footballeur Mario Eusébio et de la chanteuse Amália Rodrigues, deux « stars » certes, mais dont la lumière a passablement pâli. M. Cavaco Silva pourra donc se consoler en écoutant les accents nostalgiques du fado d'« Amália », et les Portugais, gens sages, se dire que les programmes des deux candidats étaient, sur le fond, si parfaitement similaires que cette élection ne changera pratiquement rien à leur vie quotidienne.

José-Alain Fralon

La coalition du chancelier Kohl se divise sur la relance de l'économie

Les libéraux menacent de ne pas voter le budget

BONN

de notre correspondant

Avec la multiplication des mauvaises nouvelles concernant l'état de santé de l'économie allemande, de nouvelles doutes s'expriment sur l'introduction dans les délais prévus de la monnaie unique européenne. Dans un entretien au Spiegel paru lundi 15 janvier, Ottmar Issing, membre du directoire de la Bundesbank, se demande « si les États [de l'Union] parviendront à mettre sur les rails en si peu de temps ce grand projet dans des conditions telles que la future politique monétaire européenne puisse démarrer dans de bonnes conditions avec la monnaie commune ». Cette prise de position relativement sceptique, exprimée par un des plus hauts dirigeants de la Bundesbank, est une première. Moins exceptionnelles, les prises de position, également ce week-end, de deux importants dirigeants régionaux en faveur d'un report de la monnaie unique. Gerhard Schröder, ministre-président SPD de Basse-Saxe, ainsi qu'Edmund Stoiber, ministre-président CSU de Bavière, se sont prononcés chacun pour un délai supplémentaire, en estimant que le cercle des pays qualifiés pour la monnaie unique ne serait pas assez large en 1999.

L'IMPÔT DE SOLIDARITÉ

Ce regain de scepticisme envers l'Euro a entraîné de nouvelles professions de foi du chancelier Kohl et de son ministre des finances, Theo Waigel, en faveur d'un report du calendrier de Maastricht. Il n'empêche que le ralentissement de l'activité économique met à rude épreuve la solidité de la coalition au pouvoir à Bonn. Les partis de l'alliance au pouvoir (CDU, CSU et FDP) s'accusent mutuellement d'immobilisme et rivalisent d'imagination sur les moyens de relancer l'activité économique et l'emploi.

Plusieurs députés du FDP, le petit partenaire libéral de la coalition, menacent de ne pas voter le budget 1997 si rien n'est fait pour diminuer, dès l'an prochain, l'impôt de solidarité de 7,5 % qui avait été mis en place pour financer le poids de la reconstruction à l'Est. Dénoncée en termes très vifs par le chancelier Kohl il y a quelques jours, cette stratégie des libéraux vise clairement à faire passer le FDP pour le parti de la baisse des impôts.

La CDU, récemment accusée de « social-démocratisation » rampante par le secrétaire général du FDP, n'a pourtant pas l'intention d'apparaître comme le parti d'un alourdissement de la fiscalité. Les dirigeants chrétiens-démocrates appellent que la possibilité de commencer à baisser l'impôt de solidarité sera étudiée chaque année en fonction de la conjoncture, ajoutant que cela ne sera sans

doute pas avant la fin du siècle et que le FDP est tenu au respect de cette discipline.

Au même moment, la CDU adopte un « plan d'action » afin de relancer l'économie. Le parti du chancelier Kohl a annoncé qu'il allait exonérer d'impôts pendant deux à trois ans les entreprises nouvellement créées, et que d'autres mesures d'urgence, y compris « impopulaires », seraient prises pour faire baisser le coût du travail et réduire les subventions en Allemagne.

Au moins 75 000

manifestants en mémoire
de Rosa Luxemburg

Venues de toute l'Allemagne, 75 000 personnes selon la police et 100 000 selon les organisateurs, ont défilé, dimanche 14 janvier, dans le cimetière Friedrichsfelde de Berlin devant les sépultures de Rosa Luxemburg et Karl Liebknecht, deux figures emblématiques de la révolution spartakiste tuées dans la répression du mouvement en 1919. Organisée comme chaque année depuis la chute du mur de Berlin par le PDS, Parti communiste renoué, qui en a fait l'occasion de rassembler des nostalgiques du régime communiste de RDA, la manifestation a fourni le prétexte à des discours contre les atteintes aux avantages sociaux et pour une lutte accrue contre le chômage. A l'issue du défilé, des heurts violents se sont déroulés entre manifestants et forces de l'ordre. Au moins 21 policiers ont été blessés et 14 personnes interpellées dans des affrontements imputés par la police à des extrémistes de gauche. Ces derniers pourraient avoir une quinzaine de blessés. (AFP)

Lucas Delattre

Lire aussi notre éditorial page 14

Bill Clinton reconforte les GI et s'inquiète de l'avenir de la Fédération croato-musulmane

TUZLA

de notre envoyé spécial

Bill Clinton a tenté, lors de sa visite à Tuzla samedi 13 janvier, de convaincre les GI et le peuple américain de l'intérêt de la mission de l'OTAN dans les Balkans. « Vous écrivez l'histoire », a-t-il clamé devant un parterre de huit cents soldats américains, réunis dans l'enceinte de l'aéroport de Tuzla-Dubrava. Vêtu d'un blouson d'aviateur, le président des États-Unis a parcouru la base militaire de l'IFOR, qui sert de quartier général à la division américaine, sans jamais en franchir les portes. Bill Clinton n'aura donc vu ni Sarajevo ni Tuzla, et le président bosniaque Alija Izetbegovic a dû accepter une brève rencontre à l'intérieur du camp retranché américain.

« Pas à pas, vous écrivez l'histoire. N'oubliez jamais cela. (...) Vous êtes venus en mission de paix, une mission de héros. Nous vous remercions de défendre les valeurs de notre nation. (...) Nous vous remercions d'être ici les combattants de la paix », a déclaré M. Clinton. Derrière le président américain, le décor avait été soigneusement préparé : un hélicoptère de combat, un tank et un radar anti-aérien apparaissaient dans le champ des caméras de télévision.

Après son discours, Bill Clinton a brandi un paquet, appelant le colonel Neal Patton à rejoindre la tribune. « La femme du colonel Patton m'a dit : Vous envoyez mon mari à Tuzla. J'attends donc de vous, monsieur le Président, que vous remettiez personnellement ce cadeau d'anniversaire », a expliqué M. Clinton. Le geste a été applaudi. Bill Clinton s'est ensuite promené parmi les « combattants de la paix », peu enthousiastes à l'idée de séjourner un an en Bosnie, mais finalement enchantés de cette visite présidentielle hautement médiatique.

Le voyage du président était essentiellement destiné à rassurer l'opinion publique américaine

soucieuse du sort des boys, et sceptique quant à la politique de la Maison Blanche dans les Balkans. « Les États-Unis ont un fort intérêt à voir s'instaurer la paix, à affirmer la stabilité de l'Europe, si cruciale pour notre propre stabilité, et elle menacée, et nous voulons tous un monde meilleur pour nos enfants. » Autant qu'il était « fier » du travail déjà accompli par le contingent américain, M. Clinton a souligné l'importance d'un succès de l'IFOR pour les États-Unis.

Les GI étaient contents, oubliant presque leurs réticences des jours précédents. Certains critiquaient encore le caractère électoraliste de la visite du président, et d'autres

base, s'est entretenu avec Alija Izetbegovic. Ils ont longuement évoqué l'avenir de la Fédération croato-bosniaque, mis en péril par une multitude d'incidents depuis un semaine, particulièrement dans la région de Mostar (Sud-Ouest). M. Izetbegovic, qui savait que le président américain se rendait le même jour en Croatie, a insisté sur le rôle que le président Franjo Tudjman doit avoir dans la mise au pas des extrémistes croates de Mostar, principaux adversaires d'une alliance avec les autorités de Sarajevo.

M. Clinton a regretté d'avoir dû annuler la visite qu'il avait initialement prévue à Sarajevo. « Il y a eu récemment des incidents, et je ne

Bill Clinton a tenté de charmer l'Amérique, alors qu'il aura lieu bientôt le lancement officiel de la campagne pour l'élection présidentielle. Il reviendra sans aucun doute en Bosnie-Herzégovine, afin de poser le pied dans Sarajevo « réunifiée » et revoir les GI, qui seront 20 000 lorsque le déploiement de l'IFOR sera achevé. Jusqu'à présent, l'application des accords de Dayton est un succès, mais la période la plus difficile reste à venir. Ce sera dans deux mois, lorsque la ligne de partage du pays devra être dessinée, à une époque où l'arrivée du printemps favorise une reprise des combats.

Rémy Ourdan

Double médiation pour Mostar

Le président Bill Clinton a annoncé, samedi, la nomination d'une personnalité américaine pour arbitrer les conflits entre Croates et Musulmans à Mostar. Il s'agit de Robert Owen, qui avait conçu les aspects juridiques de la Fédération croato-musulmane, créée en mars 1994. Par ailleurs, les Allemands ont dépeché, dimanche, leur ministre des affaires étrangères, Klaus Kinkel, en compagnie de ses deux homologues croate et bosniaque, M. Granic et Sactibey, dans la ville. M. Kinkel a appelé les Croates à accepter l'unification de Mostar et a rappelé que Zagreb avait proposé, à la demande du maire de la partie musulmane de la ville, d'envoyer des policiers de Croatie placés sous commandement international pour tempérer les ardeurs de la police et des milices croates locales. M. Kinkel a confirmé les pouvoirs de Hans Koschnik, représentant de l'Union européenne, qui, en principe, administre la ville depuis juillet 1994.

sa supposée dérobade à l'époque de la guerre du Vietnam. « Tout de même, serrer la main d'un président m'a troublé, confiait un soldat. Il a eu l'air de comprendre notre amertume, il m'a donné l'impression qu'il se souciait de la vie de ses hommes, paumés dans cette région baveuse. Je voterai peut-être pour lui à la fin de l'année, mais à une seule condition : qu'il ait signé d'ici là notre ordre de retour aux États-Unis. »

Bill Clinton, après avoir visité des positions tenues par les troupes américaines autour de la

voulais pas aggraver la situation », a-t-il dit. La semaine dernière, une roquette avait été tirée par les soldats serbes contre le tramway de Sarajevo, faisant un mort et dix-neuf blessés. D'autre part, plusieurs maisons ont été brûlées dans les quartiers actuellement sous contrôle serbe, qui doivent revenir sous l'autorité bosniaque à la fin du mois de mars. De source bosniaque, on indiquait que la police serbe de Pale aurait organisé ces différents incidents afin de provoquer l'annulation de la visite du président américain.

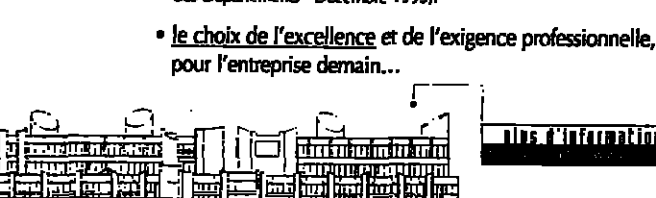
la Business School de la Première République d'Europe

CERAM ESC NICE

parce que l'avenir n'attend pas.
choisissez l'excellence...

Préparer sa future vie professionnelle, c'est faire le meilleur choix possible :

- le choix d'une Grande Ecole située à Sophia Antipolis, qui évolue au sein d'une région séduisante et Hi-Tech citée pour son dynamisme économique, et du département des Alpes-Maritimes, classé deuxième de France pour la qualité de ses équipements de formation, (Les Echos / Radioscopie des Départements - Décembre 1995).
- le choix de l'excellence et de l'exigence professionnelle, pour l'entreprise demain...



CERAM - ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE NICE SOPHIA ANTIPOLIS
BP 085 - 06 902 SOPHIA ANTIPOLIS - Téléphone : (33) 93 95 45 45 - Télécopie : (33) 93 65 45 24

admissions
Classe Préparatoire HEC :
Concours Banque HEC
Sur titres :
Concours PASSERELLE ESC
avec 8 Grandes Ecoles de
Commerce.
CIAM avec HEC, ESSEC,
ESCP et ESC Lyon :
Centre International
d'Admission aux Etudes
de Management.
Concours d'admission
directe pour diplômés du
second cycle, avec HEC
et ESCP.
Contact : 93 95 45 56

GROUPE CERAM
COMMERCE ET MANAGEMENT EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER

La capitale du Burundi est quasiment assiégée et le pays glisse encore plus vers la guerre civile

Bujumbura est privée d'électricité depuis six semaines

La capitale burundaise, vidée de sa population hutu par l'armée, dominée par les Tutsis, est pratiquement assiégée. Les rebelles hutus qui

peuplent les collines alentour ont saboté les lignes électriques, privant d'eau et de lumière la plupart des quartiers de Bujumbura, où la situa-

tion se dégrade chaque jour un peu plus. La tension monte et l'insécurité augmente, sans qu'aucun signe d'apaisement se dessine.

BUJUMBURA
de notre envoyé spécial

En traversant Cibitoke, un fief de l'opposition tutsie, les « humanitaires » ont pris l'habitude de remonter les vitres de leurs voitures et d'être attentifs au moindre danger. Question de sécurité car, ici, même les regards paraissent menaçants.

La semaine dernière, un collectif d'organisations caritatives est venu, plusieurs fois par jour, livrer de l'eau dans ce quartier qui, comme le reste de la ville, en a été privé entre le 6 et le 12 janvier. Mais la méfiance était de mise dans toutes les zones tutsies de Bujumbura : la rumeur courrait que les ONG avaient empoisonné l'eau... Les responsables de Cibitoke ont obligé les techniciens expatriés à boire plusieurs verres du réservoir qu'ils venaient de remplir, avant de laisser leurs administrés se servir. Depuis le sabotage, par les rebelles hutus, le 5 janvier, d'une ligne électrique reliée aux pompes de la Régieso, les petites gens allaient chercher l'eau à la rivière, tandis que ceux des beaux quartiers puisaient dans leur piscine.

Quelques centaines de mètres plus loin, passé un *no man's land* de petites maisons en ruines envahies par les herbes folles (depuis les épurations ethniques de la capitale de 1994 et 1995), les ONG sont accueillies à bras ouverts dans le quartier hutu de Kinama et n'ont aucun mal à faire installer le réservoir par la population. Témoins gênants des méfaits commis par l'armée, les milices tutsies et, dans une moindre mesure, les « assaillants » hutus, les ONG ne sont guère appréciées par les extrémistes tutsis, dont certains disent ouvertement qu'elles sont « inutiles » et qu'elles « doivent partir ». A l'inverse, la présence étrangère rassure les Hutus (85 % de la population, sauf à Bujumbura,

majoritairement tutsie depuis les épurations ethniques) toujours méfiants vis-à-vis de l'armée, dominée par la minorité tutsie. Depuis la série d'attentats qui les ont frappés à Gitega et Ngozi, en décembre 1995, l'ensemble des ONG garde un profil bas et travaille quasi clandestinement. Certaines d'entre elles ont même arraché leurs insignes des voitures et des portails de leur résidence.

En dépit de leurs faibles moyens, les insurgés ont montré qu'ils sont capables de paralyser la capitale

Le haut-commissaire des Nations unies aux réfugiés, Sadako Ogata, a obtenu du premier ministre, Antoine Nduwayo, un engagement du gouvernement sur la sécurité des agences humanitaires. Mais ces dernières se demandent s'il est prudent de se faire escorter par des militaires, souvent ciblés des embuscades rebelles. Et travailler sous la protection des militaires tutsis reviendrait aussi à leur laisser décider de la distribution des secours ; c'est un sujet très sensible sur lequel les « humanitaires » eux-mêmes s'expriment par périphrases. Par « déplacés », il faut entendre Tutsis, alors que des Hutus dans le même cas sont des « dispersés ». L'ensemble fait plus de 100 000 « sinistrés » (80 % de Tutsis) burundais ; sans compter les 140 000 Hutus rwandais toujours réfugiés dans le nord du

pays. La capitale aussi compte des « sinistrés », dont quelques milliers de « dispersés » s'étaient récemment regroupés sur l'esplanade du monument de l'Unité (sur les hauteurs de la ville). Mais la plupart des habitants hutus ont fui au Zaïre ou en province, chassés par les opérations de l'armée ou des milices tutsies. Les rebelles hutus qui « tenaient » Kamenge se sont aussi repliés dans les collines, et la capitale se sent de plus en plus comme assiégée.

La destruction d'un pylône, début décembre 1995, a privé la ville d'électricité, puis le sabotage d'une deuxième ligne, le 6 janvier, a interrompu la distribution d'eau pendant six jours. Le prix des bidons en plastique et des générateurs a grimpé en flèche. Les principales voies d'accès à la ville sont de moins en moins sûres. Depuis quelques semaines, des minibus sont arrêtés par des maquisards qui dévalisent les passagers et les forcent à se déshabiller, toutes ethnies confondues, pour récupérer leurs vêtements.

Les usines tournent au ralenti et certaines licencient. La brasserie, la « pharmacie de garde », comme on l'appelle à Bujumbura, dépend d'un générateur dont la moindre panne provoque une pénurie de bière qui aggrave la nervosité ambiante. Les autorités burundaises ont décidé d'acheter une petite centrale thermique pour assurer les besoins essentiels de la capitale. Si les marchés sont toujours approvisionnés, on s'inquiète toutefois d'une éventuelle pénurie de pétrole.

Aujourd'hui, au pied de collines, la capitale vit, sous couvre-feu (seulement respecté par les Blancs et les Hutus) et paraît bien fragilisée. Les dépôts de carburant, le port et l'aéroport sont à portée d'un canon dont les Forces de dé-

fenses de la démocratie (FDD, radicaux hutus) ne disposent pas encore. L'armée les a tout de même repoussées au-delà de la crête des collines, mais nul ne sait si elle arrivera à les maintenir à distance.

L'état-major manque de moyens pour combattre les maquisards des FDD de Léonard Nyangoma, un ancien ministre de l'Intérieur, très populaire parmi les Hutus, dont les rangs grossissent après chaque tuerie perpétrée par les militaires dans la population civile, sous couvert d'opérations destinées à désarmer les rebelles. Mais il n'est pas question de dialoguer.

Dans l'armée comme dans les milieux politiques, les modérés des deux camps n'ont plus voix au chapitre. « Nous ferons une guerre pour la paix », s'est écrié le premier ministre, Antoine Nduwayo, membre de l'Unité pour le progrès national (Uprona, le principal parti d'opposition), lors de son discours de fin d'année. « Il n'est pas question de négocier avec les génocidaires », renchérit le major Pierre Bayoya, l'ancien chef de l'Etat, qui avait conduit la transition démocratique du pays, avant de s'effacer, lors des élections multipartites de juin 1993, devant Melchior Ndadaye, premier président hutu de l'histoire du pays, assassiné par des soldats cinq mois plus tard.

L'opposition tutsie (qui domine de facto au gouvernement) tente de convaincre la communauté internationale de lui accorder les moyens de défaire les rebelles qu'elle s'efforce d'assimiler aux « génocidaires » rwandais. Mais dans les milieux diplomatiques, on s'attendait plutôt à encourager des pourparlers entre l'armée, et rebelles (centrés, par exemple, sur la constitution d'une force de police ethniquement équilibrée) et le retour de l'armée dans ses casernes). D'aucuns évoquent d'éventuelles pressions économiques pour y parvenir.

Hormis le refus obstiné des extrémistes tutsis qui semblent engagés dans une fuite en avant, il n'est pas certain que les FDD acceptent de négocier autre chose que « la réforme de l'armée monothnique », leur principale revendication, et surtout pas avant qu'elles ne se sentent suffisamment fortes. Or, pour le moment, dans cette guerre civile larvée qui s'étend, les FDD se contentent de coups de mains, d'embuscades sur les routes, et d'attaques de petites positions militaires.

En dépit de leurs faibles moyens, les insurgés ont montré qu'ils sont capables de paralyser la capitale : les pylônes des lignes électriques sabotées n'ont pas été remplacés, leur socle de béton ont été excavés à l'aide de bombes pour les déséquilibrer. Flanquée depuis six semaines dans l'obscurité (à l'exception des beaux quartiers de Kirihi, berrés par le bourdonnement des générateurs), la capitale burundaise est très vulnérable.

J. H.

Jean Héliné

La France annule 1 milliard de francs de la dette marocaine

MARRAKECH
de notre envoyé spécial

Prévue à l'automne dernier mais reportée en extrême à la suite d'ennuis de santé du roi Hassan II, qui avait nécessité une hospitalisation aux Etats-Unis, la visite officielle du souverain marocain en France aura sans doute lieu au printemps, à une date qui reste à préciser, selon des sources diplomatiques.

Le souverain est en effet en voie de rétablissement. Dimanche 14 janvier, en début d'après-midi, il a reçu à Marrakech, où il a pris ses quartiers d'hiver, le ministre français de l'économie et des finances, Jean Arthuis, venu signer avec son homologue marocain, Mohamed Kabbaj, plusieurs accords économiques qui confirment le traitement de faveur dont bénéficie traditionnellement le royaume chérifien de la part de la France. Jacques Chirac installé à l'Elysée, la

règle ne saurait être modifiée. « Aucun autre pays ne reçoit une aide financière aussi élevée », reconnaît un haut fonctionnaire français.

L'un des accords prévoit la mise à la disposition du Maroc de 345 millions de francs pour le « financement d'investissements prioritaires dans le domaine de l'eau et des chemins de fer ainsi que de biens d'équipement », selon le communiqué publié samedi, à l'issue de la rencontre. En fait, il s'agit de crédits anciens non utilisés par le royaume.

La véritable nouveauté est ailleurs, dans la décision de Paris, principal créancier du royaume, d'effacer 1 milliard de francs de la dette marocaine - sur un total d'environ 25 milliards -, à un moment où le royaume traverse une phase délicate (Le Monde du 28 novembre 1995). En contrepartie, les Marocains se sont engagés à consacrer l'équivalent de 400 millions de

francs au développement des provinces du Nord marocain et en particulier du Rif, une région qui ne vit à l'heure actuelle que de la culture du cannabis dont la majeure partie est consommée en France. « C'est une première. Aux Marocains de proposer des projets », soulignait-on dans l'entourage de M. Arthuis. Des prêts de la Caisse française de développement (CFD) pourront venir compléter le dispositif.

L'annulation des 600 millions restants obéit à d'autres règles. Grosso modo, comme il l'a déjà fait avec l'Egypte, l'Etat français va vendre aux enchères des créances qu'il détient sur le Maroc, à hauteur de 600 millions. Il le fera avec une importante décote et au profit d'entreprises françaises qui souhaitent investir ou participer au programme de privatisation en cours dans le royaume. Ces dernières échangeront ensuite leurs créances auprès des autorités ma-

rocaïnes contre des dirhams, la monnaie nationale, à un taux préférentiel pour elles.

Un autre accord signé à Marrakech, et qui fera l'objet d'un traité entre les deux pays, complète ce dispositif destiné à donner un coup de fouet aux investissements français. Dans un pays où la vie des affaires obéit à des pratiques trop souvent arbitraires et sans appel, il fixe des règles strictes en matière d'expropriation, de contentieux, de rapatriement des investissements et des bénéfices. Mesure audacieuse, il prévoit en particulier la possibilité, pour les entreprises françaises, de rapatrier le produit de cessions d'actifs réalisés en monnaie locale. « Cette mesure peut favoriser la fuite de capitaux. C'est un risque que nous prenons pour rassurer les investisseurs étrangers », a commenté M. Kabbaj.

Jean-Pierre Tuquoi

Etats-Unis : les républicains pourraient céder sur la dette

WASHINGTON. Le président républicain de la commission budgétaire de la Chambre des représentants, John Kasich, a laissé entendre, dimanche 14 janvier, qu'il ne comptait plus utiliser l'arme de la fermeture des administrations ni celle de l'interdiction du relèvement du plafond de la dette pour contraindre le président Clinton à admettre les vues républicaines sur le budget.

« A mon avis, nous allons relever le plafond de la dette. Nous devrions le faire », a déclaré M. Kasich à la chaîne de télévision NBC. « Mon sentiment est qu'on ne veut pas d'une cessation de paiement ici, aux Etats-Unis. Nous ne fermerons pas l'administration » une nouvelle fois, a ajouté M. Kasich, l'un des principaux acteurs républicains de la bataille budgétaire. En raison du bras de fer sur le budget, les services publics américains ont été partiellement fermés par deux fois en novembre et en décembre, le Congrès ayant refusé de voter les lois pour les financer. (AFP Reuters)

Les 130 « casques blancs » retenus en otage au Liberia ont été libérés

UN RESPONSABLE de la Force d'interposition interafricaine (Ecomog) a confirmé, samedi 13 janvier, que les 130 « casques blancs » retenus en otages dans la ville de Bong Mines, à 75 kilomètres au nord de Monrovia, par des combattants du Mouvement uni de libération - branche Krahn (Ullimo-K), la faction armée du « général » Roosevelt Johnson, avaient été libérés. Retenus depuis le 28 décembre (début des combats entre l'Ecomog et l'Ullimo-K dans la ville de Tubmanburg), ils ont quitté Bong Mines pour rejoindre un contingent déployé à Kakata (30 kilomètres au sud). Vendredi, un dirigeant de l'Ullimo-K avait annoncé que les 130 hommes étaient libres de leurs mouvements. Ils ont été relâchés à la suite de l'intervention du gouvernement libérien de transition. (AFP)

EUROPE

■ **GRANDE-BRETAGNE** : Arthur Scargill, le président du syndicat national des mineurs, a annoncé, samedi 13 janvier à Londres, la création d'un parti travailliste socialiste, dissident du Labour, qui doit symboliser le « retour au socialisme vrai ». Figure emblématique des luttes syndicales depuis la grève des mineurs de 1984-85, que Margaret Thatcher avait mis douze mois à écraser - portant un coup fatal au premier syndicat du pays -, Arthur Scargill n'a jamais caché son opposition au centrisme de Tony Blair. (AEP)

AFRIQUE

■ **JACQUES CHIRAC** a fait part, vendredi 12 janvier à l'Elysée, de son « inquiétude » à Boutros Boutros-Ghali, le secrétaire général des Nations unies, à propos de la situation au Burundi et au Rwanda. Il lui a rappelé l'attachement de la France « à l'idée d'une conférence sur la région des Grands Lacs sous l'égide des Nations unies et de l'Organisation de l'unité africaine qu'il faudrait tenir rapidement », a précisé Catherine Colonna, porte-parole de l'Elysée.

■ **ALGERIE** : le directeur du quotidien privé *L'Indépendant*, Noureddine Guilleme, a été blessé, samedi 13 janvier, à Alger, dans un attentat qui a causé la mort du journaliste de ce journal. Quarante-sept journalistes ont été tués en Algérie depuis mai 1993, dans des attentats attribués aux groupes islamistes armés. (AFP)

■ **ANGOLA** : les négociations sur la composition de la future armée nationale ont repris, vendredi 12 janvier à Luanda, entre l'état-major des forces gouvernementales et celui de l'Union nationale pour l'indépendance totale de l'Angola (Unita) de Jonas Savimbi, ont annoncé les deux délégations. Ces négociations étaient interrompues depuis deux mois. (AFP)

■ **DJIBOUTI** : la France maintient son dispositif militaire à Djibouti, a déclaré, samedi 13 janvier, le ministre de la défense, Charles Millon, en visite à Djibouti avant de se rendre au Koweït. Des rumeurs avaient récemment fait état d'une diminution des effectifs militaires français déployés (soit 3 500 hommes), en vertu d'un accord de coopération qui date de juin 1977. « La France, fidèle à sa parole, a dit M. Millon, maintiendra l'efficacité des forces prépositionnées à Djibouti pour garantir l'équilibre dans cette partie du monde ». (AFP)

GUINÉE ÉQUATORIALE

■ **GUINÉE ÉQUATORIALE** : l'élection présidentielle aura lieu le 25 février, à quelques mois de l'expiration du mandat du président Teodoro Obiang Nguema, selon un décret présidentiel du vendredi 12 janvier à la radio nationale. Selon la loi électorale, le scrutin devait se tenir en mai. (AFP)

PROCHE-ORIENT

■ **SOUDAN** : le gouvernement a demandé, samedi 13 janvier, au Conseil de sécurité de l'ONU, d'intervenir pour mettre un terme à ce qu'il affirme être une « agression éthiopienne » contre des localités soudanaises. Cette plainte est intervenue alors que le Conseil se prépare à examiner une demande d'extradition présentée par l'Éthiopie, concernant trois hommes vivant au Soudan et accusés par Addis Ababa d'avoir participé à l'attentat dirigé en juin 1993 contre le président égyptien dans la capitale éthiopienne. (AFP Reuters)

ASIE

■ **CHINE** : la polémique sur le sort des orphelins a rebondi, les autorités chinoises accusant l'auteur du film britannique sur les « mouroirs d'enfants » d'avoir mis en scène des images noircies de l'orphelinat de Shanghai. Un fonctionnaire de Pékin a déclaré, lundi 15 janvier, lors d'une « discussion » arrangée à l'attention de la presse étrangère, que la réalisatrice Kate Blewett avait « conseillé aux responsables de présenter l'institution sous les traits de la plus grande pauvreté dans l'espoir d'obtenir des fonds additionnels. Étant aussi réalisatrice, elle a maillé les traits des enfants pour qu'ils semblent malades », a expliqué ce fonctionnaire aux journalistes. (Corresp.)

■ **INDONÉSIE** : les indépendantistes papous qui ont pris des otages, le 7 janvier, dans la province d'Irian Jaya (ouest de l'île de Nouvelle-Guinée) ont, samedi 13 janvier, réclamé un avion ainsi que la médiation de quatre missionnaires de différentes Églises chrétiennes officiant sur le territoire. Un contact radio a été établi entre l'armée indonésienne et le Mouvement Papouasie libre (OPM), qui détient toujours sept étrangers, ainsi que huit nationaux, après en avoir relâché neuf autres. (AFP)

AMÉRIQUES

■ **GUATEMALA** : le conservateur Alvaro Arzu a été investi, dimanche 14 janvier, président de la République, devenant ainsi le troisième président de ce pays élu lors d'élections reconnues au suffrage universel. M. Arzu avait remporté l'élection du dimanche 7 janvier avec 52 % des voix, à l'issue d'un scrutin boudé par 62 % des électeurs. (AFP)

ÉCONOMIE

■ **UNION MONÉTAIRE** : Alexandre Lamfalussy, président de l'institut monétaire européen (IME), estime dans un entretien publié par le *Financial Times* daté du lundi 15 janvier que repousser indéfiniment la date d'entrée en vigueur de la monnaie unique « serait un choc politique (...). Je ne vois pas comment nous pourrions poursuivre les autres objectifs essentiels, tels que la défense commune et la sécurité extérieure et intérieure. (...) Je ne veux pas utiliser le terme de désastre, mais nous n'en serions pas très loin ».

A Jérusalem, Israël entrave systématiquement la campagne pour les élections palestiniennes

La plupart des électeurs inscrits ne savent toujours pas où voter

A six jours de l'élection d'un Conseil de l'autonomie palestinienne, prévue le 20 janvier, trente mille des trente-cinq mille électeurs ins-

crits ne savent toujours pas où voter, les dispositions requises n'ayant été prises par Israël que pour cinq mille votants. La cinquantaine de can-

didats aux sept sièges réservés à la circonscription de Jérusalem se heurtent tous les jours aux entraves posées par l'Etat juif à leur campagne.

JÉRUSALEM
de notre correspondant

Les cinquante-quatre candidats qui se disputent les sept mandats réservés à la circonscription de Jérusalem dans le futur Conseil palestinien de l'autonomie peuvent en témoigner : faire campagne dans la partie arabe annexée de la « capitale éternelle et unifiée » d'Israël n'est pas une sinécure.

Impossible de passer les barrières militaires qui cernent la cité dans un véhicule constellé d'affiches, de drapeaux ou de banderoles. Le matériel électoral doit être emporté dans le coffre et n'en sortir qu'en des lieux spécialement désignés. Interdit aussi de profiter des dernières rayons du soleil d'hiver en assemblée publique : les rassemblements doivent impérativement se tenir dans des salles closes.

Pour avoir oublié ces règles de base, fixées par le tuteur israélien et acceptées par Yasser Arafat - c'était cela ou rien... -, deux candidats-vedettes à la « députation », version « autonomie », ont eu affaire aux redoutés gardes-frontières de l'Etat juif. Le premier, Ahmed Korei, dit Abou Alaa, « ministre », négociateur en chef des derniers accords israélo-palestiniens, dits de Taba, de son homologue israélien, Oufi Savir, a dû inopinément faire entrer dans un hôtel les deux cents à trois cents personnes qui étaient venues l'écouter, samedi 13 janvier, sur un stade.

Que ce site - en fait un terrain vague car, côté arabe, il n'existe pas un seul terrain municipal de sport digne de ce nom - soit exclusivement palestinien, qu'il se situe dans un quartier annexé de la ville où jamais un civil israélien ne s'aventure, ne changea rien. Venue en force, la maréchaussée débâta son ordre : Déguerpissez ! Abou Alaa,

réputé pour sa modération, s'en étonna d'indignation. « C'est intolérable ! Le pouvoir occupant ne nous laisse pas tenir convenablement un seul rassemblement électoral dans notre propre ville. Est-ce là la démocratie, la liberté dont Israël est, paraît-il, le parangon au Proche-Orient ? »

Professeur de littérature anglaise, militante passionnée et volubile de la cause palestinienne, Hanane Achraoui, elle, a bien failli finir en prison. Les deux militants qui l'accompagnaient, dimanche, à un rassemblement à Jérusalem-Est avaient eu la mauvaise idée de coller une affiche de leur héroïne sur le capot du véhicule. Arrivée au barrage, passage interdit, refus d'obtempérer, discussion, montée du ton, interpellation des deux militants.

Schéma classique et quasi quotidien pour les milliers de Palestiniens qui, ne disposant pas d'un certificat de résidence mais travail-

ment pas pu se rendre à sa réunion. « Batuts et maltraités », ses deux sympathisants ont passé dix heures au poste. « Les occupants font vraiment tout ce qu'ils peuvent pour nous empêcher de tenir nos premières élections librement », se fâcha la candidate.

POUR MÊNER LA DROITE

Bon connaisseur en la matière, Israël, qui a cerné la partie arabe de la ville de colonies exclusivement juives pour en altérer le caractère démographique et inscrire dans la pierre sa domination sur Jérusalem, craint comme la peste les « faits accomplis ». Accepter à contrecoeur - mais c'était cela ou pas d'accord du tout - que les 150 000 Palestiniens de Jérusalem-Est, annexés en 1967 avec leurs quartiers, participent aux élections de l'autonomie, passe encore. Mais à la condition que tout cela se déroule le plus discrètement, le plus silencieusement possible. Il ne faut pas révé-

gâts. Une rumeur insistante, partie du côté ouest de la ville, là où siège la Knesset et le gouvernement, fait état d'une menace impécise de retrait du précieux certificat de résidence à ceux qui s'aventureraient à exercer leur droit à élire leurs représentants. Résultat : sur soixante-dix mille votants potentiels dans la partie annexée de Jérusalem, la moitié seulement se sont inscrits.

A six jours du scrutin, ceux qui l'ont fait ne savent d'ailleurs toujours pas où ils vont voter. Le dépôt d'urnes et d'isoloirs est interdit à Jérusalem-Est. Israël a accepté l'utilisation des cinq bureaux de poste qui y sont situés, mais à deux conditions : que les réceptacles des bulletins ne ressemblent pas à une urne - des heures de discussion ont été consacrées à ce détail, et l'on s'est finalement mis d'accord sur une forme à l'arrière de la boîte - et que le nombre de ceux autorisés à les utiliser soit limité à cinq mille. Les trente mille autres devront aller voter à l'extérieur de la ville. Où ? Comment ?

« Jérusalem-Est est notre ville depuis des siècles. Elle sera un jour la capitale de notre Etat », s'échinent à déclarer les candidats. Dur labeur. Comment emporter l'adhésion d'un électeur lorsqu'on ne peut rien lui promettre en matière d'habitat, de services publics ou d'impôts ? Comment séduire un mandant lorsque rien de ce qui fait sa vie quotidienne ne dépend de vous et demeure entièrement soumis à un Etat considéré comme étranger ? A Jérusalem, Israël a toutes les cartes en main pour faire de cette première élection palestinienne un succès ou un échec. On peut craindre qu'un choix malheureux n'ait été fait.

Patrice Claude

Les inquiétudes du pape

S'adressant au corps diplomatique, où était présent pour la première fois un diplomate palestinien, Jean Paul II a affirmé, samedi 13 janvier, qu'une paix au Proche-Orient qui ne comprendrait pas « une solution équitable et adéquate pour Jérusalem » ne serait qu'« éphémère ». De même a-t-il fustigé les pays musulmans qui « continuent à pratiquer une discrimination à l'égard des juifs, des chrétiens et d'autres familles religieuses ». Autre menace pour la paix, les armes nucléaires : avant la visite de Jacques Chirac au Vatican, le 20 janvier, le pape a déclaré que « l'arrêt des essais et du perfectionnement de ces armes, le désarmement et la non-prolifération sont intimement liés et doivent être au plus tôt réalisés sous un contrôle international effectif. » - (Corresp.)

lant dans « la sainte cité », possèdent un permis - exclusivement juif, la plupart du temps, et renouvelable tous les deux ou trois mois - pour y entrer. Bref, bousculée, menacée, la célèbre et populaire Hanane Achraoui n'a finale-

ment pas pu se rendre à sa réunion. « Batuts et maltraités », ses deux sympathisants ont passé dix heures au poste. « Les occupants font vraiment tout ce qu'ils peuvent pour nous empêcher de tenir nos premières élections librement », se fâcha la candidate.

Des efforts remarquables ont pourtant été faits pour... limiter les té-

Un rééquilibrage du marché international des céréales s'esquisse

Les prix américains sont repassés au-dessous des prix intérieurs européens

BRUXELLES
(Union européenne)
de notre correspondant

C'est un événement : tendus depuis des mois, les prix du blé commencent à baisser. Les cours aux Etats-Unis sont repassés la semaine dernière au-dessous des prix de marché de l'Union européenne (UE) : 197-198 dollars la tonne, contre 200 dollars pour le blé communautaire (1 dollar vaut environ 4,9 francs). Un retour à une hiérarchie plus normale, qu'à Bruxelles on espère voir confirmé au cours des semaines à venir.

Bien accueillie par les pays importateurs, notamment ceux du tiers monde, qui ont vécu avec angoisse la flambée des mois passés, cette normalisation soulagerait aussi les éleveurs de l'Union européenne utilisant les céréales pour alimenter leur bétail, notamment les producteurs de porc et de volaille, au premier rang desquels les Bretons. Elle devrait permettre de supprimer la taxe communautaire à l'exportation instaurée le 7 décembre et aux négociants des Quinze de reprendre pleinement leur place sur les marchés internationaux. Cette taxe, destinée à préserver l'approvisionnement communautaire en céréales, a freiné les livraisons aux pays tiers. Sans les tarifs. Depuis le début décembre, les négociants de l'Union ont exporté 165 000 tonnes en acquittant, par adjudication, une

taxe de 10 ou 15 écus (63 à 95 francs) par tonne. Du jamais vu ! Désormais, l'Union devrait même rétablir les « restitutions » (subventions).

Les perspectives paraissent plutôt favorables : compte tenu de l'augmentation des surfaces emblavées dans l'hémisphère nord, les organismes spécialisés prévoient pour 1996 une moisson abondante, supérieure de huit à neuf millions de tonnes, en Europe comme aux Etats-Unis, à celle de l'année précédente. Selon les responsables bruxellois, ce devrait suffire pour rééquilibrer le marché. Contrairement à Jene Moos, le sous-secrétaire américain à l'agriculture, ils ne croient pas que la pénurie récente soit durable, que la demande mondiale continue à augmenter et qu'ils faille donc renoncer à réguler la production par la jachère imposée aux agriculteurs. Contrairement aussi aux professionnels français qui souhaitent une nouvelle réduction, voire une suppression de cette jachère, déjà ramenée cette année à 10 % des surfaces cultivées dans l'Union : il faut, estime-t-on à Bruxelles, éviter de retourner aux situations de surproduction de jadis.

Au reste, à l'intérieur de l'Union aussi, les prix du blé effectivement obtenus par les coopératives ont commencé à diminuer. En France, le prix de marché, qui atteignait il

y a peu 950 francs la tonne, est revenu à 900 francs, ce qui reste toutefois au-dessus du prix d'intervention officiel de 850 francs. Les experts bruxellois croient que ce mouvement de baisse va se poursuivre, amplifié par le fait que les producteurs ont stocké leur blé, plutôt que de le vendre en début de campagne, en escomptant une hausse des cours et, donc, une recette plus juteuse. Maintenant que la tendance s'inverse, ils devraient se hâter de vider leurs silos.

La baisse devrait se poursuivre sauf si les Russes se mettent à importer du blé...

Ce scénario pourrait cependant être remis en cause, reconnaît-on, par des achats russes importants (trois ou quatre millions de tonnes). Les avis sont partagés sur le sujet. Certains expliquent que les besoins des Russes sont considérables et urgents, d'autres qu'ils n'ont pas les moyens de financer une telle opération. « S'ils achètent, les prix vont se remettre à flamber, aucun des pays producteurs n'a les stocks nécessaires pour amortir une telle ponction », commente un expert.

Si Moscou s'abstient et que la situation se stabilise, la politique céréalière de l'UE mise en œuvre depuis 1992 pourrait reprendre son cours normal. La réforme de 1992, en effet, prévoyait une baisse des prix de 29 % sur trois ans, destinée à mieux intégrer le marché communautaire au marché mondial. L'opération s'est bien réalisée pour les prix officiels, mais ceux du marché n'ont que partiellement suivi - en gros pour moitié. Bonne affaire pour les paysans : les compensations qui leur sont accordées ont été calculées sur la base de diminutions de prix qui ne

se sont effectivement produites qu'en partie ! Mais une telle situation, où les prix communautaires demeurent sensiblement supérieurs aux prix mondiaux, n'est guère propice au maintien d'exportations importantes vers les pays tiers. A terme, compte tenu de la pression internationale qui continuera à s'exercer au sein de l'Organisation mondiale du commerce, l'idéal, pour l'Union, serait de pouvoir exporter sans restitution.

Cela impliquerait une nouvelle baisse (raisonnable) des prix communautaires. La Commission de Bruxelles y pense déjà. Elle juge même souhaitable que, cette fois, compte tenu des contraintes du futur élargissement de l'Union européenne aux pays d'Europe centrale, cette baisse ne soit pas ou peu compensée : « En public, les dirigeants professionnels français hurleront ; en fait, sachant qu'ils sont plus compétitifs que les concurrents des pays partenaires, ils approuveront », commente un haut fonctionnaire. Mais l'Allemagne, soucieuse de défendre ses petits agriculteurs, cherchera à contrer une telle évolution. Ce sera le principal enjeu du débat à venir sur les aménagements à apporter à la politique agricole commune (PAC) avant l'élargissement de l'Union.

Pour les dirigeants bruxellois, une telle réduction supplémentaire des prix communautaires permettrait, de surcroît, d'accélérer la reconquête du marché intérieur par les céréales européennes au détriment des substituts importés, tels le gluten de maïs ou le maïs. Grâce à la réforme, le mouvement a été bien amorcé : cinq millions de tonnes par an ont été récupérés. Mais le développement du scénario envisagé se heurtera certainement à des obstacles. On ne doute pas cependant, à Bruxelles, qu'il permette de consolider durablement le marché européen des céréales.

Philippe Lemaître

LAURENT COHEN-TANUGI



Laurent Cohen-Tanugi

LE CHOIX DE L'EUROPE

Fayard

240 p.
110 F

Laurent Cohen-Tanugi rappelle heureusement la modernité du projet européen, son caractère vital pour notre indépendance, notre prospérité, la préservation de notre modèle social et de notre influence sur la scène internationale. En incitant nos peuples et nos dirigeants à regarder l'avenir pour mieux en saisir les risques et les chances et, au total, pour mieux le changer, il est porteur d'espérance.

Jacques Delors, Le Nouvel Observateur

Un essai majeur... Ce qui impressionne le plus en Laurent Cohen-Tanugi, c'est sa rigueur intellectuelle. Sa pensée est originale... On peut combattre ses positions, les juger inadéquates et parfois mal les comprendre, tant son discours, tendu à l'extrême, est, tout ensemble, radical et subtil. L'essentiel est qu'il nous oblige à nous situer par rapport à lui : c'est ainsi que l'on fait bouger les choses.

Alain Gérard-Slame, Le Figaro

La leçon de choses est remarquablement claire. Empreinte de foi européenne, cette petite bible sera utile même aux incroyants.

Gérard Mauthi, L'Expansion

FAYARD

BAC + 1
TOUS CYCLES UNIVERSITAIRES
RÉORIENTEZ-VOUS
VERS UNE
GRANDE ÉCOLE DE COMMERCE
L'AFIG
(ANNÉE DE FORMATION INITIALE À LA GESTION)
VOUS PRÉPARE AU CONCOURS DE
L'INSTITUT SUPÉRIEUR DE GESTION
CONTACTER FRANCIS PASTEUR :
6, RUE PICOT - 75115 PARIS - (16-1) 53 70 71 02 / 01
ÉTABLISSEMENT D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR TECHNIQUE PRIVÉ

des discussions ouvertes par M. Debré. Alain Juppé devait recevoir mardi 16 janvier les parlementaires et le président du Conseil exécutif, Jean Baggioni, député européen.

P.S.

L'Etat recourt à des jeux d'écritures pour contenir le déficit budgétaire

Bercy table sur une croissance économique de 1,3 % à 1,7 % en 1996

Le fort ralentissement de l'activité freinant les rentrées fiscales, le gouvernement a pris, discrètement, deux dispositions. D'abord, la date de prise en compte des impôts dans l'exercice budgétaire de 1995 a été repoussée du 31 décembre au 5 janvier, ce qui pourrait dégager une marge de manœuvre de près de 20 milliards de francs. Ensuite, la période de prise en compte des dépenses a été raccourcie de deux à trois semaines.

ce manque à gagner ne contribue à faire dériver le déficit budgétaire au-delà de l'épure annoncée (322 milliards de francs) et ne pousse les déficits publics au-delà de la barre prévue de 5 % du produit intérieur brut (PIB), ce qui aurait été, évidemment, très mal accueilli par les marchés. En réalité, il n'en sera rien. Dans un entretien publié par *Le Parisien* du 12 janvier, M. Arthuis minimise le risque. « Cela ne jouera, dit-il, que marginalement. De l'ordre de l'épaisseur du trait. Prenons un exemple : même si le déficit devait augmenter de 8 milliards de francs par rapport à ce qui était prévu, il ne représenterait encore que 5,1 % du PIB. »

La vérité, pourtant, c'est que la menace de dérapage est plus importante que ne l'avoue le ministre, même si deux décisions prises discrètement pourraient, en affichant, limiter provisoirement la catastrophe. D'abord, le *Journal officiel* daté du 4 janvier a publié un décret qui repousse du 31 décembre 1995 au 5 janvier 1996 la date ultime de recouvrement des recettes fiscales par les comptables des impôts et du Trésor. Ce délai peut paraître infime. En réalité, dans les derniers jours du mois de décembre, ce sont, traditionnellement, près de 150 milliards de francs, notamment au titre de la TVA et de l'impôt sur les sociétés, qui entrent dans les caisses de l'Etat.

Officiellement, il y a une raison à cette décision : le gouvernement argue des mouvements de grève de décembre. Pourtant, selon les experts consultés, le recouvrement des impôts aurait été, en fait, très

peu affecté. Cette souplesse pourrait donc permettre au ministère des finances de jouer sur une vingtaine de milliards de francs.

M. Arthuis, associé alors à l'ancien secrétaire d'Etat au budget, François d'Aubert, a par ailleurs adressé, le 26 octobre 1995, une circulaire à tous les membres du gouvernement pour les informer que les dates de clôture de l'exercice budgétaire de 1995 seraient avancées par rapport aux années antérieures. En matière de dépenses, les règles sont différentes de celles en vigueur pour les recettes : l'exercice n'est pas clos impérativement le 31 décembre. Un décret du 14 mars 1986 organise ce que les spécialistes appellent une « période complémentaire », qui, pour le paiement de certains crédits, peut aller jusqu'au 8 mars de l'année suivante.

PERSPECTIVES DÉSTABILISANTES
La nouvelle circulaire prévoit que cette période de régularisation va être sensiblement raccourcie. Les délais ont été écourtés, selon les crédits, de deux à trois semaines. La date-butoir définitive, celle qui concerne l'agence comptable centrale du Trésor, a ainsi été ramenée du 8 mars au 23 février. D'autres délais, pour des procédures particulières, ont été ramenés du 20 janvier au 31 décembre, ou encore du 28 au 12 février.

Là encore, il y a un motif officiel : il s'agit d'accélérer les procédures pour que le gouvernement dispose le plus vite possible d'un état réel et fiable des comptes publics pour l'année écoulée. Il n'em-

pêche ! Selon de bonnes sources, cela devrait aussi contribuer à minorer la prise en compte de certaines dépenses dans l'exercice budgétaire de 1995.

Au total, le déficit budgétaire devrait donc à peine dépasser les 322 milliards de francs annoncés, mais on devine à quel prix : la procédure risque de diminuer les recettes escomptées pour 1996 et de reporter sur cette même année certaines dépenses qui devaient peser initialement sur 1995. Or, pour cette année 1996, les perspectives budgétaires s'annoncent déjà désastreuses. Avec une croissance économique qui pourrait être comprise entre 1,3 % et 1,7 %, selon les dernières estimations de la direction de la prévision du ministère des finances - au lieu des 2,8 % prévus -, les rentrées fiscales risquent de diminuer encore plus qu'en 1995. Certes, M. Arthuis a fait preuve de sagesse en retenant une prévision d'augmentation des rentrées fiscales de 1,8 % seulement, mais, si la croissance est inférieure de plus de 1 point de PIB aux estimations initiales, le manque à gagner pour le budget et la Sécurité sociale pourrait approcher 40 milliards de francs.

Alors, le gouvernement a-t-il raison d'alléger la barque budgétaire de 1995, au risque d'alourdir celle de 1996, malgré l'avis de tempête émis par tous les conjoncturistes ? La réponse est assurément négative, mais, en ces temps budgétaires tourmentés, on devine la règle d'action du gouvernement : à chaque jour suffit sa peine...

Laurent Mauduit

Alain Madelin attend dès 1996 « une relance de la confiance »

INVITÉ du « Grand Jury RTL-Le Monde », l'ancien ministre de l'économie et des finances, Alain Madelin, s'est montré très critique, dimanche 14 janvier, à l'encontre du gouvernement d'Alain Juppé. « Je ne vois pas se construire le rassemblement de la confiance et l'ai vu en décembre se constituer la coalition de la défiance », a-t-il dit. « Il y aura un moment de vérité, sans doute à la mi-1996, et les conditions pourraient être réunies pour qu'il y ait une relance de la confiance et de la croissance. Si les conditions n'étaient pas réunies, peut-être faudrait-il changer de cap », a-t-il relevé. M. Madelin juge, en outre, qu'il sera « très difficile » de respecter les critères du traité de Maastricht, en rappelant qu'ils avaient été « établis dans un parcours de croissance » qui a disparu aujourd'hui.

Les vœux de M. Chirac aux Corrèziens

LES VŒUX aux Corrèziens vont-ils devenir, pour Jacques Chirac, ce que l'ascension de la roche de Solutré était à François Mitterrand ? En vingt-cinq ans, le rendez-vous n'a été raté que deux fois. Samedi 13 janvier, pour la première fois depuis son élection, le président de la République a participé à ce rituel dans le seul local permettant de recevoir un millier de personnes, la salle de conférences de l'école de gendarmerie de Tulle. « D'une certaine façon, ce que fut pour moi la Corrèze s'est élargi aux dimensions de la France », a affirmé M. Chirac. - (Corresp.)

DÉPÊCHES

■ **HOMMAGE** : François Mitterrand a été le meilleur président de la V^e République, selon une enquête réalisée par l'IFOP auprès de 995 personnes et publiée par *Le Journal du dimanche* du 14 janvier. 43 % des personnes interrogées placent François Mitterrand en tête, devant le général de Gaulle (38 %), Valéry Giscard d'Estaing (8 %) et Georges Pompidou (7 %).

■ **RISCALITÉ** : le maire (FN) de Marignane, Daniel Simonplé, a annoncé, samedi 13 janvier, que le budget de la commune (environ 330 millions de francs) ferait apparaître en 1996 une réduction de 3 % des taux de la taxe d'habitation et des deux taxes foncières. Le manque à gagner qui en découlerait sera récupéré sur les subventions versées aux associations, sur les crédits alloués aux organismes paramunicipaux et grâce à des économies sur les charges de personnel. - (Corresp.)

■ **SALAIRES** : le traitement mensuel brut de base des fonctionnaires titulaires de l'Etat a augmenté de 0,1 % au cours du troisième trimestre de 1995, selon un bulletin de l'Insee, en date du 15 janvier. Dans le secteur privé, l'indice du salaire mensuel brut de base (hors primes) de l'ensemble des salariés a progressé de 0,2 %, au cours de la même période, selon l'enquête « Acemo » du ministère du travail. Pendant ce temps, les prix à la consommation augmentaient de 0,9 %, notamment en raison de l'augmentation de la TVA.

■ **RÉFÉRENDUM** : Philippe de Villiers, président du Mouvement pour la France (MPF), a annoncé, samedi 13 janvier, devant les cadres de son parti, qu'il allait lancer, « dans les jours qui viennent », une campagne pour l'organisation d'un « référendum sur la question européenne au printemps prochain ». Après avoir prédit l'échec de la prochaine conférence intergouvernementale, M. de Villiers a indiqué que le MPF présenterait des candidats dans toutes les circonscriptions aux élections législatives de 1998 et des listes dans tous les départements aux élections régionales de la même année.

■ **ÉCOLOGISTES** : l'Alternative rouge et verte (AREV) a proposé aux Verts, à l'issue de son quatrième congrès, réuni du 12 au 14 janvier à Saint-Martin-d'Hères (Isère), « de s'engager dans une dynamique de rassemblement à tous les niveaux ». Favorable à une alliance « rouge, rose, verte », l'AREV précise que des « partenariats forts et permanents », tels que des accords électoraux, pourront être conclus avec les amis de Dominique Voynet ainsi qu'avec la Convention pour une alternative progressiste (CAP). Des assises nationales « tireront le bilan de ce processus » à la fin de l'année.

Un résultat d'élection cantonale partielle

DORDOGNE

Canton de Buisson-de-Cadoin (1^{er} tour).
L, 2 939 ; V, 2 008 ; A, 31,67 % ; E, 1 950.
Bernard Lucas, div. d., m. du Buisson, 1 021 (52,35 %)... *ÉLU*.
Joël Huat, div. g., 644 (33,02 %); Georges Marie, PC, 240 (12,30 %); Mauricette Faure, FN, 45 (2,30 %).
22 mars 1992 : L, 2 927 ; V, 2 237 ; A, 23,57 % ; E, 2 075 ; Pierre Caussade, div. d., 1 082 (52,14 %); Alain Bordes, div. g., 679 (32,72 %); Georges Mary, PC, 200 (9,63 %); Jean-Jacques Bourdée, FN, 114 (5,49 %).

[Bernard Lucas (div. d.) succède à Pierre Caussade (div. d.), récemment décédé, dont il était le dauphin désigné, et qui détenait ce mandat depuis 1979. En juin 1995, après avoir été son adjoint, il avait déjà pris sa succession à la tête de la municipalité du Buisson.]

Les dossiers sociaux se multiplient pour le premier ministre

LES « VACANCES » d'Alain Juppé sont terminées. La trêve de Noël, qui s'est prolongée d'une semaine en raison de la mort de François Mitterrand, a laissé la place à une période de lancée, que les syndicats et les organisations de médecins mettent à profit pour fournir leurs armes. La semaine qui s'ouvre est comme un réveil douloureux, marqué par les séquelles du conflit de décembre, la confirmation d'un net ralentissement de la croissance en 1996, la remontée annoncée du chômage dans les mois à venir, l'épineux dossier de la maîtrise des dépenses de santé et l'avenir préoccupant des régimes de retraite complémentaire. C'est beaucoup pour un premier ministre qui a, certes, amorcé une remontée dans les sondages, mais qui reste affaibli par les mouvements sociaux sans précédents de la fin de 1995.

La CGT a été la première à donner le ton. Dans une déclaration de sa commission exécutive, publiée dimanche 14 janvier, la centrale de Louis Vianney a appelé l'ensemble des salariés à « une riposte de grande ampleur » et « la plus prompte possible, pourquoi pas fin janvier ? ». Elle estime que « salaires, protection sociale, retraites (37,5 ans pour tous et calcul sur les dix meilleures années), retraites défectives du plan Juppé, emploi, durée et conditions de travail, libertés sont plus que jamais à l'ordre du jour ». La CGT juge que « le mouvement que nous venons de vivre a ouvert des brèches » et

invite les salariés à se « réunir, sans attendre (...) pour décider de vos revendications, pour débiter du renforcement du syndicat, pour décider l'action ». De son côté, la commission exécutive de FO, réunie lundi, devait étudier d'éventuelles actions, un mois après la fin d'un conflit où la centrale de Marc Blondel a joué un rôle de premier plan.

Dans l'immédiat, le gouvernement doit régler au plus vite le conflit avec le corps médical. Les syndicats de médecins refusent les sanctions financières collectives (alourdissement des charges sociales) qui leur ont été imposées pour avoir largement dépassé les objectifs de dépenses fixés en 1995 (6 % contre 3 % prévus). Le président de la Confédération des syndicats médicaux français (CSMF), Claude Maffioli, doit être reçu prochainement par M. Juppé. Mais il s'est déclaré prêt, dimanche, à « une journée nationale d'action si ce dialogue ne débouche pas favorablement avant le 1^{er} février ».

Le début de l'année sociale est aussi marqué par la reprise, lundi, des négociations sur l'avenir des deux grands régimes de retraite complémentaire : l'Amco (ensemble des salariés) et l'Agirc (cadres). La situation du premier ne nécessite pas, dans l'immédiat, de mesures de redressement drastiques. En revanche, le second est structurellement déficitaire depuis 1993, et son besoin de financement a atteint 4,2 milliards de francs en

1995, ramené à 1,7 milliard après affectation de produits financiers.

Le patronat et les syndicats n'échapperont pas à des réformes de fond : redéfinition de la notion de cadre, extension de la cotisation Agirc à l'ensemble du salaire, fusion de l'Agirc et de l'Amco. La dégradation de leur situation financière aura inévitablement des retombées sur les projets gouvernementaux. Conjuguée à l'atonie de la consommation, qui oblige les pouvoirs publics à inciter les Français à puiser dans leur épargne, elle compromet l'une des réformes que M. Juppé voulait présenter au Parlement au printemps : la création d'un « nouveau mécanisme d'épargne-retraite ». Le ministre du travail et des affaires sociales, Jacques Barrot, reconnaît, dans un entretien publié lundi par *Les Echos*, qu'elle « paraît difficile à très court terme ».

Mais c'est bien sur l'emploi que pèse la plus grande incertitude. Avec une croissance probablement inférieure à 1,9 %, le chômage va de nouveau augmenter cette année. Il n'y a aura pas de « véritable plongée de l'emploi », assure M. Barrot dans son entretien aux *Echos*. Mais si l'on retient les prévisions de l'Insee, qui table sur un taux de chômage de 12 % en juin (11,5 % fin octobre), ce sont 150 000 personnes de plus qui devraient s'inscrire à l'ANPE dans les mois à venir.

Jean-Michel Bezat

Les chefs d'entreprise jugent sévèrement l'action gouvernementale

C'EST PEU DIRE que les chefs d'entreprise ne sont pas satisfaits du gouvernement, malgré le succès qu'a représenté pour eux le sommet social de Matignon du 21 décembre 1995, auquel ils ont participé pour empêcher que l'on y parle de salaires, de réduction du temps de travail et de quelque alourdissement de leurs charges que ce soit. Ils ne tarissent pas de critiques sur l'« absence de perspectives », le « manque de direction et de long terme », le « défaut de leadership » dont, selon eux, souffrirait la France. D'où vient cette amertume ?

Les patrons sont unanimes sur les constats. Le premier est que la consommation est en berne et la croissance proche de zéro. Le CNPF situe les prévisions de croissance dans une fourchette comprise entre 1 % et 1,7 % pour l'ensemble de l'année 1996. Quand Alain Juppé reçoit Gérard Trémège, le président de l'Assemblée des chambres françaises de commerce et d'industrie (ACFCI), pour lui dire que les entreprises doivent faire leur devoir ci-

vique et embaucher, il s'entend répondre que celles-ci ne recruteront pas tant qu'il existera « autant d'interrogations sur le carnet de commandes ».

Le deuxième constat est que ce marasme est d'origine psychologique. Les ménages et les entrepreneurs français n'ont pas le moral lorsqu'ils font leurs comptes : 122 milliards de francs de prélèvements nouveaux, au total, en 1996, dont 25 milliards de francs au titre du RDS pour combler le déficit cumulé de la Sécurité sociale ; une grève qui aurait coûté à l'économie nationale entre 16 milliards et 20 milliards de francs selon les calculs du CNPF. Ces bourrasques financières ont conduit les acteurs économiques à mettre à la cape, en attendant que le temps s'écoule. Malheureusement, comme le déclare Henri Lachman, PDG de Strator-Facom, « la sinistrose se nourrit de la sinistrose » et la morosité est mauvaise conseillère.

Que faire pour relancer la machine en panne ? Autant les patrons sont unis dans le diagnostic, autant

ils divergent dans la médication à administrer. Les unions patronales du Sud-Ouest et du Sud-Est, ou bien les secteurs comme le textile et l'habillement, mis à mal par la dévaluation sauvage de la peseta ou de la lire, jetteraient volontiers aux orties le franc fort et les critères de Maastricht. Des branches comme le BTP ou l'automobile, qui souffrent tout particulièrement de la médiocrité de la demande ou des restrictions budgétaires de l'Etat et des collectivités locales, verraient d'un bon œil un report du RDS, voire un certain laxisme sur les déficits publics.

Cependant, les patrons sont largement acquis, bon gré mal gré, à la nécessité de parvenir à la monnaie unique en dépit des risques et des traumatismes qu'elle suppose. « Elle est indispensable pour nous prémunir contre les dévaluations compétitives pratiquées par l'Espagne, l'Italie ou la Grande-Bretagne », s'exclament en chœur Gérard Trémège, Henri Lachman et un grand patron classé à gauche. Cependant, tout comme le gouverne-

ment, écartelé entre la nécessité de la rigueur et l'urgence de relancer la consommation, le monde patronal peine à trouver d'autres solutions. Il réclame à cor et à cri une « restauration de la confiance ». Par la voix de son président, Jean Gandois, et celle de son vice-président, Denis Kessler, le CNPF demande une baisse « forte et durable des taux d'intérêt, une politique budgétaire crédible et une réduction des déficits publics qui commence par une action sur les dépenses et non par la création de nouveaux impôts ».

AGIR SUR LES TAUX

La « restauration de la confiance » est indispensable, estime Étienne Wibaux, président des patrons et dirigeants chrétiens (CEPC), qui a invité les membres de son organisation à faire savoir « les réussites des actions pour l'emploi et contre l'exclusion » afin de dissiper les blocages psychologiques qui empêchent les Français de dépenser. « Restauration de la confiance », préconise aussi M. Trémège, selon qui « les entreprises ont besoin de si-

gnaux », qui pourraient prendre la forme d'un « soutien à l'investissement, par exemple des amortissements fiscaux exceptionnels ou un allègement de la taxe professionnelle pour les entreprises qui investissent ou qui embauchent ».

Certains préconisent de réduire l'épargne des ménages en abaissant les taux réglementés, notamment celui du livret A. « Si on voulait être sérieux, il faudrait le ramener à 3,5 % au lieu de 4,5 % aujourd'hui », estime un financier. D'autres espèrent, sans trop y croire, un accord franco-allemand sur une relance concertée au moment où l'économie allemande est entrée elle aussi dans une phase de ralentissement. Beaucoup exigent une action brutale sur les taux.

Finalement, c'est Henri Lachman qui exprime le mieux le mal-être patronal, dans sa critique douce-amère du gouvernement mais aussi de Jacques Chirac, dont il avait souhaité et préparé l'avènement à l'Élysée. « La confiance qui nous fait défaut viendra de la restauration d'un leadership politique, analyse-t-

il. Aujourd'hui, il n'y a plus de discours et pas de direction. Jacques Chirac avait su parler comme il convenait durant sa campagne électorale, pour indiquer vers quelle société nous allions. Il a retrouvé cet élan dans son hommage funèbre à François Mitterrand. Il faut qu'il revienne à ce discours et à ce tonus, pour indiquer l'avenir et combler le vide dont souffre notre pays. »

Ce n'est pas avec la réduction du temps de travail, remise à l'ordre du jour par M. Chirac le 31 décembre, que ce « vide » pourra être comblé, prévient Jacques Calvet, président de PSA, dans un entretien publié par *Le Journal du dimanche* du 14 janvier. « Je suis en désaccord total avec le président sur ce point, déclare M. Calvet, et en accord avec le candidat : la réduction de la durée du travail, l'expérience l'a montré, se traduit par un développement du chômage et non par sa diminution. » M. Chirac a encore du pain sur la planche pour redonner confiance aux patrons.

Alain Faujas

TRANSPORTS Une enquête que le conseil régional d'Ile-de-France devait rendre publique, lundi 15 janvier, confirme l'attrait qu'exerce la bicyclette sur les Franciliens en général et les Parisiens en particulier. Durant les trois semaines de grève des transports du mois de décembre, 380 000 vélos ont circulé quotidiennement en région parisienne, contre 140 000 habituellement. **● UN FRANCILIEN** sur trois est prêt à l'utiliser régulièrement. Prudent, le conseil régional se propose d'aider les municipalités qui

prendront l'initiative de réaliser des pistes cyclables, mais considère que le covoiturage est du domaine des entreprises. **● A STRASBOURG**, 15 % des transports mécanisés s'effec-

tuent à vélo, grâce à la politique volontariste de la mairie, qui propose notamment un « véloparc » gardé, des « vélo-boxes » et un service de location de bicyclettes.

tuent à vélo, grâce à la politique volontariste de la mairie, qui propose notamment un « véloparc » gardé, des « vélo-boxes » et un service de location de bicyclettes.

tuent à vélo, grâce à la politique volontariste de la mairie, qui propose notamment un « véloparc » gardé, des « vélo-boxes » et un service de location de bicyclettes.

Un Francilien sur trois est prêt à circuler régulièrement à vélo

Selon une enquête du conseil régional, la bicyclette exerce un réel attrait sur les habitants d'Ile-de-France. Durant les grèves de décembre, 380 000 personnes l'ont utilisée quotidiennement. La collectivité veut encourager la réalisation de pistes adaptées

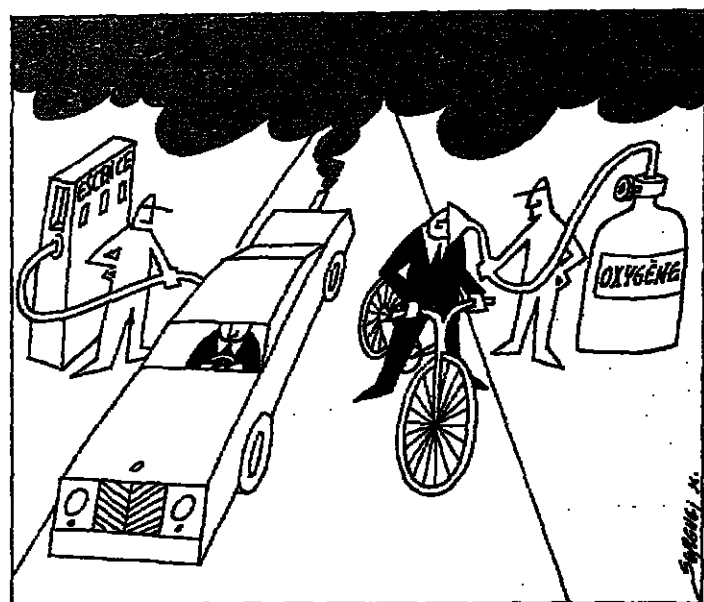
LE VÉLO restera sans doute comme le grand vainqueur des trois semaines de grève du mois de décembre : 380 000 bicyclettes ont circulé dans les rues de Paris et de sa banlieue, contre 140 000 habituellement. Parmi les Franciliens qui ont utilisé ce moyen de transport, 33 % se déclarent prêts à utiliser régulièrement leur bicyclette à l'avenir, si toutefois des conditions plus favorables de circulation et de protection contre le vol leur sont faites. Des chiffres qui incitent le conseil régional d'Ile-de-France, présidé par Michel Giraud (RPR), à proposer une aide aux collectivités locales - à commencer par la Ville de Paris - qui voudraient créer des réseaux de pistes cyclables.

Les résultats de l'enquête commandée par la région à la Sofres après le mouvement de grève des transports en commun sont beaucoup plus nuancés que ceux de l'institut BVA rendus publics par Jean Tiberi (RPR), maire de Paris (Le Monde du 12 janvier). Celui-ci avait retenu que 92 % des Parisiens sont favorables au développement des pistes cyclables et que 89 % d'entre eux souhaitent que, le week-end, la circulation soit réservée aux piétons et aux cyclistes sur certains axes. Etendue à l'ensemble de la région, l'enquête de la Sofres (menée les 20 et 21 décembre auprès d'un échantillon de 1 300 personnes âgées de quinze ans et plus) confirme l'attrait du vélo, surtout pour les Parisiens. Elle révèle aussi que la protection contre le vol et la dégradation constitue un souci constant pour son utilisateur.

La bicyclette a été, pendant la grève, le mode de transport principal pour 7 % des Franciliens, actifs et étudiants. Cette proportion double pour les Parisiens et atteint 20 % pour les déplacements Paris-Paris. Un tiers de ces cyclistes utilisaient déjà un vélo en temps normal. Les autres étaient très majoritairement des usagers des transports en commun : seulement 7 % des automobilistes habituels ont abandonné leur voiture pour le vélo afin d'éviter les monstrueux embouteillages aux entrées de Paris. Le portrait-type du cycliste pendant les grèves est celui d'un homme (71 %), âgé de moins de vingt-cinq ans (49 %), effectuant un trajet de 2 à 15 kilomètres (77 %), appartenant à un foyer peu ou pas du tout motorisé. Logiquement, les personnes qui ont eu recours au covoiturage « passif », c'est-à-dire qui se sont fait véhiculer par un collègue ou un voisin, sont plutôt des femmes (64 %), de moins de vingt-cinq ans (45 %), ayant à parcourir plus de 10 kilomètres pour se rendre sur leur lieu de travail.

De tous ces chiffres, les élus régionaux en charge des transports et de l'environnement retiennent que l'encouragement de la pratique du vélo ne se traduira pas forcément par une diminution du nombre de voitures dans la capitale. Ils se montrent cependant convaincus que les quatre cent mille cyclistes potentiels dénombrés par l'enquête doivent être mieux traités par les collectivités locales, incitées à créer un environnement susceptible d'encourager les vocations. En revanche, les pouvoirs publics considèrent que leur intervention se justifie beaucoup moins dans l'organisation du covoiturage, qui retient néanmoins l'attention de près de deux tiers des actifs de la région.

« Le covoiturage est une affaire de solidarité de proximité, au niveau d'une entreprise ou d'une zone d'emploi, et son organisation ne relève pas à mes yeux des pouvoirs publics », estime M. Giraud. Parmi les trois cents entreprises de dix salariés et plus interrogées fin décembre, 29 % n'excluent pas dans l'avenir de prendre des initiatives. D'ailleurs, 79 % d'entre elles ont spontanément aidé leurs salariés à pratiquer le covoiturage pendant la grève. L'enquête montre toutefois que le partage d'une voiture, même vécu de façon positive, reste essentiellement un palliatif et un moyen d'aider les gens sans voiture plutôt que le souci de partager un moyen de transport pour limiter les encombrements et



participer à la lutte contre la pollution. Impuissante à encourager le covoiturage, la région est toutefois disposée à intervenir en faveur de l'extension du réseau de pistes cyclables, encore embryonnaire, et de l'aménagement du temps de travail.

participer à la lutte contre la pollution. Impuissante à encourager le covoiturage, la région est toutefois disposée à intervenir en faveur de l'extension du réseau de pistes cyclables, encore embryonnaire, et de l'aménagement du temps de travail.

participer à la lutte contre la pollution. Impuissante à encourager le covoiturage, la région est toutefois disposée à intervenir en faveur de l'extension du réseau de pistes cyclables, encore embryonnaire, et de l'aménagement du temps de travail.

participer à la lutte contre la pollution. Impuissante à encourager le covoiturage, la région est toutefois disposée à intervenir en faveur de l'extension du réseau de pistes cyclables, encore embryonnaire, et de l'aménagement du temps de travail.

Les 430 000 véhicules supplémentaires en décembre ont suffi à paralyser la capitale plusieurs heures par jour

En 1995, le conseil régional déclare avoir cofinancé huit cents places de stationnement pour les vélos, dont près de six cents à Paris même. L'efficacité d'un réseau cyclable résidant dans sa continuité, M. Giraud se dit prêt à aider les villes qui suivront l'exemple d'Issy-les-Moulineaux (Hauts-de-Seine) et de Joinville-le-Pont (Val-de-Marne) qui ont irrigué leur territoire de voies cyclables.

Pour la région, il n'est pas question d'élaborer les plans d'un réseau séduisant sur le papier mais qui ne verrait pas le jour faute de mobilisation des collectivités locales. « Je suis prêt à engager une concertation avec les collectivités locales. Une fois les décisions prises, les finances suivront, car il revient infiniment moins cher d'aménager des pistes cyclables que des routes », assure M. Giraud. Les adeptes de la bicyclette devront donc se montrer suffisamment actifs pour convaincre les maires de prendre les décisions afin d'obtenir les subides évoquées.

A moyen terme, celui-ci compte aussi sur l'aménagement des horaires de travail et sur le développement du travail à distance pour mieux répartir le trafic automobile aux abords et dans la capitale : 2,25 millions de voitures circulent quotidiennement en région parisienne en temps normal. Les 430 000 véhicules qui s'y sont ajoutés en décembre ont suffi à paralyser la capitale plusieurs heures par jour, mais ils ont ouvert les yeux des élus de Paris et de la région sur les vertus du vélo.

Marcel Scotto

Pascal Sauvage

Aménager les horaires pour mieux gérer le trafic routier

Pendant les grèves, 63 % des entreprises de Paris et de la petite couronne ont spontanément mis en œuvre des horaires de travail décalés dans la journée. Selon l'enquête publiée par le conseil régional, un tiers d'entre elles ont aussi accepté que leurs salariés, plutôt que de s'épuiser dans les embouteillages, travaillent chez eux ou à proximité de leur domicile.

Néanmoins, les chefs d'entreprise restent prudents quant à la pérennisation de ces mesures, qu'une partie d'entre eux semblent prêts à étudier. Les services du conseil régional d'Ile-de-France se déclarent disponibles pour prendre contact et aider les entreprises désireuses de mettre en application un nouvel aménagement du temps de travail, dont il apparaît qu'il reste un moyen d'étaler le flux de circulation aux heures de pointe dans la capitale et ses abords.

Strasbourg, capitale française de la bicyclette urbaine

STRASBOURG de notre correspondant

Après la mise en place du nouveau plan de circulation et le succès du tramway, suivis par une réflexion sans coup férir, en juin, la municipalité socialiste de Strasbourg met les bouchées doubles pour imposer la bicyclette sur le territoire de la communauté urbaine. En raison de sa situation géographique, coincée entre Vosges et forêt Noire, l'agglomération strasbourgeoise souffre d'une pollution parmi les plus fortes des villes françaises. Les experts attribuent, à concurrence de 80 %, aux gaz d'échappement des voitures. Autant de raisons de faire de l'application de la charte du vélo, adoptée en 1994, une question éminemment politique.

Aujourd'hui, les Strasbourgeois utilisent la bicyclette plus que tout autre citadin français. Une enquête de 1988 révélait que 15 % des transports mécanisés s'effectuaient à vélo, loin devant Nantes et Rennes, où la « part de marché » du vélo n'excède pas 6 %. Certes, Strasbourg n'est pas encore une référence dans le couloir rhénan en regard des scores réalisés par Bâle ou Karlsruhe (autour de 30 %), mais l'objectif est clairement défini : atteindre le chiffre de 25 % en l'an 2005.

Le schéma directeur en cours d'application offre d'ores et déjà un réseau fléché de 180 kilomètres de pistes cyclables, soit près de trois fois plus qu'en 1989, date d'arrivée de l'équipe municipale. Toutefois, on est conscient qu'il ne suffit pas de tracer ou de construire des bandes réservées au vélo pour régler le problème : dans bien des cas, il faut trancher pour dire que de la bicyclette ou de l'automobile, est prioritaire. « Quand il y a conflit avec la voiture, affirme Jean-Luc Marchal, chargé de mission « vélo » à l'hôtel de ville, la solution ne peut être que politique. » Afin que le message soit bien entendu, Strasbourg vient de créer une brigade de policiers à vélo, dotée de superbes bicyclettes, dont la mission est de faire respecter la réglementation en vigueur, tant par les automobilistes que par les cyclistes - le respect des feux rouges, par exemple.

ENCORE BEAUCOUP À FAIRE

Par ailleurs, 4 000 points d'attache contre le vol sont disponibles grâce à l'installation d'arceaux conçus par un artisan local et dûment agréés par l'architecte des Bâtiments de France. Près de la gare, un « véloparc » gardé offre 200 places pour un abonnement annuel de 100 francs et, devant le succès de l'opération, un parc supplémentaire est en cours d'installation. La ville s'est aussi équipée de « vélo-boxes », fonctionnant comme une consigne automatique, au prix de 5 francs, mais qui servaient occasionnellement de refuge aux toxicomanes avant qu'un abonnement annuel ne soit imposé.

Dès le début 1994, les services municipaux ont lancé un service de location de bicyclettes au tarif de 20 francs la journée (40 francs pour un tandem), qui a remporté un réel succès avec 3 000 locations la première année et 12 200 en 1995. Du coup, le parc locatif va passer de 250 à 600 bicyclettes. En outre, il est déjà question de concevoir des voitures de tramway permettant de ranger les vélos par un système d'accrochage - une solution que pratiquent déjà des villes allemandes comme Karlsruhe - tant les Strasbourgeois associent de plus en plus tram et bicyclette. Pour entretenir ce terrain favorable, la ville donne l'exemple en organisant la fête annuelle des cyclistes ou en mettant à la disposition du personnel municipal 80 vélos de service.

Mais il reste encore beaucoup à faire. Il n'est pas rare que la bande cyclable inscrite sur la chaussée qui longe l'hôtel de ville soit encombrée par des voitures en stationnement sans susciter pour autant la réaction des policiers du commissariat tout proche. En dépit de la priorité accordée au vélo, sans doute est-il opportun de ménager quelques exceptions.

Michèle Aulagnon

Le Don Quichotte de l'auto-stop veut « désengorger Paris »

L'itinéraire du bus et que je pouvais rendre service à trois personnes. Pourquoi ne pas partager ma voiture ?

Comme une évidence, l'idée lui vient alors d'indiquer sur son pare-brise sa direction, de façon même approximative. « Si les Parisiens ne font pas de stop, c'est parce qu'ils estiment que, dans une ville aussi grande, ils n'ont statistiquement que très peu de chances de voir s'arrêter quelqu'un qui traite du même endroit qu'eux. » L'astuce ? Une petite pochette plastique scotchée à l'horizontale du côté intérieur du pare-brise, dans laquelle il suffit de glisser sa destination avant de partir.

DÉÇU PAR L'APRÈS-GRÈVE

Pour faciliter la manœuvre, Yvan étudie la carte de Paris, les itinéraires de métro et de bus, et détermine cent directions possibles. Il propose d'expédier cette liste contre une enveloppe timbrée (écrite au 56 bis, rue Escudier, 92100 Boulogne-Billancourt) ou encore de prêter ses cent écrivains pour photocopier. Il invente même un terme, afin de donner corps à cette nouvelle pratique : l'« urban-stop ». « Un néologisme, moi qui ne les aime pas trop... »

Les grèves de décembre lui ont permis de vérifier auprès des auto-stoppeurs que son idée pouvait séduire. Mais l'après-grève l'a déçu. « Les nouvelles habitudes sont mortes bien vite. Les gens, qui avaient entretenu des rapports plus conviviaux, sont rentrés dans leur coquille. » Lui qui veut créer une habitude « complémentaire des transports en commun et plus souple que le covoiturage organisé » est conscient qu'il lui faudra des mois pour que les piétons comprennent, parce qu'ils en auront entendu parler, puis des mois pour qu'ils osent franchir le pas. Et de déplorer leurs craintes vis-à-vis de l'auto-stop et les réticences de l'automobiliste à partager ce qui est « un lieu privé, une excroissance du foyer, où l'on se sent protégé, dans une bulle ».

Malgré tout, son « tempérament de Don Quichotte » le pousse à espérer que son initiative sera relayée, que d'autres, en province, l'imiteront et qu'un jour, peut-être, le centre-ville sera interdit aux voitures. « L'urban-stop n'est qu'un pis-aller. L'espérance ne pas avoir à faire ça toute ma vie ! »

Pascal Krémer

Les multiples visages des adeptes de la « petite reine »

CE SONT trois bicyclettes qui sillonnent les rues de Paris mais ne se sont jamais croisées. Trois vélos que les grèves de décembre ont fait sortir de la marginalité, appartenant à trois cyclistes qui affrontent le bitume parisien et son cortège d'embouteillages, de taxis pressés et de gaz d'échappement.

Henri-Marcel Guitard, quatre-vingt-deux ans, a acheté sa bicyclette en 1936, l'année des congés payés. Un modèle « grand tourisme ». « C'est ce que l'on faisait de mieux à l'époque », insiste-t-il. La preuve : 36 de presque six décennies, mais bichonné par cet ancien représentant en vins et spiritueux, il n'a pris aucune ride ou presque. Repeint en gris aluminium, il trône aujourd'hui dans l'ancienne loge de concierge de l'immeuble. Depuis plus d'un demi-siècle, M. Guitard sillonne les rues de Paris. L'acquisition d'une Renault 4 CV dans les années 50 ne l'a pas détourné de la « petite reine » : il a tôt fait d'enfourcher de nouveau sa bicyclette, « plus économique et plus rapide surtout ».

Aujourd'hui, ce retraité déplore qu'il soit de plus en plus difficile et dangereux de circuler dans Paris,

où « il y a trop de voitures ». « Ceux que l'on appelle les couloirs de la mort, dessinés sur la chaussée par la Mairie de Paris, portent bien leur nom », dit-il non sans regretter vivement la légèreté dont font preuve nombre de cyclistes. « J'en croise qui brûlent des feux rouges, coupent les carrefours, roulent sur les trottoirs », s'indigne le vétéran.

ÉCONOMIES

Mélanie Karlin reconnaît ne pas toujours respecter le code de la route. Cette assistante de production de vingt-cinq ans, qui a découvert le vélo lors de la grève de décembre, est une nouvelle convertie. « Auparavant, le pensais qu'il n'était pas possible de parcourir de longs trajets de manière quotidienne, explique-t-elle. Trop fatigant, trop dangereux. L'expérience m'a prouvé le contraire. » En trois semaines de grève, cette jeune maman d'une petite fille a perdu les derniers kilos qui s'accrochaient après sa grossesse. « Avec un vélo, j'économise un abonnement dans une salle de sports, les contraventions, l'essence liée à l'usage de ma voiture et les tickets de métro », calcule-t-elle. Elle ne possède pas encore le vélo dont

elle rêve - à cause des grèves, le Père Noël était en rupture de stock - mais elle sait qu'il sera bleu, avec des vitesses, de bons freins, un phare et un solide antivol.

Celui de Marie Falquet a la patine de ceux qui affichent quelques heures de pédalage. Cette militante de vingt-six ans au sein du collectif Sortez vos vélos, qui organise une manifestation-balade le premier samedi de chaque mois dans Paris, savoure l'inertie soudaine des politiques d'Ile-de-France pour les cyclistes. « Ils étaient soumis à la pression d'un lobby voitures, maintenant ils comprennent qu'il existe un lobby vélos », analyse-t-elle.

Le 21 décembre, Marie Falquet a participé à une réunion de travail à la mairie de Paris. Pour elle, l'objectif est d'obtenir la réalisation d'un véritable maillage urbain pour les bicyclettes, qui permette aux Franciliens de circuler agréablement et sans danger dans une ville où ils pourraient facilement garer leurs deux-roues. Elle estime que la conversion de Paris au vélo est possible. A condition que la volonté politique existe.

Michèle Aulagnon

Spécial 150

(Publicité)

Merci

aux entreprises partenaires du Mois de la Qualité Française



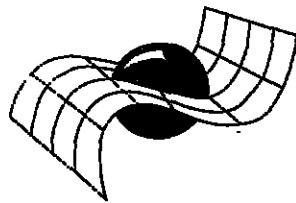
AXA	DASSAULT	L'OREAL	RANK XEROX	SOCIETE EUROPEENNE DE PROPULSION
BOSSARD CONSULTANTS	EDF	LA POSTE	RATP	SMITHKLINE BEECHAM
BNP	FRANCE TELECOM	MANPOWER	RENAULT	SNCF
CIBA GEIGY	GAN	PETROLES SHELL	RHONE-POULENC	SOCIETE GENERALE
CNES	IBM	PSA PEUGEOT-CITROEN	GROUPE SEB	UAP

Bravo

aux PME "Champions de France de la Qualité 1995"

DARAMC (Alsace)	ROCKWELL BCS (Centre)	POMPES GRUNDFOS (Lorraine)	MOTOROLA (Pays de la Loire)
SMURFIT SOCAR (Aquitaine)	CHAUSSEON OUTILLAGE (Champagne-Ardenne)	SOFIC (Midi-Pyrénées)	MATT (Picardie)
PAPETERIES D'ESPALY (Auvergne)	METATHERM (Franche-Comté)	LA ROUE DU PAYS D'AUGE (Basse-Normandie)	LE RELAIS DE BOIS ST GEORGES (Poitou-Charente)
IGOL CENTRE (Bourgogne)	SICCOM (Ile-de-France)	NETMAN (Haute-Normandie)	TRANSFIX (Provence-Alpes-Côte d'Azur)
LES CHARCUTERIES DE BROCELIANDE (Bretagne)	SICA ESTAGEL BOIS & FILS (Languedoc-Roussillon)	TERRES REFRACTAIRES DU BOULONNAIS (Nord-Pas-de-Calais)	OTIS (Rhône-Alpes)
	SOFHUMIC (Limousin)		SOBEX (Réunion)
GRIAU : Grand Prix Français de la Qualité 1995			

Mouvement Français pour la Qualité



Ministère de l'Industrie,
de la Poste et des Télécommunications



Le gouvernement annonce un train de mesures en faveur du monde associatif

Des conventions pluriannuelles de subventions pourront être passées avec les pouvoirs publics

Alain Juppé devait annoncer, lundi 15 janvier devant le Conseil national de la vie associative (CNVA), des mesures en faveur du

mouvement associatif. Parmi elles doit figurer la possibilité de recevoir des subventions ministérielles sur une période de trois ans au lieu d'un.

Des groupes de travail sont appelés à faire des propositions sur la transparence financière, la fiscalité, l'emploi et le bénévolat.

LA PRINCIPALE MESURE que devait annoncer le premier ministre, Alain Juppé, aux représentants du CNVA (Conseil national de la vie associative), réunis lundi après-midi 15 janvier à l'hôtel Matignon, concerne la pluriannualité des financements accordés aux associations. Désormais, chaque ministère pourra, sur la base de conventions-types, octroyer des crédits sur une période de trois ans, au lieu des classiques révisions ou renouvellements annuels.

Cette disposition doit « sécuriser » le budget des organisations subventionnées. Elle était réclamée par le CNVA, dans le premier des quatre rapports (sur le financement, l'emploi, le bénévolat et l'Europe), que M. Juppé lui avait commandés le 9 juin dernier et qui ont été remis cinq mois plus tard (*Le Monde* du 9 novembre 1995). Une méthode de travail nullement originale en soi mais tout à fait nouvelle dans les relations entre l'Etat et le mouvement associatif. Elle a permis, selon Matignon, de « sortir du schéma habituel selon lequel les associations proposent et l'administration dispose ». Jean Bastide, président du CNVA, s'est félicité, lundi, que « pour la première fois dans son histoire, le CNVA a été considéré pour ce qu'il est vraiment ».

Cette collaboration entre associations et administrations doit être étendue par l'institutionnalisation de groupes de travail mixtes, par la création d'un « corps » de délégués à la vie associative auprès des autorités départementales et par l'élargissement du CNVA aux principales administrations (qui deviendront membres de droit), ainsi qu'aux associations de lutte contre le sida et aux organismes d'insertion par l'activité économique. Actuellement, le CNVA, instance consultative créée en 1983 et placée auprès du premier ministre, comprend une centaine de responsables associatifs (plus dix « personnes qualifiées »), nommés par Matignon sur propositions des ministères intéressés et

de douze coordinations associatives nationales. Bien que privé, le 21 décembre 1995, de « sommet social », malgré ses demandes, le mouvement associatif paraît bénéficier aujourd'hui, selon M. Bastide, d'une « volonté politique » du gouvernement. Le 29 septembre dernier, lors d'une visite au Havre, le président de la République, Jacques Chirac, avait de nouveau jugé le rôle associatif « indispensable au retour à la cohésion sociale ». Ce sentiment – peut-être plus prononcé à l'Ely-

On peut donner jusqu'au 31 janvier au titre de 1995

En raison des mouvements sociaux qui ont affecté le pays en novembre-décembre 1995, les dons, généralement adressés aux associations de solidarité en cette période propice à la générosité, ont chuté, d'après des estimations concordantes, de 25 % à 40 % selon les organisations concernées. C'est pourquoi le premier ministre, Alain Juppé, a décidé, lundi 15 janvier, d'agréer jusqu'au 31 janvier et au titre des revenus de 1995 les déductions fiscales qui sont affectées à ces dons. Selon la réaction des donateurs, on pourra peut-être mesurer l'impact du scandale de l'ARC révélé dans les tout premiers jours de 1996.

sée qu'à Matignon – Alain Juppé a également voulu le traduire lundi en s'entourant de quatre membres du gouvernement, Jacques Barrot (travail et affaires sociales), Xavier Emmanuelli (action humanitaire d'urgence), Corinne Lepage (environnement) et Guy Druet (jeunesse et sports).

L'Etat a lui-même besoin de balayer devant sa porte, s'agissant de son propre recours à la loi de 1901. C'est sous ce régime, pour ne citer qu'un exemple, que fonctionne l'Association nationale pour la formation professionnelle des adultes (AFPA), grand budg-

taire. « Le développement des associations parapubliques appelle peut-être un correctif », devait souligner M. Juppé. Parallèlement, le rôle des représentants de l'Etat au sein des conseils d'administration des associations devrait être « clarifié ». Dans cette optique, une mission d'étude va être confiée à un groupe de magistrats de la Cour des comptes et de hauts fonctionnaires.

Confinant des mesures déjà prises, comme l'ouverture du CIE (contrat initiative emploi) aux associations ou le doublement (de 26 millions à 52 millions de francs) des crédits de formation affectés au FNDVA (développement de la vie associative), le premier ministre devait faire part d'autres dispositions : abatement de la taxe sur les salaires porté de 20 000 à 25 000 francs (le CNVA demandait un abatement de 40 000 francs) ; augmentation, pour chaque association, du nombre de manifestations exonérées de la TVA (passant de six à dix, pour une durée totale de trois mois par an) et possibilité, pour les chômeurs indemnisés, d'exercer des activités bénévoles sans perdre les Assedic. Il devait être aussi question de l'exonération des charges sociales pour l'embauche d'un premier salarié et de l'instauration, sous réserve de l'accord du patronat, d'un congé formation.

Sur le plan européen, devait notamment déclarer M. Juppé, la France va signer la convention du Conseil de l'Europe reconnaissant la capacité juridique des organisations internationales non gouvernementales (OING) : par exemple, la direction mondiale de Greenpeace ne sera plus « hors la loi » dans l'Hexagone.

Jugées « positives » par le CNVA, ces diverses décisions ne répondent cependant pas, selon M. Bastide, à « toutes les attentes » du mouvement associatif. Le 11 janvier, devant la presse, la Conférence permanente des coordinations associatives (CPCA) demandait que le dialogue social soit « suivi d'effets immédiatement perceptibles ». Il y

en a quelques-uns, mais la « rénovation », voulue par Jacques Chirac, de l'institution associative a été renvoyée, pour l'essentiel, aux groupes de travail mixtes (GTM), qui vont être mis en place.

En particulier, un GTM doit examiner la notion d'« utilité sociale », appelée à se substituer à celle d'« utilité publique », estimée aujourd'hui inadaptée à leur évolution économique, entre activités non lucratives et activités commerciales. Déjà mise en avant par le CNVA dans un avis remis au gouvernement en juin 1995, la reconnaissance d'utilité sociale (RUS) serait délivrée par une commission paritaire présidée par un magistrat et donnerait lieu à des aménagements fiscaux.

Michel Castaing

Le Syndicat de la magistrature critique les projets de M. Toubon

RÉUNI EN CONGRÈS à Paris, samedi 13 et dimanche 14 janvier, le Syndicat de la magistrature (SM, gauche, 35 % des voix) a vivement critiqué la politique de Jacques Toubon. Le SM a estimé que le texte sur les mineurs délinquants conduira à une « aggravation de la répression » et que la réforme antiterroriste renforcera une législation d'exception favorisant les « amalgames » entre immigration et terrorisme. Afin de conserver la présence des jurés dans les cours d'assises en première instance comme en appel, le SM préfère l'« appel tournant » au tribunal criminel départemental de M. Toubon.

Au sujet des « affaires », le secrétaire général, Jean-Claude Bouvier, a constaté que les magistrats étaient « de moins en moins enclins à accepter la tache de l'efficacité et la préservation d'une véritable impartialité pénale du profit des élites politiques et économiques ». Mais il a remarqué que les nominations au parquet restent « une arme au service du pouvoir » et que la PJ dépend du ministère de l'Intérieur. Enfin, le SM a estimé que la finalité de la proposition de loi de Pierre Mazeaud sur les abus de biens sociaux était « de faire obstacle à l'action des juges dans la lutte contre la corruption ».

■ MEURTRE : un braconnier d'une cinquantaine d'années a avoué, lundi matin 15 janvier, être l'auteur des coups de feu mortels contre deux gardes-chasse, samedi près de Carpiennes (Vaucluse). Il devait être présenté dans la journée au parquet de Draguignan et mis en examen pour homicide volontaire. Au cours de son interpellation, l'homme avait tenté de faire feu sur un troisième garde-chasse.

■ PRÉCISION : Jean-Yves Le Gallou, président du groupe Front national au conseil régional d'Ile-de-France et député européen, a démenti certains propos tenus mercredi 10 janvier par des membres de SOS Racisme à l'occasion de l'assignation en référé du FN par l'association, pour un jeu multimédia qui utilise, entre autres, l'image du président de SOS, Fodé Sylla (*Le Monde* du 12 janvier). M. Le Gallou a nié que le jeu fasse apparaître M. Sylla avec un os dans le nez, comme l'avaient prétendu certains membres de SOS. L'association a reconnu qu'il y avait eu « erreur » sur ce point. Le jugement du tribunal de Nanterre pour une éventuelle saisie du jeu devait être rendu lundi 15 janvier après-midi. (Corresp.)

La commission Fauroux dresse un sombre bilan des échecs du système éducatif

QUATRE MOIS de réflexion : c'est le délai que s'était donné la commission Fauroux pour cerner en privé, avant d'engager la « phase publique » de sa mission. Installée le 11 septembre 1995 par le premier ministre (*Le Monde* du 13 septembre 1995) pour dresser un état des lieux du système éducatif et avancer des propositions, cette instance de vingt-quatre membres a consacré ses premiers travaux à l'audition de hauts fonctionnaires, de syndicalistes, de parents d'élèves, d'experts et de témoins, ainsi qu'à des réunions de travail hebdomadaires, conclues par un séminaire, le 2 décembre 1995.

Dressé, lundi 15 janvier, par Roger Fauroux, son président, le premier bilan, assorti d'un calendrier et d'une présentation de la méthode, apparaît plutôt sombre. S'inscrivant à contre-courant de ceux qui s'attachent à mesurer les progrès du système éducatif, la commission estime que le rendement et l'efficacité de l'institution sont relativement médiocres. Dotée d'un « système de sélection d'élite » dans des filières de prestige bénéficiant de moyens abondants, l'école ne se préoccupe pas des morales et des blessés », analyse M. Fauroux. Précocement détecté, l'échec est souvent traité tout au long de la scolarité, malgré l'existence d'un corps enseignant « de qualité ». Il n'y a là guère de surprises.

Plus grave, ce système « n'a pas d'évaluation », sinon globale. Celle des établissements reste timide, tandis que les innovations ne sont connues que « par hasard » et peu valorisées, dans une organisation où « la remontée de

la base au sommet n'existe guère ». Pour y remédier, M. Fauroux suggère que l'école soit l'objet d'un « audit permanent pour le compte de la nation », effectué par une commission indépendante de haut niveau comparable, dans un autre domaine, au Conseil supérieur de l'audiovisuel.

TERRAIN MINÉ

Ce premier tour d'horizon a suggéré à la commission huit thèmes de réflexion, incluant ceux indiqués par Alain Juppé (premiers cycles universitaires, formation professionnelle, rythmes scolaires), mais les débordant largement : outre « l'orientation, la préparation aux métiers, le management éducatif, les universités de plein exercice, la fonction enseignante, le cylindre scolaire et la pyramide sociale », la commission souhaite approfondir deux domaines qu'elle a intitulés « les savoirs » et « les savoir-faire et les savoir-être ». Certains qu'il est urgent de définir « l'ensemble des savoirs, des codes, des conduites, dont devrait disposer tout adolescent en fin de scolarité obligatoire », la commission entend se pencher de près sur la question des programmes. Son constat est dans ce domaine des plus concrets : les programmes sont trop lourds. Son originalité consiste à y lier indissolublement la question des rythmes scolaires. « Il est particulièrement inquiétant que l'énoncé d'un mot suffise à mettre le feu », Roger Fauroux n'a, par ailleurs, pas tardé à découvrir cette autre réalité du système éducatif : certaines expressions doivent être maniées avec d'innombrables précautions. La commission l'a compris en évitant d'aborder

de front le thème de la sélection, pourtant très présente à tous les échelons du système. En guise d'alternative, elle privilégie une « orientation » mieux maîtrisée comme remède aux situations d'échec et propose, à tous les stades, l'ouverture de l'école et de l'université à la réalité professionnelle, dans les entreprises comme dans l'administration.

Sur le terrain miné de l'université, au beau milieu de la crise des mois écolés, la commission a aussi vérifié les limites de ses capacités d'expression. Pour s'être prononcée, certes à titre personnel, en faveur des « collèges universitaires », deux de ses membres, Yves Bottin et Paule Constant, ont provoqué une levée de bouilliers. Considérant qu'il est inutile d'« agiter des chiffres rouges », la commission, lors de son séminaire du 2 décembre, n'en reste pas moins favorable à une formule de type « propédeutique » pour les premiers cycles, dotée de moyens identiques à ceux des classes préparatoires, assurée plus massivement par des professeurs agrégés chargés de procéder à des remises à niveau et d'enseigner les fondements de la méthodologie.

Alors qu'il s'apprête à lancer les états généraux de l'enseignement supérieur, François Bayrou avait vite pris ses distances. Devant le Conseil national de l'enseignement supérieur de l'éducation et de la recherche (Cneser) du 19 décembre 1995, il s'était opposé sur le fond à la proposition des collèges universitaires. Et sur la forme, il avait tenté de minimiser le rôle de la commission, « un lieu de proposition et un acteur parmi d'autres ».

Roger Fauroux semble s'accommoder de cette réalité. « Notre réflexion n'est pas soumise aux aléas et à la pression des événements, précise-t-il. Nous ne nous gênons pas pour dire ce que nous pensons des propositions de réforme. » Cela ne l'empêche pas de s'efforcer lorsque certaines organisations demandent la suppression de sa commission. « Est-il donc interdit de réfléchir ? », s'interroge-t-il.

D'ici au 13 juin 1996, date prévue de la remise de son rapport, la commission va donc poursuivre son travail. Cette fois d'une façon moins confidentielle, avec des visites dans les régions, les départements et territoires d'outre-mer, ainsi qu'à l'étranger. Après un premier déplacement en Normandie le 9 janvier, une autre rencontre était prévue, mardi 16 janvier, en Seine-Saint-Denis, notamment avec le ministre délégué à la ville, Eric Raoult. Enfin, huit auditions publiques seront diffusées sur La Cinquième, mais en différé après un montage de « morceaux choisis ». La première est programmée le 31 janvier.

Michel Delberghe et Béatrice Gury

Faut-il réformer la législation sur la transparence financière ?

QUELQUES SOIENT les errements de l'ARC, Alain Juppé estime qu'« il n'y a pas lieu de créer un climat de suspicion vis-à-vis du monde associatif ». Le premier ministre devait rappeler, lundi 15 janvier, devant les représentants du CNVA, l'existence de la législation, qui permet « un réel contrôle » des associations qui font appel à la générosité publique et/ou qui reçoivent d'importantes subventions. Toutefois, M. Juppé devait demander au CNVA de former un groupe de travail mixte (associations-administration), qui sera chargé de dresser un bilan des textes en vigueur, d'examiner la possibilité d'étendre la charte de déontologie des associations et d'étudier les conditions de publication de leurs comptes. Un rapport sera remis au gouvernement en septembre 1996.

Aujourd'hui, deux textes majeurs exigent des (grandes) associations une transparence financière. La loi du 7 août 1991 stipule que les organismes qui font appel à la générosité publique « établissent un compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public, qui précise notamment l'affectation des dons par type de dépenses ». Ce compte d'emploi « est déposé au siège social de l'organisme ; il peut être consulté par tout adhérent ou donateur de cet organisme qui en fait la demande ». De plus, cette loi institue l'intervention de la Cour des comptes (et de ses chambres régionales), qui peut exercer « un contrôle du compte d'emploi des ressources ». Grâce à cette loi, la Cour des comptes a pu « éplucher » les finances 1993 de l'ARC, avec les résultats que l'on sait.

Est-il besoin d'une autre instance de contrôle ? Jean Chérioux, sénateur (RPR) de Paris, a déposé, en octobre 1995, une proposition de

loi, qui vise à « confier à l'inspection générale des affaires sociales (IGAS) une mission d'évaluation et de contrôle a posteriori des actions financées » par la générosité publique. Le CNVA, notamment, n'est pas favorable à une multiplication des contrôles.

En second lieu, une loi de 1993 oblige les associations qui perçoivent un million de francs et plus de subventions publiques à avoir un commissaire agréé aux comptes, indépendant de l'association. Faut-il, comme certains le préconisent, abaisser ce seuil à 500 000 francs et moins ? Le futur groupe de travail devrait se prononcer sur ce point.

NECESSAIRE CONFIANCE

Selon une étude de juin 1995, effectuée par le Laboratoire d'économie sociale (LES) de l'université Paris-1, les trois quarts (76 %) des quelque 730 000 associations recensées en France reçoivent des subventions. Mais la répartition des crédits est très inégale : 6 % des associations captent 80 % des financements publics. Globalement, les subventions représentent un quart de leur budget pour 39 % des associations, la moitié pour 18 % d'entre elles, les trois quarts pour 10 % et la totalité du budget pour 9 %.

Enfin, il s'est créé, en 1989, un comité de la charte de déontologie des organisations sociales et humanitaires faisant appel à la générosité du public. Présidé par François Bloch-Lainé, ce comité, auquel l'ARC n'a pas voulu adhérer, est aujourd'hui composé de vingt-six membres, dont les plus grandes associations de solidarité. Une des solutions ne consisterait-elle pas en l'obligation, pour toute association, de publier ses comptes ? Déjà, une majorité d'organisations s'y emploient, ne serait-ce qu'au travers

du rapport financier annuel présenté à l'assemblée générale des adhérents.

Le mouvement associatif ne serait pas opposé à une telle mesure. Jean Bastide, président du CNVA, souhaite que s'instaure « un puissant mouvement fédérateur autour de la transparence et de la rigueur ». Il est nécessaire, en ces temps d'indispensable solidarité, que la confiance règne sans nuage.

M. C.

Enquête : comment Le Floch a décroché la SNCF

L'Expansion

EN 1996, VOUS ALLEZ SOUFFRIR...

UN PEU BEAUCOUP ?

LA CONSOMMATION

La Californie invente la voiture de demain

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

DISPARITION

Denise Grey

La grand-mère de tous les Français

LA COMÉDIENNE Denise Grey est décédée samedi 13 janvier à son domicile parisien. Elle était âgée de quatre-vingt-neuf ans.

Doyenne des comédiens français, elle avait pris sa retraite de la scène le 31 décembre 1991, après avoir joué une dernière fois le rôle d'une tante extravagante dans une pièce de Robert Lamoureux, *La Soupière*, à la Maison de Radio-France, aux côtés de Philippe Le-maire, sa fille Suzanne Grey et son arrière-petite-fille Blanche Bernil. A l'annonce de son décès, de nombreuses personnalités lui ont rendu hommage, parmi lesquelles le président de la République : « Denise Grey, c'était le talent, la vitalité, la volonté, l'amour de la scène, qui étaient pour elle tout simplement un métier. Au-delà de la grande actrice de l'immense professionnelle qui incarnait son art, il y avait une grand-mère gaie, élégante, passionnée, qui appartenait à toutes les familles françaises », a déclaré Jacques Chirac dans un communiqué publié dimanche 13 janvier.

Née le 17 septembre 1896 à Turin (Italie), Edouardine Dunkel (son vrai nom) n'a jamais pris une leçon de comédie. Elle devient comédienne parce qu'elle est née comédienne, mène sa vie à l'âge de treize ans, certifie d'études en poche, elle commence à travailler dans une maison de couture parisienne où seules quelques modestes défilés de « Digne » une aptitude particulière à faire rire. Sa carrière débute par une usurpation : mannequin de chapeaux, elle est remarquée et invitée à figurer dans un film muet, *Rigadin modeste*. Estimant qu'une comédienne à qui on demande de coiffer un feutre et de faire un clin d'œil à Rigadin n'est pas à la hauteur de son rôle, Denise Grey s'avance devant la caméra, prenant la place de l'actrice infortunée. Elle convainc le metteur en scène et tourne la séquence.

AU PIED LEVÉ

Cela lui vaut, en 1915, un engagement de figurante aux Folies-Bergère. Elle met un point d'honneur à apprendre tous les rôles féminins de la revue à laquelle elle participe. Elle peut ainsi, un soir, remplacer au pied levé la vedette du spectacle. Sa carrière démarre alors véritablement. La petite figurante est engagée au cabaret La Pie qui chante par celui qui allait devenir la première star de la radio-diffusion, le chansonnier Saint-Granier.

C'est au boulevard qu'elle connaît ses premiers succès. De 1918 à 1933, elle arpente les planches aux côtés des plus grands de l'époque : Gaby Morlay, Raimu, Fernand Gravey. Après sept ans passés loin du théâtre, elle y revient, dans la troupe du Théâtre du Palais-Royal pendant trois ans. En 1943, Pierre Dux l'engage à la Comédie-Française pour créer *Les Flânettes du Havre*, d'Armand Salacrou, avec Jean-Louis Barrault et Madeleine Renaud. Elle quittera le Français pour y revenir en 1957, le temps de créer *Mademoiselle*, de Jacques Deval, avec Denise Gence. Elle retrouve ensuite les boulevards et enchaine les succès : *Les Enfants d'Edouard*, à la Madeleine, *Quarante carats*, dans le même théâtre, et, en 1975, le *Tube*, de Françoise Dorin, avec François Périer au Théâtre Antoine. A la faveur de l'une des 692 représentations (1), elle fête ses soixante ans de théâtre et reçoit la Légion d'honneur des mains de la maîtresse des lieux, Simone Berthier.

Denise Grey ne connaîtra pas au cinéma la même ferveur du public. Si l'on n'a pas oublié son rôle dans *Le Diable au corps*, de Claude Autant-Lara, aux côtés de Micheline Presle et de Gérard Philipe, on retiendra surtout son personnage de grand-mère résolument sympathique dans *La Boum* et *La Boum 2*, films mis en scène par Claude Pizani, autour de Sophie Marceau, notant, autour de Sophie Marceau, notant, autour de Sophie Marceau,

Denise Grey a achevé sa carrière au Théâtre Antoine pour cent représentations exceptionnelles de *Harold et Maude*, de Colin Higgins. Un soir de juillet 1987, le public a rappelé debout, une nonagénaire à l'éternel sourire et à la générosité sans pareille : personne ne voulait alors croire à la réalité de ses adieux.

Olivier Schmitt

AU CARNET DU MONDE

Décès

- Caen.

Le 9 janvier 1996.

ARNAUD,

a été tragiquement enlevé à l'affection de tous les siens, à Lessay (Grande-Bretagne).

Il avait vingt-deux ans.

Vous pourrez venir l'entourer de votre présence lors de la cérémonie d'adieu qui sera célébrée le mercredi 17 janvier à 15 heures, en l'église Saint-Ouen de Caen.

L'inhumation se fera au cimetière du Molay-Litry (Calvados) dans le caveau familial.

De la part de M. et Mme François Morice, M. et Mme Hubert de Cussac, ses parents, Séverine, Olivier, Pierre-Axel, Philippe, Amour, Maxence, ses frères et sœurs, M. André de Cussac, sa grand-mère, Des familles Desquins, Muzika, de Cussac, Salomon, Donce, Linossier, Morice, Mouton, Givodet, ses oncles, tantes, cousins, cousines, ses amis.

Tous témoignages de sympathie seront reçus sur des registres.

13, rue de Québec, 14000 Caen, 11, rue Andréboudé, 44700 Orvault.

- M. Danielle Avidan a la douleur de faire part du décès de sa mère le 9 décembre 1995.

Anna Mireille ABITBOL, artiste peintre, née à Oan, Algérie, à l'âge de quatre-vingt-sept ans.

15309 McKendree Avenue, Pacific Palisades, CA 90272.

- M. Marie-Christine Colombet-Bilger, M. et Mme François Bilger, M. et Mme Pierre Bilger, M. et Mme Philippe Bilger, leurs enfants et petits-enfants, M. et Mme André Deuschmann, M. et Mme Pierre Dellenbach, leurs enfants et petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M. Suzanne BILGER-GILLET, leur mère, grand-mère, arrière-grand-mère, tante, grand-tante, arrière-grand-tante et tante.

survenu le 7 janvier 1996 dans sa quatre-vingt-septième année.

Les obsèques ont eu lieu le 11 janvier dans l'intimité familiale, la cérémonie religieuse en l'église Notre-Dame-de-l'Assomption de Passy à Paris et l'inhumation, dans le caveau de famille, à Ingelheim en Alsace.

- M. et Mme Alain Leeman-Bouix, et leur fils Richard, M. et Mme Jean-Louis Passenard-Bouix, et leurs enfants Vincent-Xavier, Fabrice et Christelle, M. et Mme René Bouix, M. et Mme Pierre Cornic-Bouix, Thane sa famille et ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

M. Fernand BOUX, évêque de France, croix de guerre 1939-1945, médaille de la Résistance, ancien commando parachutiste de la 1^{re} armée française.

le 8 janvier 1996, dans sa soixante et onzième année.

5, boulevard Georges-Clemenceau, 92400 Courbevoie, 22, rue Châteaubriand, 78480 Verneuil-sur-Seine.

- M. Robert Brandt-Diéry, M. et Mme Daniel Dornel, M. et Mme Denise Dornel, M. et Mme Jean-Pierre Diéry, M. et Mme Jean Worms, M. et Mme Marcel Petitmengin, M. et Mme Pierre Dugloux, M. et Mme Jacques Petitmengin, M. et Mme Jacques Kauffmann, M. et Mme Pierre Petitmengin, M. et Mme André Diéry, M. et Mme Jean Fabre, Le Pasteur et Mme Jean Diéry, Le Pasteur et Mme Francis Diéry, M. et Mme Philippe Diéry, M. et Mme Roland Omès, Le Pasteur et Mme Roger Diéry, leurs enfants et petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

Marthe DIÉRY, agrégée d'histoire, chevalier de la Légion d'honneur, survenu le 29 décembre 1995.

Le service religieux et l'inhumation ont eu lieu dans l'intimité.

En Peyvraz, CH 1077 Servion, Suisse, 37, rue Vancau, 75007 Paris.

Nos abonnés et nos actionnaires, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de bien vouloir nous communiquer leur numéro de référence.

- Saint-Pardoux, La Rivière (Dordogne), Paris-15.

M. et Mme François Morice, M. et Mme Hubert de Cussac, ses parents, Séverine, Olivier, Pierre-Axel, Philippe, Amour, Maxence, ses frères et sœurs, M. André de Cussac, sa grand-mère, Des familles Desquins, Muzika, de Cussac, Salomon, Donce, Linossier, Morice, Mouton, Givodet, ses oncles, tantes, cousins, cousines, ses amis.

M. et Mme François FOMPEYRINE, survenu à l'âge de quatre-vingt ans.

Les obsèques religieuses ont été célébrées ce lundi 15 janvier 1996, à 14 h 30, en l'église de Saint-Pardoux.

Inhumation au cimetière de cette même commune.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Mayville, Brantôme, Tél. : 53-05-84-01.

- Le directeur, les enseignants et le personnel de l'UPR de sciences sociales de l'université Paris-V, ont la grande tristesse de faire part du décès de

Alain GIRARD, professeur honoraire de démographie et ancien vice-président de l'université Paris-V-René-Descartes, survenu le 11 janvier 1996, à Paris.

Ils rendent hommage à cet enseignant et chercheur éminent qui a beaucoup apporté à la démographie et à la sociologie française.

- Aix-en-Provence.

M. Georges JULIEN, ses enfants et petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M. Georges JULIEN, survenu le 13 janvier 1996.

Un service religieux sera célébré, le mardi 16 janvier, à 11 heures, en l'église des Mille à Aix-en-Provence.

Notre-Dame de Provilles, quartier de Gallie, 13500 Aix-en-Provence.

- M. et Mme Bernard Gisserot, M. et Mme Jean-Claude Clausel de Cousergues, ses enfants, M. et Mme Dominique Bournaize de Lestour, M. Gisserot, M. David Clausel de Cousergues, M. Jérôme Gisserot, M. Armand Clausel de Cousergues, ses petits-enfants, M. Jacques Vergnes, sa belle-sœur, ses enfants et petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M. Bernard LAROCHE, né Marie-Charlotte VERGNES, ethnologue, membre correspondant de l'Académie des sciences d'outre-mer, dans sa quatre-vingt-dixième année.

Les obsèques seront célébrées en la chapelle de la basilique Sainte-Clothilde, 29, rue Las-Cases, Paris-7^e, le 16 janvier 1996, à 11 heures.

Ils y associent le souvenir de

M. Bernard LAROCHE, leur père et grand-père.

décédé le 2 mars 1978.

8, rue de Courty, Paris-7^e.

- Nantes, La Baule, Mazé.

M. Eugène Leblanc, son épouse, M. et Mme Pierre Guillois, M. et Mme Yvon Brully, M. et Mme Philippe Leblanc-Messager, ses enfants, Yann, Gilles, Bénédicte, Anne Lise, Pierre, Rémi, ses petits-enfants, font part du décès de

M. Denise LEBLANC, retraitée de l'éducation nationale, vice-présidente nationale des maisons internationales de la jeunesse et des étudiants, décorée de l'ordre national du Mérite, médaille d'honneur de la jeunesse et des sports.

Les obsèques civiles ont été célébrées, lundi 15 janvier 1996, au cimetière par de Nantes.

- Alain Merlot, Olivier Merlot, ses fils.

Les familles Peyrolas et Peyrège, ont la tristesse de faire part de la disparition de

M. Jean MERLOT, chevalier de la Légion d'honneur, officier de l'ordre national du Mérite, survenu le 30 décembre 1995.

Un service religieux aura lieu le vendredi 19 janvier 1996, à 11 heures, en l'église Saint-Honoré d'Eylan, 66 bis, avenue Raymond-Poincaré, Paris-16^e.

Ni fleurs ni couronnes.

27, avenue Victor-Hugo, 75116 Paris.

- M. et Mme Didier Olivier-Martin.

M. et Mme François Mingasson, M. et Mme Jean Olivier-Martin, M. et Mme René Olivier-Martin, M. et Mme Hubert Roux, M. et Mme Emmanuel Olivier-Martin, M. et Mme Emmanuel Olivier-Martin.

Ses petits-enfants, Ses arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

Didier OLIVIER-MARTIN, ingénieur général honoraire des ponts et chaussées, officier de la Légion d'honneur, commandeur de l'ordre national du Mérite.

Leur époux, père, grand-père et arrière-grand-père, survenu à Paris le 11 janvier 1996, à l'âge de quatre-vingt-six ans.

La cérémonie religieuse aura lieu le mercredi 17 janvier, à 11 heures, en l'église Saint-Ferdinand des Termes (27, rue d'Armaillé, 75017 Paris), où l'on se réunira.

Cet avis tient lieu de faire-part.

7, rue des Rennauds, 75017 Paris.

- M. Béatrice Prieto, sa fille, M. Jean-Louis Prieto, M. et Mme José-Marie Prieto, M. Isabelle Brun, M. Xavier Brun, ses petits-enfants, Guillaume, Alexis, Dimitri et Julian, ses arrière-petits-enfants, M. et Mme Pierre Nuss, ses frères et belles-sœurs, ont la tristesse de faire part du décès de

M. Germaine de PRIETO, née NUSS, le 7 janvier 1996, dans sa quatre-vingt-dixième année.

La cérémonie religieuse sera célébrée le vendredi 19 janvier, à 9 heures, en l'église Saint-Léon, à Paris-15^e.

- Sa famille et les Missionnaires d'Afrique (Pères blancs), font part du retour vers le Seigneur

du Père François RENAULT, originaire du diocèse de Chartres, décédé à Rome, le 12 janvier 1996, à l'âge de soixante-dix ans.

Ils le recommandent à vos prières.

- M. Jacqueline Tenne, Serge Tenne, Isabelle Tenne, Geneviève Tenne, Julien Tenne, Camille, Mathilde et Joachim, font part du décès de

M. Claude TENNE, dit Marc TENNARD, ancien légionnaire du 1^{er} REP, dans la nuit du 7 au 8 janvier 1996.

Il a rejoint son fils, Marc, et son lieutenant.

17, rue Capron, 75018 Paris.

- M. et Mme Yvonne Wachspress, son épouse, M. et Mme Vladimir Wachspress, ses enfants, Philippe et Eric Wachspress, ses petits-enfants, M. et Mme Marcel Wachspress, et leurs enfants, ses neveux et nièces, Toute la famille et ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

M. Joseph WACHSPRESS, dit commandant ROBERT, commandeur de la Légion d'honneur, ancien de la brigade Marcel Langer, survenu le 11 janvier 1996 dans sa quatre-vingt-septième année.

Les obsèques auront lieu le mercredi 17 janvier, au cimetière parisien de Bagneux, à 10 heures.

On se réunira à l'entrée principale, avenue Marx-Dormoy, à 9 h 45.

Un registre tiendra lieu de condoléances.

Ni fleurs ni couronnes.

88, rue de Rosny, 93100 Montreuil, 19-21, rue Louis-Soyer, 93250 Villemonble.

Hommages

Pour

Jean Pierre TROY.

En ce jour de tristesse nous garderons aussi présent à la mémoire le souvenir du bonheur que vous avez eu à faire échoir aux yeux de nos enfants et de nos petits-enfants le génie rural des eaux et des forêts que vous avez formés.

THÈSES

Tarif Étudiants

65 F la ligne H.T.

CARNET DU MONDE

Téléphone

40-65-29-94

Télécopieur

45-66-77-13

Remerciements

Catherine, Violène, Chris, Odilio, Paul, Bruno, Yvon et ses autres amis que je n'ai pas connus, Professeur, Docteur,

Merci, mille fois Merci

d'avoir aimé, entouré, cajolé, conforté, soigné et finalement accompagné mon petit-fils.

Jean-Michel NGUYEN-HUU.

Merci aussi à toi, Sami, et Vous tous, qui nous avez si chaleureusement témoigné votre sympathie et votre soutien.

Jean-Patrick Nguyen-Huu, Dakar.

- Ses parents, sa sœur, Et toute la famille, profondément touchés des marques de sympathie et d'amitié qui leur ont été témoignées lors du décès de

Jean-Michel LE BOULAIRE,

remercient toutes les personnes qui par leur présence, messages de réconfort, envois de fleurs, se sont associées à leur peine, notamment tous ses collègues et amis du Snesup, du Csejip, du CNRS, de l'école nationale d'administration pénitentiaire et du ministère de la Justice.

Service religieux

- Les prières du mois, à la mémoire de

M. Raymond JAIS,

épouse de l'ancien grand rabbin de Paris,

seront dites le jeudi 18 janvier, à 19 heures, à la synagogue, 14, rue Chasseloup-Laubat, 75015 Paris.

Le Consistoire central Le Consistoire israélite de Paris vous prie d'assister aux prières dites pour la fin de l'année de deuil du

Grand Rabbin Jacob KAPLAN, ancien grand Rabbin de Paris, ancien Grand Rabbin de France, Grand Rabbin du Consistoire central, membre de l'Institut grand-croix de la Légion d'honneur, le mercredi 17 janvier 1996 à 18 h 30, en la Grande Synagogue

44, rue de la Victoire, 75009 Paris.

Anniversaires de décès

- Il y a cinq ans disparaissait

Elisabeth BOURGOIS, née SALVY.

Ceux qui l'ont connue l'ont aimée. Ceux qui l'ont aimée ne l'ont pas oubliée.

Antibes/Paris, 16 janvier.

- Il y a deux ans, disparaissait

Kaled.

Ceux qui l'ont aimé se souviendront de lui.

M. et Mme Heddi, Alger/Paris.

- Il y a un an, disparaissait

Roselyne REY.

Que ceux qui l'ont connue aient une pensée pour elle.

- Il y a un an, à cinquante et un ans, le 15 janvier 1995, disparaissait

Pierre ZUCCA,

au dernier mot aïlé de son Astrée.

Nous l'aimions et ne l'oublions pas.

Ni son sourire, Ses idées, Ses films.

Conférences

- Le centre d'éducation permanente de l'université Paris-I-Panthéon-Sorbonne organise dans le cadre de « l'Université permanente » des cycles de conférences en histoire de l'art et archéologie suivis par des visites de sites ou de musées.

Par exemple : Urbanisation de la Gaule, Art des temps modernes, etc.

Pour obtenir des renseignements complémentaires veuillez contacter : Sylvie Sourmail ou Claire Alix au 44-06-74-75 au centre d'éducation permanente de l'université Paris-I, 6, rue Jean-Calvin, 75005 Paris.

En Sorbonne, amphithéâtre Richelieu, le jeudi 18 janvier à 19 h 30. Sériede, terre de Bouddha, par Monique Cohen (Bibliothèque nationale de France) et Jacques Gils (Musée Guimet, CREOPS).

- A l'occasion des 3 000 ans de Jérusalem.

M. Mireille HADAS-LEBEL,

professeur à Paris-IV-Sorbonne, donnera une conférence en la synagogue Victoire, 17, rue Saint-Georges, 75009 Paris, le mardi 16 janvier à 19 heures. (Collaboration avec paf 40 F.)

Séminaires

COLLÈGE INTERNATIONAL DE PHILOSOPHIE

● Séminaires

Eric Dubreucq : « La formation de l'homme moderne ». Morales et rapports à soi au XVIII^e siècle. 25 janv., 18 heures 20 heures, mairie de quartier du Vieux Lille.

Stéphane Douaillet, Eric Lecerf, G. Navet, P. Vermeulen, dans le cadre des « Dialogues philosophiques » : *Borges et le roman*, conférence de M. Costa-Netto-Bouchereau, 23 janv., 18 h 30-21 heures, Maison de l'Amérique latine, 217, boulevard Saint-Germain, Paris.

● Colloque

Logique du lieu et œuvre humaine, sous la responsabilité de P. Nys, J.-M. Besse, B. Stevens et A. Berque, du 22 au 27 janv., Centre de recherches sur le Japon contemporain EHESS, 105, boulevard Raspail, Paris.

● Samedi autour d'un livre

L'Imparfait du subjunctif, de Jacqueline Rousseau du Jardin avec L. Cornu, P. Loraux, R. Major, S. Frokhoris, J. Rousseau du Jardin, 20 janvier, 14 h 30, salle des Résistants, ENS, 45, rue d'Ulm.

● Diplôme

« Boîtes de lecture », diplôme de D. Maurizi sous la responsabilité de M. Deguy et J. Lauer. Exposition à la Galerie du Ressort, 112, rue de Lille, Paris du 11 janvier au 8 février.

Toutes les activités du Collège international de philosophie sont libres et gratuites.

Renseignements sur les salles, répondant : 44-41-46-85. - Autres renseignements : 44-41-46-80.

Communications diverses

- Maison de l'Hebreu : 47-97-30-22. Stages express individuels tous âges (moderne-biblique). Lisez l'Hebreu biblique en une séance !

- Mardi 16 janvier à 20 h 30, « Le Maharat de Prague : l'homme, la pensée et l'œuvre », leçon de Benjamin Gross.

A l'occasion de la parution de son livre : « Que la lumière soit - Ner-Mittva - du Maharat de Prague », Ed. Albin Michel, collection « Présence du judaïsme », Centre Communautaire de Paris, 5, rue de Rochefort, 75009 Paris. Tél. : 49-95-95-92 Métre Cadet.

Thèses

Jeudi 18 janvier à 15 heures, M. Anne Aknine (née Badel) soutiendra sa thèse de doctorat de psychologie : « La capacité d'être seul chez le jeune enfant », qui aura lieu dans les colloques, université Paris-X-Nanterre, bâtiment C, rez-de-chaussée. Directeur de thèse : Marie Germaine Pêcheux, membres du jury : M. le professeur Mamy Chiva (Paris-X), M. le professeur Michel Delieu (Rennes), M. le professeur Alain Guillaud (Montpellier).

- M. Jean-Eric Callon soutiendra publiquement sa thèse de doctorat en droit : « André Philip et la Constitution de 1946 », le vendredi 19 janvier 1996 à 14 heures, salle des actes, faculté de droit d'Aix-en-Provence. Le jury sera composé de MM. les professeurs Jean-Marie Delquin, Louis Favoreu (dit de thèse), Didier Maus, Loïc Philip et Georges Vedel.

- Le 19 janvier, 13 h 45, à l'EHESS, 105, boulevard Raspail, Paris-6^e, Agnès Lebowicz soutiendra sa thèse en philosophie « Logique internationale et logique étatique - L'impossible capture de l'humanité », Jury : Claude Lefort, directeur d'études à l'EHESS, directeur de thèse, Monique Chemillier-Gendreau et Miguel Abensour, professeurs à Paris-VII, Tony Anderson, professeur à Paris-VII, Fernando Gil, directeur d'études à l'EHESS.

- Beatrix Zwicky (née Guillet) soutiendra sa thèse intitulée « Le terreur optique - La peinture dans la nouvelle fantastique (1813-1869) » à l'université Paris-Sorbonne (Paris-IV), dans la salle des Actes, 1, rue Victor-Cousin, 75005 Paris, le jeudi 18 janvier, à 14 h 30.

Le jury sera composé de MM. les

HORIZONS

PORTRAIT

ANTONIO CAMPOS en rit encore. « C'était en 1986, raconte ce militant socialiste de la première heure, aujourd'hui député européen, en pleine campagne électorale, dans le nord du pays. Dans la voiture, Mario Soares nous dit qu'il va dormir un peu. Comme il y avait beaucoup de monde sur la route qui l'accablait, de temps en temps nous lui disions : "Mario, a tua mão !" ("Mario, la main !") Et, tout en dormant, le président agitant noblement la main pour saluer ses partisans. Quand il s'est réveillé, environ un quart d'heure après, il était aussi frais que s'il avait dormi toute la nuit. »

Cette capacité de s'endormir quand il veut et où il veut — « même aux moments les plus tragiques de son histoire, je ne crois pas qu'il ait passé une mauvaise nuit », raconte un autre de ses intimes — montre que Mario Soares, qui quitte ses fonctions de président de la République portugaise après avoir marqué de son empreinte un demi-siècle de la vie de son pays, a été, est et sera essentiellement un homme heureux. Qui n'aime rien de plus que de déambuler dans les ruelles du Chiado, le quartier populaire de Lisbonne, caresser la couverture d'un livre rare, jurer du soleil de l'Algarve ou de la douceur des femmes et, plaisir ultime, s'attabler dans un restaurant de la capitale pour deviser interminablement avec ses amis.

Et qui n'est pas l'ami de « Mario » ? Jeudi 4 janvier, par exemple, entre un coup de téléphone au roi du Maroc et une audience accordée à Michel Jobert, le président portugais a déjeuné avec Freitas do Amaral, son adversaire acharné lors de l'élection présidentielle de 1986, devenu un de ses intimes. Cet homme qui aime tous les arts — sauf la musique, ce qui explique peut-être sa difficulté à parler des langues étrangères — a une haine aussi tenace pour les chiffres, qui dessèchent l'âme et servent d'alibi aux médiocres. « Il ne fait toujours pas la différence entre cent mille, 1 million ou 1 milliard d'escudos », ironise Emilio Rui Vilar, son ancien ministre de l'économie.

« En 1986, on disait que j'étais moribond, qu'il valait mieux que je cède la place. Eh bien, je me suis présenté, je me suis battu, et j'ai gagné »

Comment Mario Soares aurait-il pu s'entendre avec celui qui fut son principal challenger, et aussi son premier ministre, durant ces dix dernières années : Aníbal Cavaco Silva, le dirigeant du Parti social-démocrate (centre-droit) ? C'est peu dire que le courant ne passait pas entre ce professeur d'économie politique, sec comme un jour sans fado, toujours impeccablement sanglé dans ses costumes stricts, les cheveux parfaitement coiffés, et Mario Soares, aux pantalons souvent tirebouchonnés, à la cravate incertaine et à la chemise froissée. Pourquoi ne pas associer dans un même hommage ce couple asymétrique ? Aníbal le sage et Mario le débouaillonné ne symbolisent-ils pas tous les deux un pays qui n'en finira jamais de choisir entre la jowialité méditerranéenne et les langues atlantiques, entre l'exubérance du sud et la nostalgie du grand large ?

C'EST pourtant ce débouaillonné, ce bon vivant, voire ce dilettante, qui a tenu la barre de la main la plus ferme et la plus droite lorsque le navire affronta les pires écueils. Nous sommes le 28 avril 1974. La « révolution aux œillets » a trois jours. Avec un énorme culot, un cœur gros comme ça et aucune expérience politique, quelques capitaines de l'armée coloniale viennent de mettre fin, sans pratiquement aucune effusion de sang, à la dictature surannée du professeur Salazar puis de Marcelo Caetano, qui, pendant près de cinquante ans, avait mis le Portugal en

état d'hibernation. Inconnus hier, les Otelo de Carvalho, Melo Antunes, Vasco Lourenço écrivent, la fleur au fusil, une belle page de l'histoire de ce siècle.

Lorsque, ce 28 avril, Mario Soares arrive à la gare de Lisbonne en provenance de Paris, il est accueilli par une foule en délire. Le monde entier découvre cet avocat de cinquante ans, au visage si particulier. OÙ la forte mâchoire, signe de volonté, est adoucie par un menton dégoulinant. OÙ l'éclat des yeux noirs est tempéré par des cernes rassurants.

Les Portugais, eux, le connaissent. N'est-il pas un des opposants les plus acharnés à la dictature ? Après des études dans le collège privé de son père, lui aussi dans l'opposition, qui forme l'élite de la bourgeoisie de Lisbonne, il s'inscrit à la faculté de droit. Il obtient son diplôme d'avocat, mais exerce son métier sans enthousiasme. « A la barre, il était excellent, témoigne l'actuel président de l'Assemblée de la République, Almeida Santos, mais il connaissait ses dossiers d'une manière... très approximative. »

Ce qui l'intéresse, c'est la politique. La grande, où il faut savoir prendre des risques pour défendre ses idées. Mario ira douze fois en prison. En 1948, il partage la même cellule que son père dans la prison

de l'Aljube. Une année après, c'est toujours dans cette prison qu'il épouse une jeune comédienne du théâtre national, Maria de Jesus Barroso, fille d'un capitaine membre d'un groupe anarchiste. Mario est responsable d'une organisation universitaire dépendant du Parti communiste. Celui-ci est dirigé par Alvaro Cunhal, un professeur charismatique, résistant héroïque. Progressivement, Mario Soares va prendre ses distances. En 1951, *Avença*, le journal clandestin du parti, l'accuse d'« opportunisme » et de « trahison ». La rupture est consommée. « Je ne sais toujours pas si j'ai été exclu ou si je suis parti de moi-même », lance aujourd'hui Mario Soares dans un immense éclat de rire.

Entre deux séjours en prison et deux départs en exil, Mario Soares va s'atteler à construire, à partir de rien, ce qui est devenu la principale force politique portugaise : le Parti socialiste. A Paris, où il enseigne la civilisation portugaise — « Pas un souvenir inoubliable de ses cours », bougonne un de ses anciens étudiants — et où il habite — l'hôtel Saint-Pierre, dans le quartier Latin, devient le rendez-vous de tous les opposants portugais — mais aussi en Allemagne, en Suède, en Belgique, il tisse une toile de relations qui lui sera bien utile plus tard. Olof Palme, Willy Brandt et, surtout, François Mitterrand deviennent ses amis.

C'est donc un homme déjà mûr qui arrive à Lisbonne le 28 avril. Le

lendemain, il se précipite à l'aéroport pour être le premier à accueillir son ancien professeur, Alvaro Cunhal, qui, lui, arrive de Prague. Les deux hommes tombent dans les bras l'un de l'autre. Leur rêve est réalisé : le Portugal est libre.

TRÈS vite, le conflit va s'exacerber. En novembre 1974, les œillets sont déjà fanés et la question se pose : le Parti communiste, avec l'aide d'une partie des militaires et le soutien « objectif » des groupes gauchistes, est-il en train de préparer un coup d'Etat ? En visite aux Etats-Unis, Mario Soares reçoit ce conseil avisé d'Henry Kissinger : « Vous allez être le Kereski du Portugal, ne retournez pas chez vous ! » C'était mal

mer le Portugal à l'Europe. Les négociations avec Bruxelles sont longues. « Il ne faut pas oublier que, pendant des siècles, le Portugal a tourné délibérément le dos à l'Europe, estimant que son destin se jouait outre-Atlantique, aux Indes, en Amérique du Sud ou en Afrique », explique un diplomate. « Beaucoup de mes conseillers me disaient que nous ne serions jamais prêts à entrer dans le Marché commun, explique aujourd'hui Soares, et pourtant, j'ai estimé que c'était la seule solution pour nous. » Il obtient gain de cause et, le 1^{er} janvier 1986, le Portugal fait officiellement son entrée dans le club européen.

C'est le moment où Mario Soares est en train de livrer une des batailles politiques les plus hasar-

Les derniers œillets de Mario Soares

Après cinquante ans de combats politiques et deux mandats présidentiels, le symbole du socialisme portugais a réussi sa révolution tranquille. A soixante et onze ans, il aspire à devenir « un citoyen comme les autres »



connaître Mario Soares. « Il savait qu'il ne restait plus que les socialistes pour organiser un contre-feu. L'Etat était anéanti, l'Eglise absente », raconte Manuel Alegre, l'écrivain poète, un autre compagnon des premiers jours. Soares rentre au pays et organise aussitôt la résistance. « Nous étions quelques-uns, poursuit Alegre, pratiquement réfugiés dans le nord du Portugal, où le Parti communiste était moins fort. » Le petit groupe, animé par Soares, lance la résistance civile. Il faut « répondre à la rue par la rue ». Les socialistes organisent un meeting au palais des sports de Lisbonne. « Mario lui-même était sceptique : il ne pensait pas que nous réussissions », raconte Alegre. La salle est pourtant comble. Soares a gagné son pari, comme il triomphera, quelques mois plus tard, aux premières élections législatives libres organisées au Portugal. Le pays est, enfin, sur les rails de la démocratie. Durant toute cette période, Mario Soares a été aidé par la plupart des dirigeants socialistes européens. « Pas tous, précise Alegre. Je me souviens d'un congrès du PS français où j'ai été obligé de quitter la salle, tant j'avais été outré par la phrase de Jean-Pierre Chevenement : "Les socialistes ne doivent pas périr comme au Chili, ni trahir comme au Portugal." »

Aujourd'hui, quand on évoque devant lui cette époque, Mario Soares aime à citer André Malraux, qui écrivait dans *L'Esprit* que le Portugal avait été « le seul exemple où les mencheviks avaient triomphé des bolcheviks ». Il a aussi pardonné à ses adversaires d'alors. Non sans humour. Ainsi, lorsque Alvaro Cunhal fête ses quatre-vingts ans, il prend la plume et, dans un journal de Lisbonne, adresse ses félicitations au vieux leader communiste. « Grâce à nous, qui l'avions battu, raconte Soares en riant, Cunhal n'a pas pris le pouvoir et reste donc pour tous les Portugais le symbole de la résistance à la dictature. Sinon, s'il avait gagné, aujourd'hui que le communisme est mort : tué comme Ceausescu ? exilé comme Honecker ? emprisonné comme Jivkov ? »

— Mais si les communistes avaient vraiment gagné, vous auriez passé quelques années de plus en prison ? — Oui... dans le meilleur des cas ! — Mario Soares peut entreprendre son deuxième grand combat : anti-

deuses de sa carrière. En 1985, les socialistes ont été battus par la droite aux législatives et paraissent bien mal placés pour qu'un des leurs succède au général Eanes comme président de la République, lors de l'élection de février 1986. Surtout Mario Soares, dont la cote de popularité est tombée au plus bas : moins de 8 % des Portugais disent le soutenir. « On me disait que j'étais moribond, qu'il valait mieux que je cède la place, raconte Soares avec un plaisir gourmand. Eh bien, je me suis présenté, je me suis battu, et j'ai gagné. » De peu, certes, mais, grâce aux voix de toute la gauche et à une campagne menée tambour battant, il parvient à battre Freitas do Amaral, qui avait obtenu 46,3 % des suffrages lors du premier tour.

CINQ ans après, s'il est réélu « dans un fauteuil », il ne tire aucune gloire de sa victoire. Il est, dès le départ, assuré d'être élu puisque Aníbal Cavaco Silva a décidé de ne présenter aucun candidat contre lui. « Le cadeau le plus empoisonné qui soit, commente un de ses amis, car Mario aime tout sauf les combats gagnés d'avance. » « Don Mario ! », comme on commence à l'appeler amicalement à Lisbonne, trône donc à Belem. Son rôle de président est réduit, mais il l'utilise à plein, notamment pour compliquer, quand il le peut et avec une mauvaise foi évidente, la tâche de Cavaco Silva, son premier ministre. Par exemple au cours de ses « présidences tournantes », qui le conduisent, régulièrement, à venir prendre le pouls d'une région, accompagné du ban et de l'archevêque de l'Eglise. La, tellement à l'aise dans ces bains de foule qu'il affectionne, Mario Soares écoute, donne des conseils, émet des critiques. Il voyage de plus en plus à l'étranger et collectionne les titres de docteur honoris causa. On le croit candidat au poste de secrétaire général de l'ONU. Il dément, mettant notamment en avant son incapacité à parler anglais. Quelques jours avant de quitter le palais de Belem, il nous confie son désir de se retirer de la politique, d'être « un citoyen comme les autres ».

Si, à soixante et onze ans, Mario Soares a le droit légitime d'aspirer à un peu de repos après cinquante ans de combats, personne à Lisbonne, et surtout pas ses amis, ne l'imagine se mettant totalement à l'écart. « Mario a créé une fondation, qui porte son nom et dont il dit qu'elle va beaucoup l'occuper », explique ainsi Antonio Campos. Un moment de silence, et le député se lève, ouvre la fenêtre de son bureau du Parlement et montre, en riant, le siège de la Fondation Soares. Juste en face de l'Assemblée.

José-Alain Fréon

مكذاب من الرأى

Patrick Weil, professeur de sciences politiques

Les discours officiels sur l'immigration ont ouvert des boulevards au FN

Pour ce professeur à l'Institut d'études politiques de Paris, qui fut chef de cabinet du secrétaire d'Etat à l'immigration François Autain en 1981-1982, « la laïcité se doit d'intégrer la religion musulmane »

« L'utilisation récurrente du thème de l'immigration dans le débat politique a coïncidé, depuis une douzaine d'années, avec la montée de l'extrême droite. A l'inverse, le silence des candidats, de gauche comme de droite, lors de la dernière campagne présidentielle, n'a pas empêché Jean-Marie Le Pen d'obtenir 15,3 % des voix. Dans ce contexte, faut-il encore parler publiquement de l'immigration ? »

Depuis 1974, date de l'arrêt de l'immigration de travail, l'utilisation de l'immigration a été gérée de façon très différente selon les périodes : Jean-Marie Le Pen n'évoquait même pas la question dans sa plate-forme pour l'élection présidentielle de 1974. A la fin des années 70, Valéry Giscard d'Estaing a tenté le retour forcé de 500 000 Algériens installés en France. Puis la gauche, après 1981, a pris un parti inverse, en régularisant 130 000 étrangers en situation irrégulière. En 1984, l'opposition droite-gauche sur ce sujet a laissé la place à un consensus : la loi sur la « carte de dix ans », qui garantit la pérennité du séjour aux étrangers, a été votée à l'unanimité, et la gauche a rallié le thème de la lutte contre les illégaux. Mais les controverses sur l'immigration ont ensuite repris de plus belle jusqu'en 1993. Gauche et droite ont alors pris conscience que dix-neuf ans d'affrontement sur le sujet n'avaient profité à aucun des deux camps, et elles ont cessé d'en faire un thème prioritaire de campagne. Le sommet de ce nouveau consensus a été la campagne présidentielle de 1995, lorsque M. Jospin a promis qu'il n'abrogerait pas les lois Pasqua mais ne ferait que les retoucher.

Pourquoi ce changement de tactique, doublé d'un renouveau de la répression, n'a-t-il pas abouti au « déclin du Front national » ?

Certes, le FN ne tire pas uniquement sa puissance de l'utilisation de l'immigration. Mais ce thème n'a pas cessé de fournir à M. Le Pen son principal cheval de bataille et l'une de ses propositions les plus radicales : le renvoi organisé de la totalité des immigrés non européens, non seulement les illégaux mais tous ceux qui sont en situation régulière en France depuis de très nombreuses années. Les sondages montrent que la proportion de Français approuvant les propositions du FN sur l'immigration - plus de 30 % - est largement supérieure à celle de ses électeurs. On ne peut donc pas négliger la convergence d'une demande de l'électorat et d'une offre politique représentée par le discours du FN.

Comment démontrer le discours de l'extrême droite sur l'immigration ?

La gauche comme la droite ont ouvert deux boulevards au Front national. D'abord, parce qu'aucun responsable politique n'a osé dire la vérité sur la politique de la France dans ce domaine. Tous les gouvernements ont répété que l'immigration était arrêtée, que l'on allait vers l'« immigration zéro ». La réalité est que, depuis 1974, la seule catégorie d'étrangers dont l'immigration a été stoppée est celle des travailleurs non européens non qualifiés. Mais l'immigration légale reste ouverte aux époux et épouses de Français, aux familles des étrangers en situation régulière, aux réfugiés politiques, aux Européens et aux travailleurs qualifiés, soit au total entre 80 000 et 120 000 entrées par an. Les habitants de cités populaires qui entendent le discours officiel sur « l'arrêt de l'immigration », alors qu'ils voient arriver de nouveaux immigrés peuvent donc légitimement penser : ils nous mentent, seul le FN dit la vérité.

Ce mécanisme pervers a contribué à ouvrir le second boulevard : faute d'avoir le courage de dire la vérité sur les flux, tous les gouvernements ont essayé de « stopper l'immigration » par tous les moyens. La gauche s'est surtout attaquée à l'immigration illégale. M. Pasqua, lui, a ajouté des restrictions tous azimuts à l'immigration légale. Il a cherché à dimi-



nuer au maximum le nombre de mariages « mixtes », de regroupements familiaux, d'étudiants, de réfugiés. Non seulement il a contribué à remettre en cause des libertés publiques, mais il a mobilisé la police pour interpellé des étudiants, des familles, des mariés, au détriment de l'expulsion de la

droit de vivre avec elle ! Si, demain, des gens dont les libertés sont menacées frappent à la porte de nos ambassades, la France respectera le droit d'asile. Les chiffres de l'immigration ont atteint le niveau le plus bas compatible avec le respect de notre Constitution, les conventions internationales et nos

pour 500 000 entrées, soit l'équivalent de 100 000 en France.

Si l'on admet la nécessité d'un certain flux d'immigration, ne serait-il pas logique de défendre l'idée de quotas annuels d'entrée ?

L'instauration de quotas en France supposerait la création d'une administration supplémentaire et la définition de critères de choix. Il serait plus simple de laisser les entreprises, les universités, les associations, les étrangers dont elles ont besoin en coopération avec l'administration. Un débat aurait auparavant fixé les besoins de l'économie. La situation des étudiants étrangers exige, elle aussi, une approche nouvelle. Il faudrait changer la pratique française qui consiste à en former, puis à les renvoyer dans leur pays. Ce discours protectionniste enrobé d'un alibi tiers-mondiste ne pas prendre les cerveaux du tiers-monde - correspond à l'intérêt des corporations médicales et enseignantes. Mais la réalité est autre : un étudiant brillant qui n'obtient pas de papiers en France ira s'installer en Grande-Bretagne,

en Allemagne ou aux Etats-Unis. Il sera alors perdu aussi bien pour son pays que pour la France : l'inverse du résultat recherché. Nos lycées et collèges recrutent dans le même temps des auxiliaires dont la qualification n'est pas toujours vérifiée. Pourquoi ne pas ouvrir les concours de l'agrégation et du Capes aux étudiants étrangers ? Ceux qui les obtiendraient pourraient se voir offrir une double embauche débouchant sur une forme nouvelle de coopération : ils exerceraient leur métier alternativement dans leur pays et en France. Après tout, des coopérants français font la même chose en sens inverse.

En dépit du chômage, beaucoup d'étrangers sans qualification et sans papiers trouvent du travail en France. Faut-il régulariser ou expulser ?

Il est légitime que, dans une période de chômage, on ne cherche pas à faire venir des étrangers non qualifiés. Il faudrait au contraire inciter des chômeurs à

Imaginons que 1 % de la population musulmane refuse l'intégration, en France. Cela ne permettrait de tirer aucune conséquence sur l'intégration des 99 % restants. Selon les exemples choisis, on peut montrer que l'intégration est impossible ou qu'elle s'accomplit bien. La réalité est que les deux phénomènes sont à l'œuvre. Que l'on se réfère aux événements de la seule année 1997, au cours de laquelle quinze attentats politiques ont été commis par ou sur des étrangers, dont trois assassinats et sept départs ou explosions de bombe ! Dans les années 30, un président de la République a été assassiné par un Russe et un ministre des affaires étrangères par un Yougoslave. Récemment, des actes de terreur ont été commis aux Etats-Unis par des Américains. Il faut gérer ce genre de risques sans les relier en permanence à l'immigration. On ne peut pas tirer de l'affaire Kékal plus de leçons que de ces événements.

« Un étudiant étranger brillant qui n'obtient pas de papiers en France sera perdu aussi bien pour son pays que pour la France »

investir le marché du travail actuellement occupé par des étrangers irréguliers. Chacun sait qu'ils exercent les métiers les plus ingrats dans quatre secteurs : l'hôtellerie-restauration, l'agriculture, la confection et le bâtiment-travaux publics.

On devrait permettre à un chômeur touchant le RMI ou les Assédic de travailler à temps partiel dans un restaurant ou dans une exploitation agricole. Cela passe par des accords proposant des alternatives avantageuses aux patrons qui embauchent des irréguliers. La seconde mesure à prendre consiste à revenir à l'organisation du travail saisonnier des étrangers. Les Allemands le font alors que la France a préféré diminuer l'immigration saisonnière, quitte à créer les conditions d'une migration totalement illégale. On ne répète pas assez qu'émigrer est toujours douloureux. Plutôt que de se déraciner définitivement, beaucoup d'étrangers des pays pauvres préféreraient travailler six mois par an en France puis retourner chez eux afin de faire vivre leur famille au pays.

La France a-t-elle la capacité d'intégrer une immigration maintenue, alors que le « modèle français » d'intégration montre ses limites ?

Historiquement, le facteur décisif d'intégration a toujours été l'emploi. On aurait pu penser que la progression persistante du chômage depuis vingt ans mettrait en cause ce processus traditionnel. Or l'étude de l'Ined et de l'Insee menée sous la direction de Michèle Tribalat montre que les indicateurs de l'intégration comme les mariages « mixtes » et la pratique de la langue française sont excellents. L'itinéraire de Khaled Kékal, fils d'ouvrier algérien complètement laïcisé, ne conduit-il pas à tempérer votre optimisme ?

Tous les gouvernements justifient la lutte contre l'immigration illégale par la nécessité d'assurer l'intégration des étrangers en situation régulière. Que pensez-vous de cette rhétorique ?

C'est un argument dont je ne comprends pas le sens. Aujourd'hui, pour soi-disant faciliter l'intégration, on empêche les mariages mixtes et les regroupements familiaux. Le fait d'empêcher l'exercice des droits de la personne humaine contribue à freiner l'intégration. Dans l'histoire des politiques d'immigration, chaque fois qu'on a cherché à restreindre injustement les droits des étrangers réguliers, on a renforcé leur solidarité avec les irréguliers. Quand les frontières entre légalité et illégalité s'estompent, les droits de l'homme mais aussi la sécurité reculent.

Le cadre laïque français vous semble-t-il être toujours adapté à la gestion de problèmes présents de plus en plus comme « communautaires » ?

La réussite à terme de l'intégration des générations actuelles de jeunes issus de l'immigration dépendra de deux facteurs : leur accès au marché de l'emploi et une meilleure gestion politique de leurs revendications identitaires. La France peut aisément se retrouver dans sa tradition républicaine, à condition que cette conception ne soit pas falsifiée pour justifier l'interdiction de toute manifestation d'identité collective. N'oublions pas que le « modèle français » d'intégration résulte d'un compromis entre le principe de la laïcité et l'exercice de droits identitaires. Il n'interdit pas les regroupements par religion, par communauté d'origines ou par couleur de peau. Simplement, il ne leur reconnaît aucun droit particulier. Il est donc libéral puisqu'il garantit à chaque individu le droit de se prévaloir d'une appartenance, sans pour autant l'y contraindre comme le système américain.

Si, par phobie de l'islam, on réinterprète cette tradition pour l'utiliser de façon intégriste à l'encontre de l'exercice des droits légitimes des musulmans de France, on va renforcer le sentiment de rejet et faire pencher la balance du côté de ceux qui, chez les musulmans, refusent l'intégration. Il existe en France des « catholiques » qui utilisent la laïcité pour défendre l'exclusivité du compromis républicain au seul bénéfice du culte catholique. La tradition républicaine permet, je dirais même exige, au contraire, que nous fassions des efforts pour intégrer la religion musulmane dans le cadre général de la laïcité.

Propos recueillis par Philippe Bernard

« On ne peut pas négliger la convergence d'une demande de l'électorat et d'une offre politique représentée par le discours du FN »

très petite minorité d'étrangers en situation irrégulière la plus dangereuse, les trafiquants de drogue par exemple. Si ces derniers sortent de prison et, au lieu d'être interpellés, retournent dans leur quartier, vous pouvez imaginer la réaction des habitants. Ainsi la perception d'une augmentation de l'insécurité se développe en même temps que les mises en cause des libertés.

Peut-on sortir de ce cercle vicieux ? Beaucoup de responsables estiment qu'en politique toute vérité n'est pas bonne à dire. A propos de l'immigration, c'est la vérité qui est urgente à dire. Le mensonge sur « l'immigration zéro » ne peut qu'engendrer de l'insatisfaction. On laisse ainsi à Le Pen le soin de dire une partie de la vérité. Il mélange une petite part de vérité et beaucoup de mensonges. Les gens perçoivent la part de vérité et y assimilent les mensonges, par exemple sur l'énorme nombre de clandestins. C'est ainsi que son discours mensonger peut apparaître légitime.

C'est mille étrangers par an, est-ce trop ? La France peut-elle accueillir de nouveaux immigrés ? En a-t-elle besoin ?

On ne peut plus poser la question comme cela. Si, demain, un Français qui lit ce journal se marie avec une étrangère, il doit avoir le

liberté fondamentale. Chaque année, 100 millions d'étrangers au total franchissent nos frontières. Parmi eux, 70 millions sont des touristes et seulement 100 000 sont des immigrés légaux, dont on oublie trop souvent de comptabiliser le flux des départs, évalué entre 20 000 et 50 000. Le flux net légal tourne donc autour de 60 000 personnes par an. Dans le débat actuel au Congrès américain sur l'immigration, les partisans des restrictions maximales plaident

Un politologue nourri d'histoire

PATRICK WEIL a révélé, en 1991, son talent d'analyste de la question immigrée en France en publiant *La France et ses étrangers. L'aventure d'une politique de l'immigration, 1938-1991* (Calmann-Lévy, publié dans la collection « Folio » en 1995), version élargie d'une thèse soutenue trois ans plus tôt. Il y démontrait que, contrairement aux apparences, la France s'était progressivement dotée, depuis les années 30, d'une politique de l'immigration basée sur des principes consensuels précis mais constamment masqués aux yeux de l'opinion.

Le souci de nourrir réciproquement sciences politiques et histoire contemporaine caractérise la démarche de ce professeur à l'Institut d'études politiques de Paris qui fut, un temps, lui-même lié aux



PATRICK WEIL

événements qu'il analyse, en tant que chef de cabinet de François Autain, secrétaire d'Etat chargé des immigrés en 1981-82. Nommé en 1994 directeur de recherche en histoire au CNRS (centre Pierre-Léon à Lyon), Patrick Weil n'a cessé de plaider en faveur de la transparence dans les discours sur l'immigration.

Dans une note publiée, en novembre 1995, par l'Influente fondation Saint-Simon, Patrick Weil dénonce l'espace ouvert à Jean-Marie Le Pen par les discours en trompe-l'œil des partis politiques sur l'immigration et suggère une nouvelle politique mêlant actions de prévention, de coopération et de répression ciblée. Patrick Weil travaille actuellement à une comparaison des politiques d'immigration européennes, américaine et japonaise.

Le Monde

EDITORIAL

Helmut Kohl
dans la tourmente

TOUT le monde gardera en mémoire les larmes d'Helmut Kohl lors de la cérémonie de Notre-Dame en hommage à François Mitterrand. En Allemagne aussi, cette image émouvante du chancelier a touché les cœurs et les esprits. Mais elle a aussi été ressentie, là-bas, de manière plus complexe : les Allemands constatent plus que jamais que leur chancelier situe son action à l'échelle de l'histoire européenne et du monde. Au risque de paraître négliger les enjeux concrets du jour, les seuls qui préoccupent vraiment ses compatriotes en ce début de 1996 : le chômage, le ralentissement de la croissance, le poids devenu insupportable des impôts et des prélèvements.

Ces derniers, qui avaient été relevés pour financer la réunification, atteignent désormais près de 45 % du PIB allemand. Leur niveau décourage toute création d'emplois, alors que le nombre de chômeurs attendra vraisemblablement, en janvier, le chiffre symbolique de 4 millions de personnes. Le chancelier en est parfaitement conscient : il sera désormais jugé sur sa capacité à redonner confiance à ses concitoyens, non sur ses éventuels succès en matière de politique

étrangère. Heureusement pour lui, Helmut Kohl a du temps pour redresser la barre. La faiblesse de l'opposition lui permet, du moins cette année, de dormir sur ses deux oreilles.

Mais en Allemagne, comme en France, la mise en œuvre de nécessaires réformes peut provoquer des séismes sociaux et politiques. Face à la mondialisation de l'économie et à la concurrence accrue des pays d'Asie, face également au vieillissement de la population, les Allemands devront abandonner une part de leur bien-être personnel pour devenir compétitifs. L'ensemble des partis politiques de RFA tombent globalement d'accord sur cette analyse, et divergent somme toute assez peu sur les moyens d'y répondre.

Face à l'urgence, deux scénarios sont possibles : soit la philosophie du consensus l'emporte d'emblée - avec des réformes

douces acceptées par tout le monde -, soit l'Allemagne entre dans une période de crise politique dont la seule issue paraît être une « grande coalition » entre la CDU et le SPD - autrement dit une autre forme de consensus, mais consensuel celui-ci à une crise politique.

Cette deuxième hypothèse suppose que l'actuelle coalition ne parvienne pas à surmonter les conflits qui la traversent, notamment en matière de fiscalité. Le petit partenaire libéral (FDP), considérablement affaibli, pourrait choisir de quitter la coalition après les trois élections régionales importantes qui sont prévues pour la fin du mois de mars prochain. Mais ce scénario, qui serait celui d'élections anticipées, paraît bien peu probable, puisque le FDP, qui les aurait provoquées, aurait fort peu de chances de retrouver le moindre député au Bundestag.

Bien plus vraisemblable est l'hypothèse d'un maintien de la coalition au pouvoir jusqu'aux élections de 1998. L'habileté politique du chancelier est proverbiale, son prestige personnel reste très fort, mais les Allemands disposent, comme beaucoup d'autres peuples, d'une réserve d'ingratitude lorsqu'ils s'estiment malmenés par le pouvoir.

La voie étroite
du dialogue
républicain
en Corse

Suite de la première page

La Corse bénéficie d'un statut politique particulier depuis 1982, et renforcé depuis, de même que, sur tel ou tel aspect social, culturel ou fiscal, mais dans une bien moindre mesure, l'Alsace ou l'île de France se distinguent du Limousin, de la Guyane ou de la Bretagne.

En avançant la loi Pasqua du 4 février 1995, le Conseil constitutionnel a d'ailleurs reconnu la validité de dispositions législatives ou réglementaires discriminatoires, différentes selon qu'elles s'appliquent aux plateaux ardéchois dépeuplés, aux cités difficiles de Marseille ou aux zones frontalières du Nord minées par un chômage endémique. Les spécificités incontestables et extrêmes de la Corse, le besoin de répondre à une jeunesse désespérée par l'absence de perspectives, l'acuité de la revendication identitaire, le sentiment d'abandon, le double handicap d'un produit intérieur brut par habitant le plus faible de toutes les régions de métropole et d'une situation périphérique, justifient qu'à l'île s'applique une loi spéciale, dont personne ne croit qu'elle doive rester figée. Le progrès va dans le sens du droit à la différence et toute tentative d'assimilation serait naturellement suicidaire.

C'est cependant à un spectacle désastreux pour tous ceux qui croient encore à la force du droit et à l'égalité des citoyens devant la loi, qu'il a été donné d'assister à la fin de la semaine. Plusieurs centaines d'hommes ostensiblement cagoulés et en armes, comme dans la pire des Républiques bananières ou dans un pays déchiré par la guerre civile, ont réuni la presse dans la nuit noire, pour leur annoncer que, tout bien réfléchi et par bonté d'âme, ils condescendaient à décider une trêve des attentats. A peine quelques heures après cette sorte de chantage implicite et de défi de la clandestinité armée à la République légitime, le ministre de l'intérieur descendait candide de son avion pour une visite de travail, accueilli par des autorités préfectorales humbles par l'impuissance et le ridicule puisque le terrain politique avait été nettoyé par la bonne volonté de pseudo-militaires momentanément repentis. Comment ne pas être frappé par le contraste entre l'uniforme à feuilles d'or du représentant légal de l'Etat sur place et les treillis des terroristes insulaires, comparables en tout point à ceux que les policiers d'élite revêtent pour les opérations les plus délicates de prise d'otages ou de neutralisation des dangereux malfaiteurs ?

REVUE DE PRESSE

EUROPE 1

Alain Duhamel

Le système politique de la Corse est bloqué. La priorité est évidemment de mettre fin à la violence politique, totalement inacceptable dans une démocratie. Au-delà, le développement économique et le développement politique devront évoluer au même rythme (...). La Corse a des problèmes spécifiques (...). Il faut donc lui trouver des solutions spécifiques (...). A ce moment-là, l'évolution du statut politique aura un sens. Il n'y a aucune raison pour qu'il ne permette pas aux habitants de l'île de se sentir à la fois plus corses et tout aussi français qu'aujourd'hui.

Dans une conception radicale, voire gaullienne de l'Etat républicain, le ministre de l'intérieur aurait pu, ou dû, rebrousser chemin, sachant qu'une opération nocturne de type « grand guignol », dont il est inimaginable de croire qu'elle était ignorée de la justice et la police (ou alors, il faut sur-le-champ limoger les responsables), venait d'avoir lieu. Il a préféré, comme ses prédécesseurs régulièrement nargués et régulièrement matamores, de Pierre Josse à Philippe Marchand en passant par Charles Pasqua, la voie du réalisme, sa dignité et la légitimité de son action dussent-elles en souffrir. Que la colère populaire s'exprime n'est peut-être pas plus mal, au demeurant, pour vider les rancœurs. Le plus illustre des ministres de la police qui servit la Révolution et Napoléon I^{er}, Joseph Fouché, ne disait-il pas à ses préfets, visant la populace : « Faites-les manifester ! »

A entendre Jean-Louis Debré, le gouvernement est donc prêt au dialogue avec toutes les forces politiques et sociales qui le veulent bien. La question est de savoir comment faire entrer les nationalistes radicaux, qui parlent de l'Etat français comme d'un oppresseur, dans la discussion officielle. Car il ne peut y avoir d'autre voie que celle de la négociation - mais sur quoi ? - sauf à vouloir allumer la guerre civile dans une île où les armes circulent aussi librement que se forment les milices.

Maniant classiquement à la fois la carotte et le bâton, les rodonnades et les appels du pied, Jean-Louis Debré s'inscrit dans la continuité et navigue à l'estime. Il veut gagner du temps pour reconstituer un semblant de fonctionnement des institutions, ce qui n'est pas bon lorsque les parages sont parsemés d'éclats. Charybde et Scylla, les funestes rochers du détroit de Messine, ne sont pas loin de la Corse...

François Grosrichard

Entre chien et loup par André François



Le loup est plutôt un loup-cervier - un des surnoms du lynx, qui s'attaque aux cerfs. Un gros chat sauvage. Nous sommes tous des chiens et des chats. Vous, votre femme, tel de vos amis est-il plus chien ou plus chat ?

A. F.



Les nouveaux pauvres de l'Est

DES « nouveaux pauvres » sont apparus partout à l'Est, moins voyants, mais bien plus présents, que les nouveaux riches.

Les situations sont très contrastées, et la pauvreté prend des visages bien différents en Hongrie, en Roumanie, ou en Russie. Un point commun, pourtant : tous ont vécu plusieurs années de purge économique drastique, de chute des niveaux de vie. D'un bout de l'échelle à l'autre, la production de la Géorgie n'atteignait, en 1995, que 17 % de celle de 1989, celle de la Russie 49 %, tandis que la Slovaquie ou la Pologne avaient quasiment retrouvé le niveau d'avant l'effondrement de l'empire soviétique.

Même dans les pays ayant pris le plus d'avance, une nouvelle pauvreté est apparue, car la transition sociale, indispensable pendant de la transition économique, a souvent été négligée. En République tchèque, le très libéral Václav Klaus, champion des privatisations, a pour l'instant maintenu un filet de protection sociale assez généreux, et les tentatives de désaturation du système de santé n'ont pour l'instant pas abouti. Inquiets du manque de moyens financiers, de la déchéance du système hospitalier, les médecins sont descendus dans la rue en novembre.

Symptomatique de la montée de la pauvreté en Roumanie, le nombre d'enfants abandonnés progresse, et dépasse le chiffre de cent mille. Beaucoup de parents n'ayant plus les moyens d'élever leurs enfants les « confient » à l'hôpital ou à des institutions spécialisées. Nombreuses à Bucarest après le changement de régime, en décembre 1989, les organisations internationales ont largement délaissé

le pays. Le gouvernement s'affaire aujourd'hui surtout à construire de nouveaux orphelins, et les hôpitaux en sont souvent réduits à attendre un don de scanner par-ci, un envoi de médicaments par-là.

Dans la plupart des Etats, ce sont les minorités, tsiganes en particulier, qui sont touchées. Ainsi, en Hongrie, près de six cent mille Tsiganes, autrefois utilisés comme main-d'œuvre de base dans l'agriculture et l'industrie lourde, mendient aujourd'hui dans les rues. En République tchèque, les Roms (Tsiganes) étaient protégés sous le régime communiste, mais doivent aujourd'hui affronter le racisme de la population. Les ghettos s'étendent, surtout en Bohême du Nord. « Chez nous, les Tsiganes s'appauvrissent », commente-t-on à Sofia.

L'ESPÉRANCE DE VIE EN BAISSE

Certains experts internationaux, par exemple ceux de l'Unicef (Fonds des Nations unies pour l'enfance) expliquent qu'à l'Est les personnes âgées seraient les moins défavorisées. Selon eux, les retraites ont souvent progressé plus rapidement que les salaires, ou du moins, chuté plus modérément, et sont payées avec moins de retard. Les personnes âgées sont aussi protégées du chômage, puisque sorties de la population active. La plupart d'entre elles sont en outre logées, même s'il leur a fallu des années, sous le régime communiste, pour obtenir un logement. Lorsqu'elle le peuvent encore, elles se tournent vers les petits emplois offerts par l'économie souterraine, soit dans leur ancien domaine de spécialité, soit dans les services (garde d'en-

fants, ménage...). On retrouve ainsi, en Hongrie, des retraités vivant officiellement à la limite du seuil de pauvreté, mais s'achetant des voitures occidentales.

Les personnes âgées formeraient-elles donc la génération vermeille de la transition économique ? Certainement pas. Elles sont souvent victimes de phénomènes de désocialisation (éclatement des familles, faillites des associations d'entraide...) et, surtout, ne restent pas longtemps en vie. En Russie, l'espérance de vie a chuté de manière spectaculaire, passant de 64 ans en 1990 à 58 ans en 1994, une longévité inférieure à celle de la moyenne des pays à faibles revenus dans le monde. Si génération vermeille il y a, elle dépasse donc à peine l'âge de la retraite, alors qu'en France, où l'espérance de vie d'un homme atteint 73,8 ans, un retraité percevra en moyenne près de quinze années d'indemnités.

Difficile de ne pas lier cette évolution inhabituelle, à l'époque contemporaine, de l'espérance de vie avec la dégradation de la protection sociale, de l'hygiène de vie, de l'alimentation. L'alcoolisme progresse (Le Monde du 13 janvier), les reportages sur la situation catastrophique des hôpitaux russes sont nombreux. La consommation de viande a chuté de 70 à 50 kilos par an et par habitant entre 1990 et 1994 (en France, elle atteint 102 kilos). Autre comparaison parlante : les Russes consacrent 48 % de leur budget à l'alimentation, les Français seulement 18 %.

Transition de l'économie, c'est-à-dire changement de système de production, et développement économique, c'est-à-dire enri-

chissement d'une population, sont deux phénomènes différents. Ils sont pourtant interdépendants et, pour l'instant, les progrès de la transition se sont bien souvent traduits par un appauvrissement des anciens peuples communistes.

LIBÉRALISATION SANS FILET

Comme le rappelle l'économiste Guy Standing, du Bureau international du travail à Genève, les concepteurs de la réforme économique radicale russe de 1992 avaient un projet précis d'échéancier des transformations : après la libéralisation des prix, puis l'instauration de politiques monétaires et budgétaires strictes visant à contenir l'inflation, un filet de protection sociale devait être mis en place jusqu'à ce que la privatisation de masse entraîne une restructuration des entreprises, et redistribution des emplois dans d'autres secteurs.

Ce schéma, qui s'applique à la plupart des ex-pays communistes, n'a jamais pu être correctement respecté, en Russie moins qu'ailleurs. D'où la superposition de taux de chômage artificiellement bas, du maintien de subventions parfois absurdes à la population (en Russie, les retraités ne paient, par exemple, ni le métro ni les communications téléphoniques locales), de l'érosion des crédits affectés à la protection sociale.

Malgré les hésitations des politiques sociales, le manque de fonds disponibles en période d'austérité, une nouvelle classe moyenne émerge à l'Est, grâce au retour de la croissance et à son corollaire, la baisse des taux de chômage. La Russie n'en est pas encore là. Il y a quelques années encore, les inéga-

lités des revenus russes étaient minimes, remplacées par une très large gamme d'avantages non salariaux, allant des produits vendus par l'entreprise aux centres de vacances. Les inégalités salariales sont désormais supérieures à celles de la France, même sans la prise en compte des citoyens les plus riches. Les régions les plus pauvres de l'ex-URSS sont de plus en plus démoctarisées, les salaires n'y sont plus qu'une source de revenus d'appoint : en Géorgie, leur part dans le revenu des ménages est passée de 70 % en 1985 à 20 % en 1993.

La refonte de la protection sociale prendra partout des années, mais des systèmes nouveaux devraient finir par se mettre en place, surtout dans les pays qui figurent actuellement en tête du palmarès de la croissance en Europe. Les gouvernements locaux et les organisations internationales devront cependant veiller à ce que les nouvelles structures économiques n'engendrent pas trop de laissés-pour-compte, que l'économie souterraine ne favorise pas trop d'enrichissements ostentatoires.

Françoise Lazare

RECTIFICATIF

SYRIE

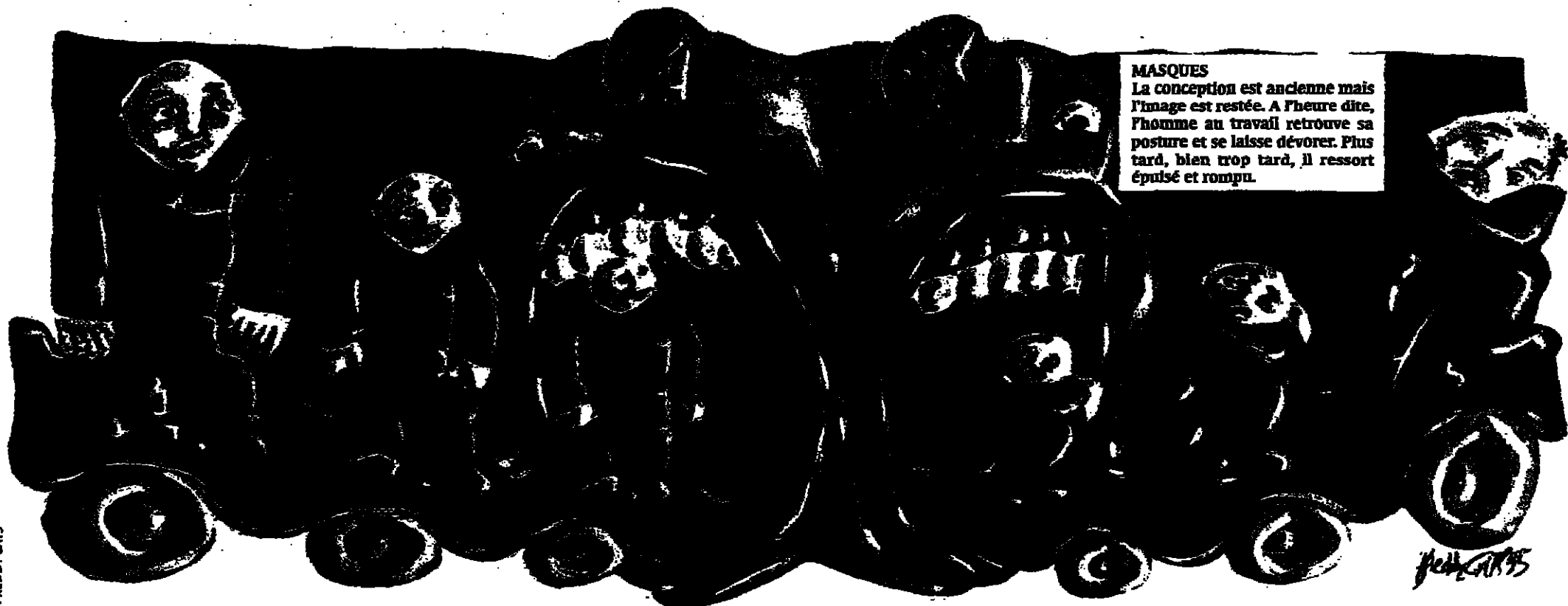
L'ambassade de Syrie à Paris nous précise que, lors de la cérémonie solennelle en hommage à François Mitterrand, jeudi 11 janvier, la République arabe syrienne était représentée par Mohamed Zouheir Macharka, vice-président de la République, accompagné d'une délégation de trois personnes.

Le Monde

INITIATIVES

MÉTIER

LA BOÎTE À IDÉES



MASQUES
La conception est ancienne mais l'usage est resté. A l'heure dite, l'homme au travail retrouve sa posture et se laisse dévorer. Plus tard, bien trop tard, il ressort épuisé et rompu.

FREDDY OTS

NOUVELLES COMPÉTENCES

Chefs d'orchestre des quartiers

Le développement social urbain : un métier de terrain pour une ville plus humaine

« J'étais une sorte de manager, mais aussi un négociateur, un organisateur, un mailleur, un facilitateur, un médiateur et un aiguillonneur, un entrepreneur. »

Le moins que l'on puisse dire, c'est que Patrick Duval, chef de projet DSU (développement social urbain) à Laval, ne manque pas de mots pour caractériser son métier. Il est vrai que sa profession, multiforme et complexe, ne se prête guère à une définition simple. Placés à la frontière de l'urbanisme et du social, les chefs de projet sont chargés, sur le terrain, de coordonner les actions destinées à aider les quartiers en difficulté. Autant dire que, au jour le jour, leur mission comporte de multiples facettes.

Si les postes de chefs de projet existent depuis plus de dix ans, l'évolution de la politique de la

ville les a progressivement transformés. Aux missions des chefs de projet DSQ (développement social des quartiers), créés dès 1982, ont succédé celles de chefs de projets DSU, considérés depuis 1994 comme des chargés de mission au service de la mise en œuvre des contrats de ville, généralisés par le XI^e Plan. Co-financés par l'Etat et les municipalités, ils sont aujourd'hui, plusieurs centaines sur tout le territoire, selon la DIV (délégation interministérielle de la ville). Leur rôle ? Véritables « chefs d'orchestre » des quartiers, ils servent de trait d'union entre les habitants et les différents partenaires des contrats de ville – ainsi que ceux qui les financent.

« Notre tâche comporte trois dimensions essentielles, souligne Bruno Couturier, chef de projet sur des quartiers du troisième et du septième arrondissement de Lyon : une dimension territoriale, une dimension thématique et une dernière, qui concerne les publics que nous visons en priorité. » Territoriale d'abord, car les chefs de projet sont affectés sur des quartiers le plus souvent considérés comme « prioritaires ».

Olivier Piot
lire la suite page III

Demain dans « Initiatives-Emploi »

« APRÈS LA GREVE »

MANAGEMENT

La démocratisation du « coaching »

Cette méthode de conseil se répand chez les cadres supérieurs et intermédiaires
par Marie-Béatrice Baudet

page II

SCIENCES ET TECHNOLOGIES

Internet et le développement local

Le réseau suscite de plus en plus d'intérêt parmi les collectivités. Exemple de La Ferté-Bernard
par Jean Menanteau

page II

PORTRAIT

« Privilégier le regard politique et social sur l'analyse juridique »

Tiennot Grumbach, avocat spécialiste en droit social

page III

PROFESSIONS

Formateur, un métier en pleine mutation

Ingénierie de formation, audit, médiation, animation : la profession évolue. Non sans difficultés
par Marie-Claude Betbeder

page IV

FORMATIONS

Opération sauvetage dans la plasturgie

Une branche prend à bras le corps le problème de sa main-d'œuvre non qualifiée
par Marie-Claude Betbeder

Les vieilles méthodes revisitées

« Centrale » veut sensibiliser très tôt ses élèves au monde de l'entreprise
par Laetitia Van Eeckhout

page IV

Ingénieur. Pour quel monde ?

Rendez-vous en dernière page.

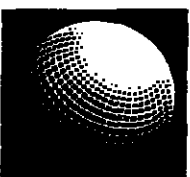


HEWLETT
PACKARD

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

X - Mines - Ponts - ECP - Telecom
HEC - ESSEC - ESCP

Rendez-vous en rubrique Secteurs de pointe



AMADEUS
GLOBE TRAVEL DISTRIBUTION



INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA
The Link Between Continents Since 1980
114 Sansome Street ■ San Francisco, CA 94104

Université à San Francisco
California state APPROVED
fully ACCREDITED W.A.U.C.

MBA Master of Business Administration
in International Management

■ Programme américain intensif de 12 mois à San Francisco, campus urbain, recrutement multinational.

■ Pour diplômés de l'enseignement supérieur, avec expérience professionnelle ou stages validés.

Autres programmes de l'Université : Bachelor, et DOCTORATE of Business Administration

Main European Information Center :
17-25, rue de Chaillot, 75116 PARIS
Tél. : (1) 40-70-10-00 - Fax : (1) 40-70-10-10
Tél. : U.S.A. (415) 397-2000 - Fax : (415) 397-2052

E-Mail : IUA@IUA.EDU



La démocratisation du « coaching »

Cette méthode de conseil se propage aux cadres supérieurs et intermédiaires

LES catalogues de formation s'ouvrent de plus en plus. Celui de la Cegos, par exemple, proposait deux stages l'année dernière, huit désormais. De même, les cabinets de conseil en management reconnaissent « avoir davantage de demandes ». Bref, le coaching, mot anglais qui désignait à l'origine l'entraînement, l'accompagnement, des sportifs, se développerait actuellement au sein des entreprises. Enfin, une certaine forme de coaching, puisque la plus connue, celle qui revient à conseiller des cadres dirigeants, voire des présidents eux-mêmes, existe depuis belle lurette : il y a trente ans, on parlait de « conseillers de synthèse ».

Quand on voulait être péjoratif, on appelait ces directeurs de conscience des « gourous ». Quand on était bienveillant, on les qualifiait de « grandes oreilles ». Principe de base : ne pas se substituer à l'individu, plutôt lui donner les moyens de se poser les questions pertinentes. Un contrat généralement difficile à remplir puisque l'affectif et les enjeux de pouvoir sont généralement au rendez-vous. D'ailleurs, dans le milieu, la profession de coach de haut calibre n'est pas particulièrement valorisée ; elle est considérée davantage comme « une rente péroratoire, ironise ce consultant, puisqu'il s'agit finalement d'être au côté d'un directeur d'entreprise dans le but de valider ses décisions ».

« L'évolution constatée aujourd'hui renverrait aux valeurs de base du coaching, celles d'une méthode, explique Edouard Stacke, psychothérapeute de formation, ancien entraîneur d'athlètes de

haut niveau ; qui permet de mobiliser les potentiels individuels et la dynamique d'équipe, de faire la part belle à l'autonomie, tout en révélant les qualités de chacun ».

Non standardisé, toujours individualisé, le coaching, finalement, se fait en train de « se démocratiser », pour reprendre le mot d'Evelynne Dentz, PDG de Praxis, cabinet de conseil en management, et de s'adresser à des cadres supérieurs et intermédiaires à travers, par exemple, des séminaires de trois à quatre semaines où ils apprennent des techniques de valorisation d'autrui plutôt que de commandement.

Déjà, certaines entreprises ont sauté le pas. Aux AGE, les inspecteurs-managers qui pilotent les agents généraux ont suivi des stages de coaching ; les directeurs de magasins et des responsables des sièges de Grand Optical également, dans le but, comme l'indiquait Pascale Chardier, directrice des ressources humaines de ce groupe lors d'un colloque organisé en octobre dernier par Edouard Stacke Consultants, d'aider à les faire grandir, c'est-à-dire de savoir créer les conditions de l'autonomie et de la responsabilité.

C'est visiblement ce même souci qui anime Claude Lafarge, directeur de la formation chez Point P (8 300 salariés), leader dans la distribution de produits du bâtiment, qui appartient au groupe Poliet, lorsqu'il explique avoir déjà familiarisé quatre de ses treize filiales au coaching dans l'idée de motiver ses première et deuxième lignes d'encadrement pour qu'elles apprennent à leur tour à motiver la troisième et la

quatrième. Décrit ainsi, on voit assez mal ce qui distingue les qualités d'un coach de celles d'un bon manager.

D'ailleurs, certains cabinets de conseil, comme IDRH ou Algae Management, disent ne pas faire référence à la méthode dans leur plaquette de présentation tant il leur semble évident de faire tous les jours du coaching auprès des entreprises comme Monsieur Jourdain faisait de la prose.

MENTORAT

Un constat que ni Edouard Stacke ni Evelynne Dentz ou d'autres ne remettent véritablement en cause. Management, mentorat, tutorat, parrainage : beaucoup de synonymes au mot coach sont utilisés.

Cela dit, des nuances existent. Le coaching, même face à un groupe de huit à douze cadres, reste individualisé et touche au développement personnel.

D'ailleurs, les consultants disposent généralement, au démarrage, des bilans de comportement des stagiaires, ce qui leur permet d'établir leurs interventions. Viennent les techniques de questionnement qui permettent non pas de juger ou d'infantiliser, mais de « révéler » ; comme le dit Jacques Chausse, directeur associé de Champ Mobile : « Nous ne sommes pas là pour éviter toutes les erreurs, nous sommes là pour aider une personne à mûrir à son poste ».

La métaphore du sport d'équipe n'est certes pas anodine, certains n'hésitant pas à parler de « patron-coach » ou de « manager-entraîneur ». Ce cousinage entre coaching et management s'explique fi-

nalement assez bien. Si le premier se développe, c'est parce que le second – ou tout au moins certaines de ses techniques –, apparaît à différents égards anachronique, voire démodé.

Claude Lafarge met ainsi en avant la question de l'absence d'un véritable lieu de formation des managers, les jeunes cadres diplômés se révélant plutôt de bons techniciens, qu'ils soient ingénieurs ou administrateurs. Une déficience d'autant plus grave que l'heure est venue à un changement d'organisation du travail.

Si quelques bastions tayloriens subsistent, les entreprises prônent cependant depuis plusieurs années l'écrasement des lignes hiérarchiques, la polyvalence, les postes à responsabilités transversales, appelant globalement à un passage du savoir-faire à un savoir-être.

Sans se donner pour autant les moyens de formation nécessaires à ces modifications culturelles où le comportement de l'encadrement joue un rôle largement plus décisif.

« Il reste beaucoup de managers qui estiment détenir la vérité par essence et dont la tâche se réduit à la faire partager coûte que coûte à leurs subordonnés », confirme ce DRH. Des erreurs qui coûtent cher aujourd'hui où un projet doit être partagé et compris afin d'éviter les sentiments de défiance et de frustration.

Le coaching tomberait donc à pic. Mais son développement futur n'est pas sans risques non plus. Certains consultants adeptes de la méthode fixent clairement dans le temps leurs interventions. « Il s'agit de transférer des compétences, de

Cocooning

Chronique

LA profession de manager a une particularité : celle de s'auto-tester. Il suffit de choisir quelques-uns des magazines économiques plus ou moins spécialisés pour savoir si vous êtes « un bon manager », « un manager charismatique », « un manager tout court », l'ensemble en une cinquantaine de questions sur vos capacités réelles. Classique, habituel, personne ne s'en étonne plus. Beaucoup, même s'ils avaient dit qu'on ne les y reprendrait plus, cochant les cases de leur plus beau style.

Et alors ? Et alors... est-ce que quelqu'un – excepté son patron – a déjà demandé à un directeur informatique s'il était compétent et tenté de le vérifier en l'espace d'une quinzaine de minutes ? Ou à un publicitaire ? Là, seul Dieu le sait. Ou à un directeur financier ? Non. En tout cas, pas d'une manière aussi répétitive et qui rapporte si gros au tirage. Certains diront que c'est de la conscience professionnelle. Si on parlait plutôt de malaise. Terrain glissant. Les managers ne sont pas sûrs d'eux. Ils ont besoin d'une intelligence collective « cocoonée ». L'image peut faire rir ceux et celles qui pointent aujourd'hui à l'ANPE, victimes d'un manager qu'ils ont certainement du mal à imaginer en position foetale en train d'appeler sa maman. Il ne s'agit pas de cela de toute façon. Cette insécurité professionnelle – et non personnelle – provient du manque de repères et des injonctions contradictoires. D'une entreprise à l'autre, la définition d'un manager compétent varie. Elle évolue aussi au sein d'une même entreprise. Un directeur des ressources humaines qui voulait expliquer son métier a raconté qu'il avait été tour à tour « fou du roi », « recruteur », « licencié », « motivateur ».

Sans rester dans ces sphères directoriales, prenons un agent de maîtrise embauché il y a trente ans parce qu'il « gueulait » plus fort que les autres et à qui on demande aujourd'hui d'être un animateur d'équipe. Quelques managers rusent et, considérant que l'union fait la force, ne se déplacent qu'en bande quand ils intègrent une entreprise. Au moins la même vision sera-t-elle partagée. Mais cela peut ne pas être suffisant. Un changement d'actions et le compromis risque de changer. Si on a de la chance, ça passe. Si on n'en a pas, ça casse. Le château de cartes s'écroule et on peut repartir chez soi le vendredi soir, les bras chargés de magazines prêts à l'emploi.

Marie-Béatrice Baudet

provoquer des égrincelles, confirme Edouard Stacke, et non de s'installer dans l'entreprise pour imposer le changement. » D'autres, en revanche, verraient là, sans aucun

doute, une nouvelle « vache à lait » et s'engouffreraient dans l'effet de mode sans éthique ni lucidité.

M.-B. B.

SCIENCES ET TECHNOLOGIES

Internet et le développement local

Le réseau suscite de plus en plus d'intérêt parmi les collectivités. Exemple de La Ferté-Bernard

« LORSQUE nous étions reçus dans une tour de Paris-la Défense, nous n'osions pas dire que nous étions sarthois. Nous disions que nous arrivions de banlieue. Depuis que La Ferté-Bernard (10 000 habitants) est sur Internet, nous avons le sentiment que la province tient sa revanche sur Paris ».

Il est diaphane, Jean-Paul Landais, le secrétaire général de la mairie de la cité sarthoise. Comme si brusquement sa ville avait découvert un nouvel eldorado. « Rendez-vous compte, s'exclame-t-il, grâce à notre serveur, mis en place il y a deux ans, nous sommes en contact avec les meilleurs chercheurs, universitaires et bibliothèques du monde entier. Pour les 26 communes de notre bassin d'em-

ploi, soit 30 000 personnes, les retombées promotionnelles pour la ville et économiques pour nos industriels sont plus que prometteuses ».

L'histoire commence ainsi. En 1994, Pierre Coutable, maire de la commune, cherche à promouvoir La Ferté-Bernard. Créer un festival ? Oui, mais lequel ? Certainement pas une manifestation artistique, dont la France des régions a déjà tellement. « La commune a opté pour un festival international des sciences et technologies », dit Maurice Uguen, responsable de l'agence Découverte et communication. Une société que cet ancien électronicien, passé par le journalisme et l'audiovisuel, a créée avec une équipe pluridisci-

plinaire (informaticiens, spécialistes de la communication...) et que le hasard d'une rencontre a mis en contact avec Pierre Coutable. C'est donc lui qui a convaincu les élus sarthois de se connecter sur le World Wide Web (Web), cette toile d'araignée mondiale qui tisse des liens entre les serveurs du monde entier. Et qui, à partir de documents fournis par la ville, a conçu les pages de présentation du serveur, pages baptisées sans complexe « La Ferté-Bernard, cité virtuelle ».

ATTRACTIVITÉ

Un pari à dire vrai plus qu'audacieux pour un chef-lieu de canton connu surtout pour son église de style gothique flamboyant et Renaissance et ses produits agroalimentaires, dont les fillettes.

Et pourtant. Si la présentation promotionnelle de la ville sur le réseau est chose relativement simple, avoir la prétention de faire venir dans la Sarthe quelques-uns des meilleurs spécialistes mondiaux d'une discipline technique donnée à l'occasion d'un festival de haute technologie se révélait être un tout autre défi. Un peu comme si La Ferté-Bernard voulait rivaliser avec la Cité des sciences et des techniques de La Villette ! « Nous voulions organiser l'édition 95 du festival avec la robotique mobile pour thème central. Mais comment connaître les spécialistes ? Les contacter par courrier, fax ou téléphone ? Mission impossible. » Grâce au réseau, aux chercheurs et universitaires qui ont apporté leur aide, le lancement d'un concours de robotique, le miracle qui rend si fières les Fertois eut lieu. Présents à La Ferté-Bernard au mois de mai 1995 : 300 participants, 40 000 visiteurs, mais surtout les représentants des universités de Tsukuba (Japon), du Colorado, de Moscou, du prestigieux MIT (Massachusetts Institute of Technology) de Boston. Représentées, les écoles polytechniques de Lausanne, de Montréal, de Lisbonne, l'université Paris-VI, l'INRS de Québec, douze IUT de l'Hexagone.

Au mois de mai prochain, la commune, qui s'est fait connaître

de par le monde grâce à Internet, rééditera l'expérience avec sept pays supplémentaires attendus. Mais, déjà – avoir été précurseur apporte un avantage indiscutable –, les responsables se font les mains. En effet, même si l'expérience est toute fraîche, les retombées en termes de notoriété comme de développement local commencent à se faire sentir. Le constructeur Delta Technologies (groupe Delta), spécialisé dans la mesure tridimensionnelle assistée par ordinateur, ne s'est-il pas, dans la foulée, hébergé sur le serveur du festival. But ? « Avoir un impact d'image direct, assis dans son fauteuil, rechercher des contrats potentiels, détecter des compétences humaines correspondant à nos équipements », dit à ce sujet Jacky Tassin, PDG de l'entreprise, qui a mis sur le Web des annonces de recrutement. Il a reçu ainsi des candidatures de spécialistes de haut niveau. La compagnie Philips-Eclairage vient de choisir La Ferté-Bernard pour y développer un plan lumière. Le comité d'expansion économique de la Sarthe a, quant à lui, joué pleinement le jeu. « Nous avons offert un accès gratuit à 600 entreprises sarthoises. Un trentaine d'entre elles y sont aujourd'hui présentes, commente Gérard Fusaue, directeur du comité. S'ouvrir sur Internet leur permet de se présenter, de rechercher des partenariats, de formuler des offres d'emploi. Dans l'avenir, le conseil général et nous-mêmes souhaitons présenter sur le réseau l'offre territoriale. »

« Quand l'Internet est arrivé, conclut Jean-Paul Landais de son bureau de la mairie, nous avons tous plongé ! Aujourd'hui, nous recevons des appels de toute la France. De petites collectivités rurales qui rêvent de se désenclaver comme d'importantes collectivités urbaines viennent aux renseignements. »

A l'entendre, il s'agit d'une vieille tradition communale. La Ferté-Bernard, affirme-t-il, a été la première commune française à s'être informatisée en... 1978. La première à s'être, par la suite, dotée d'un micro-ordinateur. Autre

signe de l'intérêt suscité : la présence dans les Salons spécialisés dans le multimédia de représentants des collectivités locales : « L'approche est encore timide, mais les communes sont présentes. La Redoute a bien son catalogue sur Internet. Pourquoi les petites collectivités ne se serviraient-elles pas de cet outil pour développer leur région ou leurs produits touristiques ? », soutient Valérie Jacquet, de France Net, l'un des fournisseurs d'accès à Internet, dont la filiale Micro Net propose, depuis le mois de décembre dernier, des accès sur tout le territoire français. Coût : le prix d'une communication télépho-

nique quasi locale. Alors, équipement pertinent ou simple gadget que le réseau au service du développement local ? Les chambres de commerce et d'industrie (CCI) commencent à s'y intéresser. Il est vrai en ordre dispersé. « Il s'agit d'un outil. Il n'est pas forcément le meilleur, tempère Georges Fischer, directeur adjoint de l'information économique à la CCI de Paris. Mais il est vrai que l'on peut démultiplier le marché local à l'échelle du monde. Autre avantage : Internet n'est pas centralisateur. Il est fédérateur. »

Jean Menanteau

Bouteille à la mer

COMME il le dit lui-même, c'est « une bouteille à la mer » que vient de lancer Philippe Guinet, le PDG de Chimiplastique, une PME de quinze personnes, située dans l'Aisne. En étant présent sur un serveur accessible par Internet, via la chambre de commerce et d'industrie de l'Oise, Philippe Guinet poursuit un but : se faire connaître de par le monde par ses clients potentiels. Car, comme son nom ne l'indique pas, la spécialité de Chimiplastique, basée sur un savoir-faire empirique, est rare. Sous-traitant de grands groupes chimiques qui ne pourraient par eux-mêmes s'insérer sur ce créneau parce que trop étroit, la PME, née en 1942, est dotée de machines anciennes et obsolètes auxquelles, paradoxalement, elle doit son succès d'aujourd'hui. « Je suis le menuisier de la chimie », dit joyeusement Philippe Guinet, lui qui broie, concasse, tamise, mélange, conditionne à Crouy, près de Soissons, des produits chimiques organiques ou minéraux comme personne ne sait plus le faire. Pourquoi cette présence sur le réseau des réseaux ? « Cibler des clients dont on ignore où ils se trouvent par de la publicité n'est pas à la portée d'une PME de notre dimension ». Si Philippe Guinet a choisi le web

– il lui en coûte 200 francs mensuels (hors taxes), plus le prix des communications téléphoniques au tarif local –, c'est à Jean-Paul Bruneau, directeur de l'informatique de la CCI de l'Oise et chef de projet Internet, qu'il le doit. Alors que la majorité des chambres consulaires se montrent encore attentistes vis-à-vis de l'Internet, la chambre de Beauvais, en revanche, se veut avant-gardiste et volontiers prosélyte vis-à-vis des entreprises. « Notre projet, explique Jean-Paul Bruneau, est de développer notre serveur autour de deux thèmes : l'un axé autour de notre environnement industriel dans un but de promotion de nos produits touristiques. C'est aussi, à titre d'exemple, qu'il est question de mettre en évidence sur le réseau l'existence, trop méconnue ailleurs qu'en Europe, de l'aéroport de Beauvais, « une information bien utile lorsque Roissy est en grève si l'on habite de l'autre côté de l'Atlantique », de même qu'il est envisagé de créer à Chantilly, « cité dont la réputation est internationale », une école d'art culinaire française susceptible d'attirer de nombreux élèves étrangers. Avec en prime champ de courses... Encore faut-il que cela se sache.

ESSEC

ADMISSION SUR TITRE EN 2^{ème} ANNÉE

Etudiants titulaires d'un diplôme d'ingénieur, de médecin, de pharmacien, d'IEP ou d'une maîtrise (sciences, lettres, droit). L'ESSEC vous propose d'acquérir une double compétence avec une formation au management en deux ans. La pédagogie et l'enseignement dispensés à l'ESSEC par un corps professoral réputé en font un des tout premiers centres européens de gestion et de management. Les étudiants qui intègrent l'école ont le choix d'accomplir leur scolarité en alternance sous le régime de l'apprentissage.

Prochaine session pour la rentrée 1996 :

25, 26 et

27 mars 1996

Date limite de dépôt des dossiers de candidature :

15 février 1996

Documentation

et dossier d'inscription :

ESSEC • Admissions • B.P. 105

95021 Cergy-Pontoise Cedex

Téléphone : (1) 34.43.31.26

ESSEC - Etablissement d'enseignement supérieur privé reconnu par l'Etat, affilié à la CCI de Versailles Val-d'Oise - Yvelines, membre de la Fesic.

هكذا من لاي

PORTRAIT

Tiennot Grumbach, avocat spécialiste en droit social

« Privilégier le regard politique et social sur l'analyse juridique »

« Les travailleurs ont droit à l'art, mais à l'art véritable », disait Lénine. « Les travailleurs ont droit à une défense, mais à une défense véritable », plaie M^r Tiennot Grumbach, ancien « établi » reconverti dans la plaidoirie, devenu l'un des meilleurs avocats en matière de droit du travail. Chaleureux et égaré dans son costume trois pièces, l'homme émaille sa conversation de citations de Jaurès, Staline ou Mao. Plus par jeu que par nostalgie.

A la ville nouvelle de Saint-Quentin-en-Yvelines, cet ex-maoïste pétri de culture française dirige aujourd'hui un cabinet de huit avocats. « Un cabinet de défense populaire, comme il se plaie à le définir, qui ne plaide que pour les petits : salariés ou syndiqués contre employeurs ; consommateurs contre grandes surfaces ; locataires contre propriétaires. » Du licenciement pour faute lourde de l'employée de grande surface qui a mangé une cotelette invendue au self-service au contentieux inhérent aux plans sociaux des grandes sociétés (« Ne donnez pas de nom, ça leur ferait de la publicité »), M^r Grumbach fait son miel de tous les dossiers « où il y a du grain à moudre, pour les employés comme pour les salariés ». S'il pratique, dans un souci d'éthique, une politique d'honoraires variables selon les revenus des plaignants, il reste fidèle à la même méthode : « Décorrer les faits en privilégiant le regard politique et social sur l'analyse juridique. » Avant de confier l'air léger : « Je suis dans le droit du travail comme un poisson dans l'eau ! »

Rien ne prédisait pourtant le nouveau de Pierre Mendès France à devenir la « bête noire » des patrons, petits et grands. A moins que le souvenir de l'Occupation, avec son cortège de privations, ne lui ait durablement forgé une âme de rebelle... Né en 1939 à Paris, Tiennot Grumbach passe en effet une

bonne partie de la guerre en clandestinité, dans un institut d'enfants catholiques de Font-Romeu (Pyrénées-Orientales) qui les protège, lui et son frère, des rafles antisémites. De cette époque, date sa conversion au catholicisme. Militant dans l'âme dès l'adolescence, il s'inscrit au comité antifasciste de son lycée, dont il ressortira avec un bac philo. « Happé par la guerre d'Algérie et par la révélation de la torture », il rejoint les rangs des Jeunes radicaux, plus à gauche à l'époque que la SFIO, pour défendre la paix. A l'indépendance, il embarque pour l'Algérie : « Je croyais à la révolution, à l'avènement d'un grand Etat démocratique, socialiste et populaire. » De retour en France trois ans plus tard, il rejoint le Parti communiste, au sein duquel il fait vite figure d'opposant.

« Je n'appartiens pas à l'establishment. Disons que j'ai été notabilisé. Le problème, c'est ce qu'on fait de sa notabilité »

Dans la foulée de mai 68, conformément à la ligne Mao qui prône l'immersion des intellectuels en usine pour y implanter les idées d'extrême gauche et « radicaliser les luttes », le jeune Grumbach, licence de droit - section économie - en poche, « s'établit » comme ouvrier spécialisé chez Citroën. Rapidement remercié, il rejoint les usines Renault à Flins, où, à défaut d'être embauché, il s'engage au sein d'un groupe de militants baptisé « La base ouvrière », tout en assurant parallèlement son service d'assistant en sciences politiques à l'université Paris-I puis à Dauphine. Distribution de tracts à l'entrée et à la sortie des ateliers, organisation de grèves... mais aussi lecture de poèmes, de pièces de théâtre avec les ouvriers : la belle aventure dure quatre ans. Avec un seul mot d'ordre aux lèvres : « Nous sommes tous des délégués. » Un slogan qu'il juge aujourd'hui « naïf et erroné » : « Les ouvriers nous demandaient de prendre la direction du mouvement



et nous refusions. » D'où l'échec de la grève de 1971 et la dissolution du mouvement l'année suivante. En 1972, se produit une rupture dans la vie de Tiennot Grumbach : il devient avocat. Tant par ses motivations avouées (« Je pensais pouvoir être utile aux militants d'extrême gauche en titre ») que par le choix de son implantation professionnelle, à Mantes-la-Jolie (Yvelines) puis à Saint-Quentin-en-Yvelines (« A Paris, je n'aurais pas résisté à la mass-médiatisation, au stras et aux paillettes », il inscrit d'emblée cette rupture dans la continuité de ses engagements passés. Impressionné, voire surpris, par l'accueil très confraternel que lui réservent ses pairs, « des gens aux antipodes de mes idées », le jeune avocat qui se déplace à moto et ne porte pas de cravate commence par faire quatre ans de pénal avant de se lan-

cer dans le droit du travail. En bâtonnier du barreau de Versailles en 1985 - « pourtant réputé pour être l'un des plus conservateurs de France », ironise un confrère - et président du Syndicat des avocats de France (à gauche) en 1992, il reçoit la Légion d'honneur des mains de Martine Aubry, alors ministre du travail. « Ça m'a fait tellement rire ! se souvient-il. En même temps, j'ai la naïveté de dire que ça me plaît. Et puis mes clients aiment bien que je sois décoré. » L'ancien « établi » se serait-il rallié à l'establishment ? L'intéressé s'en défend vigoureusement : « Je n'appartiens pas à l'establishment. Disons que j'ai été notabilisé. Le problème, c'est ce qu'on fait de sa notabilité. »

Le plus remarquable dans le parcours de cet ancien soixante-huitard, entré en « notabilité » comme il était entré chez Citroën, est la manière dont il a su, sans se renier, concilier son investissement professionnel au barreau et les engagements militants de sa jeunesse. « Je me suis investi dans mon métier : c'était une manière de ne pas cracher dans la soupe, de ne pas tourner le dos, analyse-t-il lui-même. Je reste fondamentalement fidèle aux valeurs de mes vingt ans » (in *Génération 2 - Les années de poudre*, Hervé Hamon, Patrick Rotman, Editions du Seuil).

Tout en se présentant comme un « ami de trente ans », l'architecte Roland Castro est le premier à le reconnaître : « Tiennot est resté "féliciste" fidèle à ses engagements », avant d'ajouter : « Il a gardé un fond d'angélisme, d'utopisme. » Même ses adversaires de prétoire louent sa sincérité, son « côté authentique », à l'instar de M^r Anne-Marie Dupuy, spécialiste de droit social, qui a plaidé contre lui la cause de plusieurs grands employeurs : « Il vit ce qu'il pense. Lui, n'a pas changé de camp. Ce n'est pas la gauche caviar. » La notabilité tout au plus.

Philippe Baverel

NOUVELLES COMPÉTENCES

Chefs d'orchestre des quartiers

Suite de la page 1

Thématique ensuite, car les actions dont ils ont la responsabilité couvrent un large éventail : elles vont de l'insertion professionnelle au développement social (animation, loisirs), en passant par la lutte contre l'exclusion, la prévention de la délinquance, le développement culturel, la réussite scolaire, la santé, etc.

Une dimension concernant les publics enfin, car ils doivent s'attacher en priorité aux demandeurs d'emploi de longue durée (DELD), aux jeunes, aux RMistes, ainsi qu'aux femmes seules avec

enfants. Comment ces chefs de projet s'y prennent-ils pour assurer la cohérence de ces trois dynamiques ? « Notre métier consiste d'abord à avoir une bonne connaissance préalable des quartiers dont nous avons la charge, précise Geneviève Ruyssen, chef de projet à Marseille. Il faut donc avant tout faire un diagnostic des problèmes rencontrés sur ces secteurs. »

Nommé chef de projet à Phiver 1991 sur les trois arrondissements des quartiers est de la ville, Geneviève Ruyssen a dû se plonger dans l'histoire : « La vallée de l'Huveaune a d'abord connu une activité économique florissante avant que les usines ne ferment les unes après les autres, dans les années 70, précise-t-elle. Or, la vie sociale était largement régie par les entreprises (loisirs, culture), et la

destruction économique ne s'est pas accompagnée de structures alternatives. Imaginez qu'il n'existe aucune bibliothèque pour une zone qui abrite 150 000 habitants ! »

DIAGNOSTIC

Alors qu'aucune étude urbaine n'avait été réalisée sur ces quartiers, Geneviève Ruyssen participe avec la mairie à l'élaboration du cahier des charges d'une étude confiée à l'agence d'urbanisme de Marseille. Elle débouche sur des « cahiers de diagnostic » consacrés à des thèmes comme l'environnement, la structure urbaine, la population et le logement ou l'activité économique. Dans chacun des cas, ces cahiers ont servi de base à l'élaboration d'un projet de quartier.

« Cette étape de diagnostic est en fait une démarche permanente de notre métier, poursuit Bruno Couturier. Elle nous permet, certes, de définir nos actions, mais, surtout, c'est par elle que nous entrons en

rapport avec l'ensemble des acteurs des quartiers : travailleurs sociaux, ANPE, missions locales, associations d'habitants, de locataires, etc. » De plus, les éléments de diagnostic doivent être régulièrement actualisés : le chômage évolue, l'habitat se dégrade, l'exclusion progresse.

Seconde grande étape du métier : la mise en œuvre des actions retenues. Qu'il s'agisse de la rénovation de certaines habitations, de la construction d'un centre culturel, voire de l'organisation d'une fête de quartier. « Nous sommes en permanence amenés à jouer un rôle de négociateurs et à faire travailler ensemble des gens qui n'en ont pas l'habitude », explique Anne Ringlet, chef de projet dans la ville nouvelle de Rillieux-la-Pape, au nord-est de Lyon.

Exemple : lorsqu'elle est nommée en poste, en 1992, « les principaux acteurs de la politique de l'habitat s'attendaient les uns les

autres », souligne-t-elle.

Anne Ringlet a donc dû s'attacher d'une part à ce que les quatre organismes HLM s'entendent entre eux sur leurs programmes de réhabilitation, et, d'autre part, à ce qu'ils coordonnent finalement leurs projets avec les autres grands propriétaires, Ville et Communauté urbaine.

De formations variées, parmi lesquelles dominent cependant celles d'anciens travailleurs sociaux, voire d'universitaires (sociologues notamment) ou d'architectes, les chefs de projet sont donc au cœur de la vie des quar-

tiers. Véritables militants du développement local, ils ont cependant à faire face à des problèmes qui dépassent le plus souvent l'échelle territoriale à laquelle ils tentent d'apporter des réponses. Exclusion, chômage, insertion professionnelle, accès au logement, à la santé, les budgets consacrés à ces questions dans les quartiers, comme dans les villes, ne condamnent-ils pas le dévouement des chefs de projet à ne pouvoir apporter que des solutions individuelles et partielles ?

Olivier Piot

Faire participer les habitants

MILITANTS d'une forme de démocratie locale, les chefs de projets DSU ont le souci permanent de faire participer les habitants aux différents projets qui concernent leur quartier. Qu'il s'agisse de l'emploi, du logement, de l'aménagement d'espaces verts, du soutien scolaire ou des activités culturelles qui animent les zones urbaines. « Il faut donner les moyens aux habitants de comprendre les enjeux des différents projets qui les concernent, précise Anne Ringlet, et les associer aux décisions sans pour autant faire de la démagogie. » Avant certains aménagements d'espaces, poursuit-elle, il nous est, par exemple, arrivé de faire des enquêtes auprès des habitants pour savoir quelles étaient leurs habitudes de trajet pour aller faire leurs courses, conduire les enfants à l'école, etc. Difficile, en effet, d'imaginer pour voir faire des quartiers à visage humain, des quartiers « tels que les gens les souhaitent », sans trouver les

moyens de les associer aux décisions. Comment ? Le plus simple, bien sûr, est de passer par les réseaux existants, ceux, par exemple, des différentes associations d'habitants ou de locataires, dont la vocation est d'exprimer les préoccupations de tout un chacun. « Notre rôle est, en fait, de faciliter l'expression des habitants, d'être à l'écoute, de discuter, de questionner, explique Bruno Couturier. Car nous ne sommes pas là pour faire mais pour faire faire. » Pourtant, il arrive que ces relais associatifs soient quasi inexistantes. « Il nous faut alors trouver des relais parmi les habitants, reconnaît Anne Ringlet. Ce travail consiste à repérer les plus dynamiques qui pourraient devenir les acteurs de leur quartier, faire passer une information, recueillir des avis, etc. Pour nous, il s'agit donc de susciter des réseaux, associatifs ou non, afin que se créent les conditions de leur participation. »

Le Monde DE L'ÉDUCATION

EUROPE, ETATS-UNIS

Les défis de l'université de masse

JANVIER 1996 - 35 F

UNE PUBLICATION DU MONDE

CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

ETUDIANTS

SALAIRE des JEUNES DIPLOMÉS

3615 LEMONDE

CD - CD Rom - Vidéos

50 000 CD et CD Rom

23 000 vidéos

(envoi à domicile)

3615 LEMONDE

Cycle de Management Spécialisé

3^e cycle gestion et ses filières

Plusieurs sessions de recrutement Renseignez-vous !

✓ **ÉTUDIANTS BAC+4/5**

✓ **CADRES D'ENTREPRISE**

CONGÉ INDIVIDUEL DE FORMATION

✓ **9 MOIS DE FORMATION À PLEIN TEMPS**

✓ **9 MOIS EN ENTREPRISE**

INSTITUT SUPÉRIEUR DE GESTION

INFORMATIONS AUPRÈS DE MARION DE LA TAILLE

6/8, RUE DE LOTI - 75116 PARIS - (16-1) 53 70 70 06

ISG

INGÉNIERIE D'AFFAIRES INTERNATIONALES

CRÉATION ET REPRISE D'ENTREPRISES

ORGANISATION DES ENTREPRISES - CONSULTING -

MANAGEMENT DE L'AGRO-ALIMENTAIRE

MANAGEMENT DE LA SANTÉ

Formateur, un métier en pleine mutation

Ingénierie de formation, audit, médiation, animation : la profession évolue. Non sans difficultés

RESPONSABLE de la formation interne du groupe CESI, Daniel Croquette dispose d'un vaste observatoire pour analyser ce changement : le Centre d'études supérieures et industrielles est en effet l'un des plus importants organismes privés de formation professionnelle continue, le premier même pour la formation du personnel d'encadrement.

A Gentilly (Val-de-Marne) où il opère, Daniel Croquette dispose d'une vingtaine de formateurs permanents et de deux cents vacataires dont le temps de travail annuel varie entre trois heures et l'équivalent de deux mois à temps plein. Globalement, le temps d'emploi est à peu près également partagé entre les premiers et les seconds. Mais, souligne-t-il, « ils ne font pas le même métier ». Alors que les vacataires ne font que du face-à-face pédagogique, les permanents n'y consacrent guère qu'un tiers de leur temps. Un autre tiers est voué à de l'ingénierie de formation, c'est-à-dire à un travail de conception d'opérations, et le reste à une participation au fonctionnement général du CESI. D'une manière générale, le métier garde des constantes : il faut y maîtriser une spécialité et avoir une bonne aptitude au face-à-face pédagogique ; dans certains cas, il faut également, comme au CESI, savoir faire de l'ingénierie. Mais, déjà sur ce point, il y a un changement. Les parcours à concevoir sont en effet de plus en plus individualisés et doivent, de plus en plus souvent,

faire une place aux techniques du multimédia. Mais l'essentiel des modifications est ailleurs. « Au CESI, mais aussi dans bien d'autres organismes - à l'AFPA par exemple - poursuit Daniel Croquette, le métier prend peu à peu une dimension commerciale : le formateur doit être capable de vendre de la formation et certains ne s'y mettent pas sans mal. De même, on attend de lui qu'il ait le souci des coûts, donc de la gestion. »

S'il travaille dans un organisme plutôt tourné vers des publics peu qualifiés, son rôle inclura également tout un éventail de fonctions en amont ou en aval de l'enseignement : information, orientation, bilan, reconnaissance et validation des acquis, suivi... Ailleurs, il pourra encore avoir des missions de conseil, d'audit, de médiation. Le formateur sera, par exemple, celui qui fait qu'un dispositif d'alternance fonctionne bien. « J'ai l'impression que nous allons de plus en plus vers un rôle d'organisation, d'animation, d'ingénierie, analyse Yves Lasfargue, directeur d'un organisme de formation, le Crefac. La transmission des connaissances serait alors principalement le rôle de salariés experts venant communiquer leur savoir quelques jours par mois ou par an. »

NOMADISME

En tout état de cause, un changement radical est en cours, que souligne Pierre Caspar, professeur au Conservatoire national des arts et métiers (CNAM) : « Longtemps dé-

fini en termes de programmes, centrée sur des disciplines et proposée dans le cadre de stages, la formation est de plus en plus tournée vers la résolution de problèmes. On fait appel à elle comme un élément parmi d'autres pour introduire et faciliter le changement. « Cela demande aux formateurs d'entrer dans une sorte de nomadisme, d'aller vers les problèmes et vers les gens pour faire du travail sur mesure. »

Le vacataire n'a pas forcément un métier moins complexe que le permanent. S'il est salarié d'entreprise et ne fait de la formation qu'occasionnellement, il peut n'avoir qu'à enseigner. Mais s'il est un professionnel indépendant, il lui faut assumer le même éventail de rôles, notamment en matière commerciale et de gestion. Et cela ajouté au fait que son statut est d'un précarité extrême : il est celui dont on se sépare du jour au lendemain s'il faut réduire les dépenses. Comme les aides publiques à la formation ont beaucoup diminué, en 1995 et 1996, on a de plus en plus recouru à lui au détriment des emplois stables. Mais il se retrouve en compétition avec un nombre croissant de cadres chômeurs qui cherchent du travail dans ce domaine. Yves Lasfargue dit recevoir une dizaine d'offres de services par jour.

L'un des remèdes imaginés à cette situation par les intéressés est l'auto-organisation : la CSPF (Chambre syndicale des professionnels de la formation), que préside

Marie-Thérèse Lacroix-Bihannic, a ainsi mis en place un système peu coûteux d'entretien des compétences par l'entraide. Elle vient également de créer un institut de certification des formateurs pour ceux qui sont capables d'offrir des prestations de qualité puissent le faire savoir à leurs clients potentiels. Et elle aide les indépendants à conforter et stabiliser leur situation en formant des réseaux.

Pierre Courbebaïse, l'un des responsables de la Fédération de la formation professionnelle, pense, quant à lui, que la convention collective de la branche devrait être revue. Elle pourrait développer des systèmes d'annualisation du temps de travail mais aussi (« Là, précise-t-il, je ne parle qu'en mon nom. ») développer le temps partagé et l'alternance. « Le remède à la précarité n'est pas seulement dans l'organisation de la formation, mais dans son articulation avec l'entreprise. »

Est-ce la voie à suivre ? Yves Lasfargue note que les bons techniciens sont peu nombreux à être de bons pédagogues. D'autres, comme Pierre-Louis Marger, membre du conseil d'administration du CNAM, y lisent une mise en dépendance de la formation : « Comment développer une pensée libre et originale dans ce domaine s'il faut l'autorisation du chef d'entreprise pour être formateur ? » Mais, dans l'idée de Pierre Courbebaïse, c'est tout un nouveau système qu'il faudrait construire.

Marie-Claude Betbeder

La pédagogie dans la peau

UNE des tendances actuelles de la formation professionnelle est de se resserrer sur des savoirs étroits que l'on déverse sur un public donné par les voies les plus courtes. Pourtant, ici et là, il est des chefs d'entreprise, des responsables des ressources humaines, pour prendre progressivement conscience de ce qu'une telle pratique peut avoir de destructeur. « Il faut avoir compris non seulement les besoins et la stratégie de l'entreprise mais la richesse et la complexité de l'apprentissage humain pour avoir une démarche pertinente », juge ainsi Jonathan Levy, chargé de la formation des formateurs dans le groupe L'Oréal. Pour ceux qui partagent cette préoccupation existe désormais un outil de travail d'une qualité rare : Né pour apprendre, une série de sept cassettes vidéo avec livrets d'accompagnement, conçue par

Hélène Trocmé-Fabre, enseignant-chercheur à l'université de La Rochelle, et réalisée par Daniel Garabedian (ENS Production/Priam. Ecole normale supérieure de Fontenay-Saint-Cloud, 92211 Saint-Cloud Cedex. Tél. : (1) 47-71-91-11, poste 424). « Il y a un fossé entre les potentialités de ceux qui se forment et les résultats qu'on obtient. Parce que l'on néglige des exigences essentielles de l'être humain qui ne peut apprendre sans explorer, choisir,

organiser, innover... j'ai voulu mettre à la disposition des enseignants, des formateurs, des éducateurs, tout ce que la recherche nous a appris, de la neurobiologie aux sciences cognitives, de la psychologie à la sociologie. » Ces cassettes s'attachent à susciter le questionnement qui est « la vraie dynamique de toute formation », en s'appuyant sur l'intervention de personnalités du monde scientifique comme Boris Cyrulnik, Francisco Varela, Albert Jacquard, Bertrand Schwartz... « Sous une forme attractive elles rendent les travaux des chercheurs accessibles en évitant tout réductionnisme », commente Jonathan Levy, qui a commencé à les utiliser avec les formateurs de l'Oréal. Dès à présent, la démarche fait son chemin en direction de publics très variés : formateurs d'apprentis, avec l'action de Liliane Volery au Conservatoire national des arts et métiers (CNAM) ; cadres de l'ANPE et peut-être chômeurs de longue durée, avec Thierry Huort à la direction régionale de Poitou-Charentes ; salariés sans qualification qu'il faut faire évoluer, avec des consultants comme Philippe Barbou, de La Rochelle. « Je crois très fort à cette démarche qui redonne à la formation sa dimension d'autoconstruction de l'homme », dit ce dernier, résumant les propos de tous.

FORMATIONS

Opération sauvetage dans la plasturgie

Une branche prend à bras le corps le problème de sa main-d'œuvre non qualifiée

IL est loin le temps où l'univers des matières plastiques se résumait pour l'essentiel à une kyrielle d'objets peu coûteux produits en grande série pour la vie quotidienne. Aujourd'hui, les modestes fabricants de cuvettes de l'après-guerre sont devenus les maîtres d'une industrie nouvelle, la plasturgie, qui se glisse partout grâce à la mise au point des matériaux composites : de l'agriculture à la chirurgie, de l'automobile à l'emballage, du nucléaire à l'électroménager.

Cette progression pose de sérieux problèmes de qualification de la main-d'œuvre. Pendant longtemps la branche a eu surtout besoin d'ouvriers spécialisés et les a largement puisés parmi les immigrés. Nombre de ces derniers parlent encore mal le français et sont peu ou pas alphabétisés, y compris dans leur propre langue. Or, aujourd'hui, la certification « Iso 9000 » devenue presque in-

dispensable impose que l'ensemble du personnel ait un certain niveau de qualification. Une exigence d'autant plus difficile que la plasturgie est surtout formée de très petites sociétés à qui il paraît impossible de se séparer de salariés pour les envoyer en stage. En revanche, ce secteur a la chance de disposer d'instances professionnelles actives qui ont pris très au sérieux ce problème de qualification et ont multiplié les initiatives.

L'un des aspects les plus intéressants de la politique menée par la fédération et par Plastifac, l'organisme qui collecte et gère les fonds de la formation continue, tient à ce que la carte du paritarisme y est jouée à fond. « Nous sommes convaincus, explique Michel Peletier, délégué général de la Fédération, qu'il n'est pas possible de se passer des corps intermédiaires. Et la formation nous a paru un bon thème pour amorcer un vrai travail entre partenaires sociaux : c'est en

effet un sujet qui ne « fâche » pas car tous, salariés comme entrepreneurs, ont à gagner à l'élaboration d'une politique à moyen et long terme. » En huit ans, les accords paritaires se sont ainsi multipliés, signés chaque fois par tous les grands syndicats.

Une attention particulière a été portée au tutorat devenu un outil de base non seulement de l'alternance mais aussi de la formation continue dans son ensemble. Les responsables de la branche ont vite vu les limites de ce que Michel Peletier appelle « le tuteur électron libre ». Ce qu'ils cherchent à promouvoir - car « ainsi la formation progresse beaucoup plus vite », c'est « l'entreprise tutrice », avec une implication de tous et, en premier lieu, du patron. Le personnel non qualifié du secteur est ainsi progressivement passé de 70 % des effectifs à 42 %. Mais, parallèlement, les besoins en qualification ont considérablement augmenté.

Allait-on licencier tous ceux qui restaient au bas de l'échelle ? Trois éléments ont joué en leur faveur : la pression des syndicalistes impliqués dans les négociations paritaires, celle des élus dans certaines villes où des licenciements collectifs supplémentaires auraient été ressentis comme insupportables ; mais aussi la difficulté de trouver du personnel plus qualifié sur le marché du travail.

C'est ainsi qu'est née l'idée d'une opération pilote destinée à mettre au point une formation adaptée à ce défi : amener à la compétence imposée par l'évolution technique les quelque 50 000 salariés de très faible niveau que compte la branche, et ce sans freiner la production des PME. Baptisée « ADC » (Action de développement de compétences), élaborée avec l'aide d'un cabinet spécialisé dans l'ingénierie de formation, l'IDEF, l'opération s'est déroulée à Oyonnax, dans l'Ain, à partir de 1992, et elle a concerné près de 800 salariés. « La complexité de l'opération était trop grande pour une petite entreprise prise isolément, explique Gérard Clavier, directeur général de Plastifac. Nous avons donc tenté d'en regrouper plusieurs, et il s'en est trouvé huit pour l'accepter. »

INDIVIDUALISATION

L'intérêt de l'ADC est qu'elle combine en réalité deux opérations. La première sous la conduite de l'IDEF consiste à repérer l'évolution présente et prochaine des divers postes de travail et à définir et réaliser pour chaque OS un parcours individualisé l'amenant au niveau nécessaire. La seconde - en partenariat avec l'ANPE - vise à former par ailleurs à ces mêmes compétences des chômeurs non qualifiés : d'abord ils suivent une démarche individualisée de formation équivalente à celle des salariés avant de les remplacer dans les ateliers pendant leurs périodes de stage. Aujourd'hui l'opération d'Oyonnax se termine et les résultats obtenus vont au-delà de ce qu'espéraient les huit sociétés impliquées.

Mais, souligne Gérard Clavier, « elles ont dû accepter de transformer profondément leur organisation interne, notamment en ce qui concerne le rôle de la maîtrise ». Deux opérations équivalentes sont en cours en Ile-de-France et en Rhône-Alpes. Six autres sont en

préparation. « Les besoins exprimés sont tels qu'ADC devrait désormais concerner de 2 000 à 2 500 salariés par an. » Si la première réalisation a coûté très cher dans la mesure où il a fallu tout inventer, un savoir considérable s'accumule peu à peu - à travers les opérations successives - sur les métiers de la branche mais aussi sur la façon d'intégrer ou de réintégrer dans le monde du travail ceux qui en étaient coupés. Pour le deuxième volet d'ADC, celui qui concerne les

chômeurs, les résultats sont également très positifs : « Il n'y en a aujourd'hui plus un seul sur le marché du travail, souligne Gérard Clavier, et 85 % sont considérés comme réinsérés durablement dans la vie active. Cela nous fait réfléchir : il y a peut-être quelque chose à construire sur cette base, un premier niveau de qualification... mais nous n'avons pas encore assez de recul. »

M.-C. B.

« French » apprentis

■ Tout le monde connaît les French doctors ; mais il existe aussi des « Apprentis bâtiment du monde » (ABM), qui se chargent, avec leurs formateurs, de construire bénévolement des bâtiments d'utilité publique dans des pays du tiers-monde. Le 19 janvier 1996, quarante-quatre jeunes venant des centres de formation d'apprentis (CFA) d'Orléans, d'Auxerre et de Pont-à-Mousson partiront construire des classes supplémentaires pour une école primaire au Mali. En 1997, d'autres apprentis iront édifier une maternité et un centre de santé pour enfants abandonnés à Bamako, en liaison avec Pharmaciens sans frontières. ABM, 69, rue du Moulin-du-Président, 89000 Auxerre. Tél. : (16) 86-46-96-80.

Priorités des PME

■ Selon un sondage conduit par Ipsos-Régions pour l'Agerfos-PME, les PME concentreront dans les mois prochains leurs dépenses de formation sur quatre domaines principaux : nettement en tête se situe la recherche de la qualité, puis viennent les compétences techniques, l'informatique et enfin la vente-marketing. Ce sont les PME les plus grandes et celles du secteur industriel qui privilégient le plus la qualité.

Aides à domicile

■ Alors que l'aide à domicile est localement en plein développement, le comité de bassin d'emploi de Dunkerque a proposé à six associations spécialisées d'apporter une formation à leur personnel par le biais d'un stage d'accès à l'entreprise (SAE) à double détente. Ainsi, les aides à domicile en formation sont remplacées par de nouvelles embauchées qui partent, à leur tour, en formation sitôt que les premières ont obtenu leur diplôme. L'opération est engagée par l'ANPE sur des fonds du ministère du travail, contre la promesse de l'employeur d'embaucher en contrat à durée indéterminée (CDI) autant de demandeurs d'emploi que de salariées partant en formation. Le système présente l'intérêt de développer l'emploi et la qualification, en même temps qu'il règle les problèmes d'absence liés à la formation. Une quarantaine de personnes sont concernées. Contacts sur place : (16) 28-22-64-64.

Stagiaires en entreprise

■ Non compris les jeunes sous contrats d'alternance et les auxiliaires d'été, les entreprises emploient en une année plus d'un million deux cent mille jeunes stagiaires - scolaires, étudiants, chômeurs en formation, CFI -, dont plus de la moitié dans les établissements de plus de dix salariés. Selon les responsables interrogés, ces stages sont généralement de courte durée et permettent aux entreprises de bien s'adapter à leurs variations d'activité. Néanmoins, ces stages ne sont pas ou peu rémunérés. Dares. Premières synthèses, 15 décembre 1995.

Les vieilles méthodes revisitées

« Centrale » veut sensibiliser très tôt ses élèves au monde de l'entreprise

ORGANISÉES par toutes les grandes écoles, les visites d'usine sont censées avoir une vertu pédagogique en complément des programmes traditionnels : celle d'initier les élèves à leurs futures réalités professionnelles. Ces pratiques se sont banalisées à l'extrême dans le supérieur.

L'Ecole centrale entend néanmoins innover : c'est dès le tout début de leur scolarité, qu'elle veut désormais confronter ses élèves au monde du travail. A leur arrivée, le premier jour, les étudiants de la promotion 1998 - entrés en septembre dernier - se sont tous retrouvés sur un forum. Ils ont ainsi d'emblée été mêlés à des anciens élèves et à des représentants d'entreprises partenaires de l'école. Certes, l'entrée dans la vie active est encore lointaine. Pour Jean-François Garrigues, responsable du recrutement et des relations avec les écoles chez Bouygues, ce premier contact a le mérite d'« housculer » les jeunes élèves issus des classes préparatoires. « Le fait d'entrer

en contact le premier jour de leur scolarité avec des professionnels qui les interpellent les conduit, dès leur première année, à se poser des questions et non plus à se contenter de suivre une formation qui leur donnera un bon diplôme », relève le responsable du groupe Bouygues.

CHOIX

Le nouveau cycle d'intégration comprend également, lors des deux premiers mois de la scolarité, un week-end de réflexion sur le métier d'ingénieur, des conférences-débats avec des anciens élèves et des professionnels illustrant la diversité des carrières possibles au sortir de l'école.

Les visites d'usine se déroulent désormais autour d'un thème bien défini, choisi par l'entreprise d'accueil, et sur lequel les étudiants sont appelés, en petits groupes, à réfléchir au préalable sur le campus. Une démarche appréciée par Cécile Giraud, responsable des relations avec l'enseignement supérieur chez Dassault Aviation.

En renouant avec d'anciennes méthodes, l'école entend aujourd'hui leur redonner un sens et un contenu davantage actualisés. « Il est important d'aider les élèves à vivre leur formation et non plus à la subir, de les aider à faire des choix », approuve Cécile Giraud. « Lorsqu'ils entrent à l'école, les jeunes sont dans une logique de certitude, ayant jusqu'alors surtout cultivé la performance individuelle et non le travail en équipe », reconnaît Daniel Gouris, le directeur de l'école, tout en se défendant de vouloir remettre en cause les classes préparatoires. « Celles-ci sont un filtre nécessaire, mais déformant. Il nous appartient, à nous, écoles, de faire en sorte que les élèves changent de référentiel. »

« Les entreprises n'ont plus le temps d'être des « murisours ». Les critères de recrutement ont changé, ajoute Cécile Giraud. C'est pour cela que nous souhaitons nouer le plus tôt possible des relations avec les étudiants. »

Laetitia Van Eeckhout

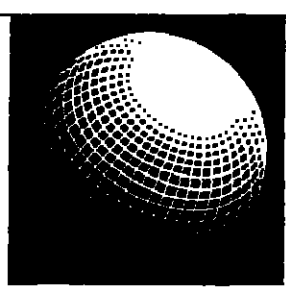
150

REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE / MARDI 16 JANVIER 1996 / V

SECTEURS DE POINTE

AMADEUS, le plus grand système mondial de distribution pour l'industrie du voyage, est une société multinationale de plus de 1000 personnes dont plus de la moitié travaille sur Sophia Antipolis. C'est aussi un environnement multiculturel regroupant 35 nationalités dont la langue de travail est l'anglais.



amadeus
GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION

Sophia Antipolis

AMADEUS est aujourd'hui relié à plus de 150 000 terminaux installés dans les Agences de voyage de 92 pays. Sa croissance au niveau mondial nécessite le renforcement de son équipe d'experts et de managers.

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

X - Mines - Polytechnique - ENSCM - ENSCM - ESSEC - ESCP

Une opportunité de travailler dans un environnement multiculturel et de gérer des fonctions

marketing. Enthousiaste, vous aimez résoudre avec pragmatisme des problèmes complexes.

Vous êtes motivé pour évoluer dans un cadre multiculturel nécessitant une parfaite maîtrise de la langue anglaise.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en anglais sous référence choisie à

Marie-Françoise Aletti
CEGOS Division Recrutement
Tour Chenonceaux
92516 BOULOGNE Cedex - France.

N.B.S

**vous donne rendez-vous
demain pour des postes
dans les secteurs de pointe.**

Page XIII



AIX-EN-PROVENCE

INGÉNIEUR COMMERCIAL

Diplômé d'une école d'ingénieurs spécialisée en électronique ou d'une grande école de commerce, et fort d'une expérience réussie dans la vente de produits de haute technologie, vous avez une bonne connaissance des donneurs d'ordre de la défense : DGA, grands groupes industriels. Réf. ICO/96

INGÉNIEUR RADIONAVIGATION

Ingénieur de formation, vous possédez de solides connaissances des techniques de positionnement (satellite ou terrestre) et de temps fréquence (génération ou traitement). Vous animerez le pôle « radionavigation » et participerez à des projets de développement de produits ou de systèmes embarqués. Réf. IRN/96

INGÉNIEUR RADIOCOMMUNICATION

Ingénieur de formation, vous justifiez d'une expérience significative de la réalisation d'équipements dans le domaine militaire. Vous possédez de solides compétences dans le domaine des radiocommunications (de la H.F. à l'U.H.F., la synthèse de fréquences, la technique de modulation). Réf. IRC/96

Pour ces trois postes, basés à proximité d'Aix-en-Provence, la pratique de l'anglais est nécessaire.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) en précisant la référence choisie, à : MORS, BP 22, 13610 Le Puy-Sainte-Réparate.



M O R S

SECTEURS DE POINTE

Un architecte à la hauteur d'un ambitieux projet de migration du système d'information

De notoriété internationale, liée au secteur "high tech" et employant plus de 9.000 personnes, cette société est connue pour sa maîtrise des systèmes complexes. Pour elle, un système d'information moderne et performant est un impératif stratégique de compétitivité et de réactivité.

C'est pourquoi elle réalise la migration totale de son système d'information, d'une architecture propriétaire centralisée vers des systèmes ouverts distribués : l'importance capitale de ce projet nécessite le renfort de l'équipe d'architecture.

Vous secondez son responsable dans la maîtrise d'œuvre de cette migration. Intervenant en amont des actions d'informatisation, et en lien très étroit avec les services utilisateurs, vous modélisez les données et processus de l'entreprise afin de définir les principes d'architecture et les actions d'informatisation associées.

Si vous avez un diplôme d'ingénieur (grande école), une véritable vision d'entreprise et une expérience similaire d'au moins 5 ans (sur un grand site informatique ou dans un cabinet conseil) avec de solides compétences en architectures applicatives client/serveur, vous êtes le candidat idéal pour ce poste à la fois passionnant et essentiel pour l'entreprise. Poste basé en proche banlieue ouest de Paris.

Merci d'adresser votre dossier sous la réf. C.281/M à notre conseil Catherine CHARVET.

Oberthur Consultants

49 rue Saint Roch, 75001 PARIS

Groupe International Matériaux Avancés
recherche pour soutenir son développement en France

TECHNICAL Support Engineer

+/- 340 Kf annuel

Vous êtes un ingénieur de 32 à 35 ans avec une formation type Arts & Métiers ou chimie Strasbourg. Votre niveau d'expertise en injection est reconnu (transformation et produits). La gestion de projets au niveau études industrielles est votre quotidien.

Habitué aux contacts de haut niveau, vous serez l'interface entre nos clients, nos laboratoires et usines.

Une équipe (marketing et technique) jeune vous attend pour réussir de nouveaux challenges.

Votre évolution de carrière dans les secteurs techniques est garantie par la taille de ce groupe mondial.

La maîtrise de l'anglais est indispensable, l'espagnol ou l'italien serait un plus.

Poste basé à Paris - voiture de fonction.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite, photo) à Etats Majors Consultants, 27 villa Wagram St Honoré, 75008 Paris, sous la référence 1503.

ETATS MAJORS CONSULTANTS

L'UNIVERSITE JOSEPH FOURIER GRENOBLE

RECRUTE

**30 ENSEIGNANTS-
CHERCHEURS**

**POUR
LA RENTREE
UNIVERSITAIRE
1996**

23 Maîtres de Conférences

- Mathématiques
- Modélisation numérique ou aléatoire
- Physique Méso-cosmique
- Physique
- Physique Expérimentale de la Matière Molle
- Electrochimie analytique - bioélectrochimie
- Chimie de coordination
- Matériaux - Céramiques-Etudes structurales
- Plasma en Astrophysique
- Chimie Atmosphère
- Synthèse et hémisynthèse de substances naturelles à visée cardio-vasculaire
- Parasitologie
- Technologie Mécanique - Préparation à l'agrégation de Mécanique
- Mécanique des fluides et hydrologie
- Géotechnique : terrain et laboratoire
- Mécanique et hydrodynamique sédimentaire
- Electronique analogique
- Enzymologie et biologie moléculaire
- Génétique microbienne - Plasticité du génome des procaryotes
- Biochimie des protéines
- Différenciation et transformation cellulaire (utilisation des xénogreffes)
- Physiologie cellulaire végétale
- Sports et Sciences Sociales (Valence)

- Télécommunications, réseaux, systèmes et applications répartis
- Physique de la Matière Condensée et des Constituants élémentaires (Valence)
- Matière molle et interface physique biologie
- Chimie Physique, Théorique et Analytique (Valence)
- Matériaux fluides - Rhéologie (Valence)
- Physiologie Cellulaire Animale - Bioénergétique
- Biologie Énergétique et Sport

Conditions à remplir pour postuler : Journal Officiel n°301 du 28 décembre 1995.

Renseignements :
36.15° = KLUB - Recrutement des Enseignants Chercheurs - Université Grenoble I

L'Université favorisera les recrutements de scientifiques ayant fait preuve de mobilité.

* 2.23F la minute

**UNIVERSITE
JOSEPH FOURIER**
SCIENCES TECHNOLOGIE MEDICINE

MAÎTRISE D'ŒUVRE, INGÉNIERIE DES TRANSPORTS.



Ingénieur Etudes Infrastructures insérer des systèmes de transports en site urbain, et maîtriser les interfaces : VRD - Génie Civil

Au sein du groupe SCETAUROUTE, nous imaginons, concevons et réalisons depuis plus de 20 ans des systèmes de transports collectifs considérés parmi les plus modernes : métros de Lyon, Kuala Lumpur, Canton, tramways de Nantes, Saint-Etienne, Grenoble, Strasbourg, Porto, Dublin, Genève, Montpellier, etc. Notre développement se poursuit activement et nous recherchons, pour nos projets un Ingénieur Etudes Infrastructures. Au sein d'une équipe d'ingénieurs et de techniciens il aura pour mission, dès le stade des études préliminaires, de concevoir la faisabilité du projet dans sa totalité (conception, dimensionnement, génie civil, étude des tracés...), d'estimer les coûts et d'élaborer les dossiers techniques.

Nous recherchons un candidat de formation Ingénieur, 35/45 ans, possédant une expérience significative (dix ans environ) de la maîtrise d'œuvre dans les domaines opérationnels des études ou du suivi des travaux (ingénierie, B.E.T., Travaux Publics). La connaissance de l'aménagement et des infrastructures de transports urbains est fortement souhaitée. Pratique de l'anglais indispensable. Lieu de travail : LYON-VILLEURBANNE. Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et rémunération actuelle) s/réf. SEM1 à notre Conseil Dominique Pierre MILLOT

People & People
RECRUTEMENT ET ADYD

1, place des Cordeliers 69002 Lyon



Premier groupe indépendant européen de gaz de pétrole liquéfiés, nous recherchons pour 2 de nos unités de conditionnement en France

RESPONSABLE D'UNITÉ DE CONDITIONNEMENT

Vous avez une solide expérience de la direction d'une unité de fabrication autonome, et vous avez déjà participé à des opérations d'automatisation de chaînes de production. Votre formation d'ingénieur ou de mécanicien de la marine vous permet d'appréhender les problèmes de sécurité directement liés à nos produits. Des connaissances en automatismes, pneumatiques et méthodes industrielles ainsi que de la réglementation du travail et de la sécurité seront appréciées. Le sens de l'animation des hommes et une 1ère expérience réussie de la gestion d'un centre de profits sont nécessaires.

Intéressé ? Adressez rapidement votre dossier de candidature (lettre, C.V., photo, prétentions et région souhaitée) à Madame MANOUJIAN - PRIMAGAZ - DRH - réf. RUC/UM - 64 avenue Hoche 75008 PARIS

هكذا من الإمل

RESPONSABLE ACHATS INFORMATIQUES

150 MF
Poste évolutif

Un Groupe Industriel français, de tout premier plan, renforce sa direction centrale des achats et recherche son Responsable des Achats Informatiques. Il sera chargé d'élaborer et de mettre en oeuvre une politique d'achats permettant de minimiser les coûts globaux, d'optimiser les achats de prestations intellectuelles, de garantir la mise à disposition des matériels et logiciels informatiques correspondant aux besoins des utilisateurs.

La réussite dans ce poste implique une formation grande école (d'ingénieurs ou de gestion), 10 ans d'expérience professionnelle dans le domaine informatique (avec nécessairement une expérience des achats), de solides qualités de négociateur, de rigueur et de dialogue.

Réelles perspectives d'élargissement rapide des responsabilités dans le domaine des achats.

Maîtrise de l'anglais indispensable.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf.
3A 2974 GM
Discrétion absolue

etap

71, rue d'Auteuil
75016 Paris

CHEF DE SERVICE MAINTENANCE

Electricité-Instrumentation

Au sein d'une des usines d'un Groupe Chimique français de tout premier plan, nous recherchons le Chef du Service Maintenance Electricité-Instrumentation.

Il sera responsable de la gestion quotidienne des installations dans le respect de la qualité, de la sécurité. Il proposera et mettra en oeuvre des plans d'action visant à faire progresser la fiabilité des unités. Il participera à l'élaboration des budgets et il en sera le gestionnaire. Il animera une équipe de quarante personnes.

La réussite dans ce poste implique :

- d'être obligatoirement diplômé d'une grande école d'ingénieurs et d'avoir 10 ans d'expérience dont une part significative en maintenance électricité-instrumentation acquise dans une industrie de process.
- de témoigner de solides qualités de management.

Larges possibilités d'évolution dans le Groupe.

Poste situé en Normandie.

Ecrire sous réf.
3A 2973 GM
Discrétion absolue

etap

71, rue d'Auteuil
75016 Paris

Travaux neufs Ingénieur généraliste

CHEF DE PROJETS

Un Groupe chimique français de tout premier plan recherche pour l'usine de ses produits située dans la région de Caen un Chef de Projets "Travaux neufs".

Il assurera la responsabilité complète de plusieurs projets : études d'avant-projets, études de conception, appels d'offres, réalisations.

Ce poste conviendrait à un ingénieur généraliste (à dominante mécanique) ayant 15 ans d'expérience travaux neufs (acquise dans l'industrie chimique, pétrolière ou alimentaire), disposant de bonnes connaissances en DAO et CAO et ayant de solides qualités d'un opérateur organisationnel et réalisateur.

Larges possibilités d'évolution dans le Groupe.

Ecrire sous réf.
3A 2972 GM
Discrétion absolue

etap

71, rue d'Auteuil
75016 Paris

Ecrire sous réf.
3A 2967 GM
Discrétion absolue

Le contrôle de gestion : Un tremplin pour une carrière opérationnelle

Nous sommes une société dynamique aux marques leaders dans leur domaine (800 personnes, CA : 1,6 Mds de francs), filiale d'un puissant groupe français ayant une implantation internationale. Nous sommes en train de faire évoluer nos structures et dans le cadre d'une refonte de notre système de contrôle de gestion, nous souhaitons intégrer à notre équipe un :

CONTROLEUR DE GESTION à fort potentiel

Disposant d'une formation HEC, ESSEC, ESCP... désirant valoriser une expérience de 3 à 5 ans en Contrôle de Gestion acquise au sein d'une société de production et de commercialisation de produits de grande consommation ou en Cabinet d'Audit, vous prendrez en charge le contrôle de gestion de l'ensemble de nos activités commerciales.

Vos capacités de synthèse alliées à votre esprit prospectif vous permettront de dégager des résultats significatifs concernant la rentabilité de nos marques, de nos circuits de distribution ainsi que des actions engagées et d'apprécier la cohérence de notre stratégie.

Au-delà de la rigueur de vos analyses et de la pertinence de vos préconisations, vous vous ferez reconnaître, auprès de l'ensemble des responsables de la société et notamment des commerciaux, par votre ouverture et vos excellentes qualités relationnelles en créant un climat de concertation et en ayant un rôle d'assistance et d'aide à la décision auprès des opérationnels.

Ce poste offre à un candidat de valeur des perspectives d'évolution très ouvertes au sein d'un Groupe en expansion.

Il est basé à Paris.

etap

71, rue d'Auteuil
75016 Paris

Aménagement - Urbanisme Participer à des projets d'envergure

Nous sommes un important établissement public dont l'une des activités est de réaliser des missions d'aménagement et d'urbanisme dans la région parisienne.

Pour y participer, nous recherchons un candidat de formation DESS (aménagement - urbanisme) ou IUA.

Cette formation et une expérience professionnelle d'environ 3 ans lui permettront d'apporter sa contribution au montage de dossiers dans les domaines juridique, administratif, études d'impact... tout en ayant une bonne aptitude à la gestion au quotidien d'un centre de profit.

Le sens du travail en équipe, d'excellentes qualités de contact, la capacité d'animer des réunions, un bon esprit de synthèse, des aptitudes rédactionnelles sont indispensables.

Poste basé en banlieue immédiate Est de Paris.

Ecrire sous réf.
3B 2903 GM
Discrétion absolue

etap

71, rue d'Auteuil
75016 Paris

Ecrire sous réf.
3B 2942 GM
Discrétion absolue

etap

71, rue d'Auteuil
75016 Paris

Une compétence de généraliste Une dominante Droit des marques et des contrats Une ambition de dimension internationale

Un puissant groupe agro-alimentaire, fortement implanté à l'international avec des marques de renommée mondiale, recherche un

JURISTE

Le titulaire du poste aura déjà mis en valeur sa solide formation (minimum DESS) au cours d'une expérience réussie de 5 ans acquise dans une grande entreprise ou un cabinet renommé avec une dominante Droit des contrats et Droit des sociétés (acquisitions, fusions, créations de filiales et de JV).

Il témoignera de réelles capacités à développer ses compétences dans d'autres domaines du Droit (propriété intellectuelle, Droit de la distribution et consommation, assurances, immobilier...).

Ce poste, directement rattaché au Directeur Administratif et Juridique du Groupe et ouvrant un large champ d'interventions, conviendrait à un candidat alliant rigueur et imagination, vivacité et pondération, capacités de dialogue et autonomie.

Maîtrise de l'anglais indispensable.

Poste basé à Paris.

SECTEURS DE POINTE

QUE DIRIEZ-VOUS DE TRAVAILLER POUR L'UNE DES 500 PLUS PERFORMANTES ENTREPRISES DU MONDE ?

Nous sommes devenus le 1^{er} fabricant au monde d'équipements pour la production de semi-conducteurs. Et nous, cette croissance nous a placés au rang des 500 entreprises les plus performantes grâce à notre technologie et l'efficacité de notre plan mondial. Pour savoir tout entendre et répondre à nos attentes, nous sommes des

Ingénieurs Service Clients

Grenoble - Aix-en-Provence - Toulouse - Nantes
À l'étranger : Madrid - Gand (Belgique)

Au sein d'une équipe d'ingénieurs et de techniciens, en collaboration avec le responsable de la région, vous serez en charge de l'ensemble des équipements fonctionnant en continu sur les sites de production de semi-conducteurs. Vous participerez à la maintenance opérationnelle et à l'optimisation de nos installations. Vous évoluerez dans un environnement de haute technologie très exigeant où les équipements mettent en œuvre des techniques variées telles que l'électronique, l'automatisme, le vide, la mécanique et les techniques de plasma.

Votre profil :

- INGÉNIEURS-TECHNICIENS DÉBUTANTS (RÉF. ITD). Connaissance de base en électronique, électrotechnique, automatisme, technique du vide ou mécanique.
- INGÉNIEURS-TECHNICIENS CONFIRMÉS (RÉF. TCO). 3 à 5 ans d'expérience en maintenance d'équipements semi-conducteurs. Une expérience dans les procédés CVD, PVD, implantation ionique et gravure est souhaitée.

Pour tous ces postes, un excellent sens relationnel ainsi que l'anglais courant sont nécessaires. Ces postes sont à pourvoir sur les sites de production. Mobilité indispensable. Une formation initiale de huit semaines est prévue aux USA ou à Munich. Si vous souhaitez saisir l'opportunité d'un secteur industriel dynamique à croissance rapide et d'un environnement de travail international, rejoignez-nous.

Adresser lettre, CV, en précisant la réf. à : APPLIED MATERIALS - F. Robois, R. Girard - Les Jardins d'Entreprise - 11B chemin de la Dhuy - 38240 Meylan ou E-Mail Tasset-Pierre @amat.com

APPLIED MATERIALS

HP : un monde d'

Numéro 1 mondial du test et de la mesure électronique, Hewlett Packard a su choisir les segments de marché porteurs pour développer cette activité qui a largement contribué à la réussite de la société depuis son origine.

Afin de maintenir notre position de leader auprès d'une large clientèle, nous poursuivons sans cesse nos innovations, qui seront les standards de demain, et développons notre qualité de service.

Ingénieur

support européen

Au sein de notre équipe technique européenne basée à Amsterdam (Hollande), vous serez chargé de fournir à nos clients constructeurs d'équipements électroniques, une assistance technique par téléphone, avec un souci constant de qualité et d'efficacité.

De formation Ingénieur, à 30 ans environ, vous possédez 3 à 4 années d'expérience en conception de circuits ou systèmes électroniques. L'anglais courant et une troisième langue - allemand ou italien - sont indispensables dans notre contexte international (Europe et Amérique).

Vos capacités d'adaptation, d'écoute et de communication ainsi que votre souci de satisfaction client seront indispensables pour ce poste et vous permettront, à terme, d'évoluer vers des fonctions de consultant technique. Réf. IS/M

TEUCHOS (+ de 400 ingénieurs)

Société d'Ingénierie intervenant dans

les domaines télécommunications, aéronautique, spatial, ferroviaire, naval, automobile, énergie, pétrole recherche des

INGÉNIEURS 1 à 5 ans d'expérience (ENST, ESE, ENSEEIHT, INT, ENSIMAG...)

Expertise, Etude, Intégration, Validation, Qualification, Tests... Conduite de projets dans le cadre de grands programmes industriels. Reclutés qualités relationnelles, pratique de l'anglais technique, habilitation CD pour certains projets.

Dans le cadre du développement de ces activités, TELECOM & RESEAUX nous recherchons des collaborateurs à fort potentiel. De formation Bac + 5, écoles d'ingénieurs Telecom, option réseaux, vous avez une première expérience de grands projets à forte dominante télécommunications.

TELECOMS MOBILES (GSM, DCN, ERM...)

Radiocon, Communication, Transmission, Gestion et administration de réseaux, Ingénierie des réseaux cellulaires.

INGÉNIEUR DE RESEAUX CIVILS OU MILITAIRES

Site de communication, de commandement et de contrôle aérien (Air Traffic Management), Gestion des communications hertziennes, Gestion des réseaux des communications Sol/Air, Gestion du spectre radioélectrique des communications.

RESEAUX ET COMMUNICATIONS D'ENTREPRISES

Gestion et administration de réseaux (OpenView...), Réseaux locaux, Windows NT, Netware, NetView, Réseaux hauts débits, ATM, SDH, FDDI, Normes et standards, SNMP, OSI, X.25, TCP/IP.

Pour ces postes, basés en région parisienne ou dans le Sud de la France, merci d'adresser votre candidature (lettre de motivation et CV détaillé) sous pli fermé à TEUCHOS Ingénierie, 6 avenue du Général de Gaulle, 78000 VERSAILLES, ou de la passer au (1) 39 24 67 35.

TEUCHOS

1,5 milliard de dollars de chiffre d'affaires, plus de 7000 collaborateurs répartis dans 17 pays, STREAM INTERNATIONAL, premier groupe mondial spécialisé dans la fabrication, duplication, distribution de logiciels, et dans le traitement de l'information d'entreprise et des services associés à ses activités, recrute dans le cadre du développement de son département Rédaction Technique et Traduction :

Responsable Localisation et Traduction

Intégré à la structure directoriale de notre unité, vous aurez en charge l'animation de notre équipe de Chefs de projet et Traducteurs (environ 30 personnes).

Vous assurerez le développement stratégique de ce service, la gestion de la sous-traitance et le suivi des clients. Vous serez le garant de la qualité des traductions et localisations dans un contexte informatique et électronique. Votre expérience de management d'équipe, ainsi que vos compétences techniques dans les domaines concernés, vous permettront de mener à bien votre mission. Vous devez être bilingue anglais-français. Réf. RL/TM

Concepteurs Rédacteurs anglophones

Vous êtes Ingénieur, ou équivalent, doté d'une expérience de concepteur rédacteur de 3 à 5 ans, dans un contexte informatique ou électronique.

Selon vos compétences, vous serez chargé de concevoir et rédiger des documentations de logiciels et de matériels informatiques ou de coordonner des projets. Vous devez être de langue maternelle anglaise et parfaitement bilingue français. Réf. CR/M

Venez rejoindre nos équipes, sur notre site de Vélizy (78).

Merci d'adresser votre candidature (CV + lettre de motivation + prétentions + référence du poste) à : Stream International France - D.R.H. - BP 6509 - 45065 ORLÉANS CEDEX 02 - Fax : (16) 38 49 41 59 EMAIL : drh_france@stream.com

Stream



Dans le cadre de son développement, l'Ecole des Mines d'Albi conforte en 1996 son équipe d'enseignants-chercheurs par la création de 18 nouveaux postes dans les domaines suivants.

Pour assurer la liaison avec l'industrie et en particulier les P.M.I.

* 1 Chargé de recherche

POUR SON CENTRE CHIMIE FINE, PHARMACIE, AGRO-ALIMENTAIRE

* 1 Professeur de 1ère catégorie

responsable de l'option agro-alimentaire,

* 3 Maîtres-assistants associés en :

- procédés de broyage des poudres
- compactage des poudres
- physico-chimie des solides divisés

POUR SON CENTRE ENERGETIQUE-ENVIRONNEMENT

* 4 Maîtres-assistants associés en :

- transferts radiatifs
- contrôle commande des équipements thermiques
- procédés énergétiques industriels
- transferts en milieux hétérogènes.

POUR SON CENTRE MATERIAUX

* 1 Maître-assistant associé, chercheur post-doctoral en :

automatique, métrologie, traitement de données,

* 3 Maîtres-assistants associés en :

- mécanique des surfaces et tribologie
- fonderie
- physico-chimie de l'élaboration des matériaux à haute température

* 1 Attaché de recherche en fatigue

thermomécanique

POUR SON CENTRE GENIE INDUSTRIEL

* 4 Maîtres-assistants associés en :

- gestion de l'information
- gestion de projet
- produits, procédés nouveaux
- gestion de production.

Constitution impérative du dossier :

lettre manuscrite + CV exhaustif + syllabus (5 p. max) + listes des publications, des brevets + fiche individuelle d'Etat civil à adresser à

Ecole des Mines d'Albi
service Gestion Ressources Humaines
Mention "Recrutement - ne pas ouvrir"
Campus Jarlard - 81013 ALBI CT Cedex 09

Recrutement sur dossier et entretien
Renseignements au 63.49.30.38 de 9 h à 12 h ou
adresse serveur Web : <http://www.enstm.fr/>

Évolution

Chefs de projet

Vous prendrez en charge l'élaboration et la mise en œuvre de solutions techniques complexes pour nos clients français et européens. Vous interviendrez dans la stratégie commerciale et superviserez des cycles de production complète. Vous possédez au moins 5 ans d'expérience qui vous ont permis de développer vos compétences et votre sens des affaires. De solides connaissances dans la technologie des micro-ondes sont indispensables. Vous maîtrisez parfaitement l'anglais. Les notions d'espagnol seront appréciées. Bases à Evry (91). **RAL CPM**

Si vous souhaitez contribuer à la réussite de nos ambitions, merci d'adresser votre lettre de motivation avec CV et photo en précisant la référence du poste choisi à **Denan** - Service recrutement **HEWLETT PACKARD** - 2, avenue du Lac d'Arc d'activités du Bois Briard - 91040 EVRY CEDEX.



**HEWLETT
PACKARD**

Nous sommes leader sur le marché des composants d'emballage destinés à la cosmétique, à la parfumerie et à la pharmacie (CA : 1 milliard de francs). Dans le cadre de notre forte croissance, notre Direction Technique Cosmétique basée en Normandie (100 km de Paris) recherche un :

JEUNE CHEF DE PROJET (H/F) CENTRALE / AM / MINES / INSA ...

Missions et Responsabilités

Après une formation de 6 mois à nos produits (pompes, valves, pulvérisateurs), et à nos moyens de production (moulage, machines d'assemblage) vous serez en charge de la conception et du développement d'un nouveau système de conditionnement spécifiquement adapté à l'industrie cosmétique. Vous vous appuyez sur un outil CAO performant (CATIA) pour concevoir les nouveaux produits en suivant 4 étapes clés : études, prototype, préserie, industrialisation. Homme de dialogue et de technique, vous constituerez votre groupe de projet (qualité, production, méthodes...) et entreprendrez des relations suivies avec les clients.

Profil et Offres

A 25 ans environ, vous êtes ingénieur à dominante mécanique. Créatif, vous disposez idéalement d'une première approche de la conception d'objets produits en grande série. La connaissance du moulage des pièces plastiques serait fortement appréciée. Le cadre international de cette mission rend indispensable la pratique de l'anglais. Enthousiaste, vous disposez d'un bon esprit d'analyse, et aimez fédérer les compétences. Notre groupe offre de larges perspectives d'évolution pour un candidat de valeur.



Merci d'adresser lettre, CV et photo sous réf. 4695 à : **PREMIERE LIGNE** - 54, avenue du Général Leclerc 92513 Boulogne Cedex - Fax : 46 05 00 34

Notre société de 180 personnes, basée à Strasbourg, est une société de biotechnologie spécialisée dans le génie génétique. Ayant acquis une solide réputation scientifique dans les domaines de la Biologie Moléculaire, de l'Immunologie et de la Biochimie, notre stratégie vise aujourd'hui à développer, produire et mettre à disposition des patients des produits innovants de thérapie génique pour le traitement des maladies acquises ou héréditaires.

Pour notre Département Pilote Développement, nous recherchons un

Ingénieur RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Spécialisé dans le domaine de la purification de produits biologiques (virus, DNA, protéines)

Vous serez chargé de mettre au point et de développer, au stade pilote, des procédés de purification de virus, DNA et protéines issus de cellules animales et de microorganismes recombinants en vue de la production de lots cliniques.

Ingénieur INSA, AGRO ou équivalent, vous possédez une THÈSE ou un PHD dans le domaine du génie biochimique et des techniques de purification de matériel biologique.

Vous justifiez par ailleurs d'une expérience d'au moins 3 ans en milieu industriel.

La maîtrise de l'anglais est indispensable et une expérience complémentaire en culture cellulaire serait appréciée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 812154 à **EUROMESSAGES** - 2, rue de la Durancie 67100 Strasbourg, qui transmettra ou tapez 3615 EUROMESSAGES 3615 AFOMES code 812154.

EUROMESSAGES

INGÉNIEURS COMMERCIAUX

Créez et animez notre réseau d'affaires à l'étranger

La Branche Télécom de la Compagnie des Signaux commercialise auprès des grands comptes et opérateurs ses équipements télécoms de réseaux d'accès et réseaux de données. Positionnés sur un marché en forte croissance, nous recrutons de nouveaux commerciaux pour accompagner notre expansion à l'étranger.

INGÉNIEURS COMMERCIAUX TÉLÉCOMS EXPORT

Responsable de votre zone commerciale (Europe du Nord, Asie ou Moyen-Orient), vous êtes chargé de la vente et de la diffusion de nos équipements télécoms, notamment auprès des opérateurs. Vous participez à la définition de la stratégie marketing et engagez les moyens appropriés pour pénétrer les marchés de nouveaux pays : validation de nos produits auprès des opérateurs, mise en place et animation d'un réseau d'agents locaux.

De formation supérieure technique ou commerciale, vous disposez d'une solide expérience commerciale dans le domaine des télécoms, dont deux années passées dans l'une des zones géographiques citées. L'anglais courant est impératif, la pratique d'une seconde langue souhaitée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous la référence LMS en précisant la zone choisie à **CS Télécom**, Aurore Godfrey, 11 rue de Cambrai, 75945 Paris Cedex 19.



Telecom - Communication d'Entreprises

Grand Constructeur Européen de Télécommunications,

nous avons pour métier

la préconisation de

solutions et la maîtrise

d'œuvre de réseaux

de communication

et de transmission.

Dans le cadre de notre

développement

commercial,

nous recherchons :

Commercial grands comptes

Banque/Finance

N° 9530

Vos missions : • consolider et développer notre activité réseaux de communication auprès des grands comptes Banque et Finance • vendre des solutions adaptées à l'évolution des systèmes informatiques spécifiques à ce secteur • optimiser une prise de commandes rentables.

Vous avez 30/35 ans, êtes diplômé d'une école d'ingénieur ou d'un commerce, vous avez une expérience de 5 ans minimum dans le domaine des réseaux de communication. Rigoureux, dynamique, vous êtes imaginatif, possédez l'esprit « système » ainsi qu'un excellent relationnel.

Technico-commercial export

N° 9531

Vos missions : • définir l'architecture des solutions techniques pour les différents interlocuteurs à l'étranger • assister les équipes locales lors de réponses à des appels d'offres • proposer les orientations export les mieux adaptées à votre secteur : Europe de l'Est, Asie du Sud-Est.

Agé d'environ 30 ans, ingénieur de formation, vous avez une bonne approche commerciale et savez valider en toute autonomie un projet. Vous justifiez d'une expérience d'au moins 5 ans dans le domaine des réseaux, avec une connaissance des protocoles LAN et WAN (TCP/IP, IPX, Frame relay, X25, PPP...). Disponible pour de fréquents déplacements, vous avez un esprit critique constructif et un excellent relationnel, vous parlez couramment l'anglais.

Gilbert RAYNAUD vous remercie de lui adresser votre candidature, en mentionnant votre niveau actuel de rémunération, ainsi que la référence qui vous intéresse, 7, rue de Monceau 75008 Paris.



Gilbert Raynaud & Partners
CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

IMPORTANTE SOCIÉTÉ EXPORTATRICE DU DOMAINE NAVAL recherche un INGÉNIEUR TECHNICO COMMERCIAL

VOS MISSIONS

- Étude du marché, suivi de la concurrence, expertises techniques.
- Orientation des études du constructeur et contribution à la politique produit-export.
- Promotion auprès des clients étrangers et élaboration des outils marketing associés.
- Réponse aux appels d'offres internationaux.

VOTRE PROFIL

- Vous avez 35 ans environ et une formation d'ingénieur.
- Vous avez acquis une expérience dans la construction ou l'armement naval, ou au sein de la Marine Nationale, ou occupé des postes technico-commerciaux à l'export sur des systèmes complexes.
- Vous avez du goût pour les contacts internationaux et vous savez écouter et convaincre.
- Votre dynamisme, votre disponibilité (voyages fréquents), votre grande capacité de travail sont reconnus.
- Vous êtes familier des outils de présentation classiques de la micro informatique et avez la maîtrise de l'anglais parlé et écrit.

Adresser votre dossier de candidature (lettre, C.V., prétentions) à **PROJETS**, s/réf. 8944Q/TC, 12 place de l'Eglise, 54408 VITRY-SUR-SEINE cedex, qui transmettra. Discretion totale assurée.

Dans le cas d'une annonce domiciliée au « Monde Publicité », il est impératif de faire figurer la référence sur votre enveloppe, afin que l'on puisse transmettre votre dossier dans les meilleurs délais.

هكمان النحل

SECTEURS DE POINTE

INGÉNIEURS R & D (SUPÉLEC-SUP TÉLÉCOM...) Système Câblage Aéronautique

Vous avez, chacun dans votre domaine d'expertise, à renforcer notre compétence de systémier par un choix de solutions technologiques à la fois économiques et innovantes, destinées aux avions à venir.



17 000 personnes,
7 Divisions, 42 filiales
étrangères,
exerce ses activités dans
les secteurs :

Aéronautique et Automobile.
Sa Division **SYSTÈMES
AÉRONAUTIQUES**
cherche à renforcer
la structure R & D sur
son site de SAINT-OUËN.

Responsable Pôle Technologie Câblage

Réf. 9526

Vos objectifs : • développer notre avance technologique dans le domaine des câblages électriques et de leurs constituants et composants, particulièrement ceux de nouvelle génération • assurer une gestion intelligente de la puissance électrique par une participation active aux évolutions d'architecture.

Vous encadrerez chacun une équipe de 4 à 5 Ingénieurs et Techniciens, et aurez une forte responsabilité d'expert sur les avis techniques émis.

Vous avez entre 30 à 35 ans et êtes diplômé d'une grande Ecole (SUPÉLEC, ... ou SUP TÉLÉCOM, ... selon le poste concerné). Vous justifiez d'une expérience d'au moins 5 ans de R & D industrielle soit dans la technologie des commutateurs ou dans la définition et la gestion de l'architecture électrique embarquée (pour la référence 9526), soit dans le domaine de la transmission de données en secteur aéronautique ou automobile (pour la référence 9527).

Vous parlez couramment l'anglais, vous êtes volontaire, rigoureux et imaginatif, rejoignez-nous pour contribuer à notre succès et évoluer avec nous.

Gilbert RAYNAUD vous remercie de lui adresser votre candidature en mentionnant votre niveau actuel de rémunération et en précisant la référence qui vous concerne :
7, rue de Mencau 75008 Paris.

Responsable Pôle Architecture Système

Réf. 9527

Vos objectifs : • renforcer la compétence Bus de notre activité Câblage • assurer la maîtrise de médias de transmission et l'information de méthodologies de validation des architectures pour développer nos marchés dans le domaine des communications des transports aériens et terrestres.

Gilbert Raynaud & Partners
CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

Schlumberger

Test de
reproduction

■ ATE (Automatic Test Equipment), division de Schlumberger Mesure et Systèmes est au premier rang mondial du marché du test LSI / VLSI et accroît rapidement ses activités.

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

Vous avez acquis 2 à 5 ans d'expérience dans le domaine du test ou du semi-conducteur.

Au sein du Groupe Marketing de notre unité de Saint-Étienne, vous exercerez vos responsabilités en développement d'applications dans un environnement pluridisciplinaire et international.

Ces postes, évolutifs, entraîneront des déplacements en Europe, Asie et USA. L'anglais est donc impératif.

Merci d'adresser votre candidature (lettres, C.V. et rémunération souhaitée) sous la référence HT/6004, au Service des Ressources Humaines

Schlumberger A.T.E.
34, rue Necker
42028 Saint-Étienne Cedex 1



F. HOFFMANN-LA-ROCHE est un important groupe international chimique et pharmaceutique. Nous recherchons, pour notre site de production de 670 personnes en Région Parisienne - Fontenay-sous-Bois (94) un

INGÉNIEUR ENTRETIEN ET ENERGIES

Votre mission :

- Coordonner et diriger l'ensemble des activités Entretien et Energies :
- maintenance et entretien des machines, des installations et des bâtiments,
- production, distribution et gestion des énergies.
- Collaborer étroitement avec les différents départements de l'usine et, notamment, avec l'ingénierie pour les travaux neufs.

Garant des impératifs de coût, de qualité et de sécurité, vous animeriez une équipe de près de 50 personnes (électriciens, tuyautiers, mécaniciens, serruriers, spécialistes énergies, services généraux). Ingénieur de formation (Arts et Métiers ...), vous avez nécessairement une première expérience des techniques industrielles et de la maintenance électromécanique en production chimique ou pharmaceutique. Anglais exigé.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à :
PRODUITS ROCHE - Division Ressources Humaines - Service Recrutement
52, boulevard du Parc - 92521 NEUILLY SUR SEINE Cedex.

CORNING

Léger Mondial
dans son domaine de
**MATÉRIAUX de
HAUTE TECHNOLOGIE**

Pour poursuivre
son développement international
par la mise sur le marché de nouvelles
lignes de produits,
la Direction Technique Européenne
située à
FONTAINEBLEAU (77)
recherche

Ingénieur R&D équipements

Vous participerez à la conception et à la réalisation de machines spécifiques et au développement et à l'industrialisation de nos nouveaux produits ou procédés.

Ingénieur généraliste, diplômé d'une Grande Ecole, vous possédez une première expérience industrielle similaire, si possible dans les machines de précision.

Vous souhaitez mettre en valeur votre savoir-faire et vos compétences techniques multiples (mécanique, résistance des matériaux, thermique, automatisme, génie des procédés) dans un environnement international de haut niveau.

Ingénieur optique instrumentale

Vous prendrez en charge le développement des techniques de caractérisation optique de nos nouveaux matériaux et produits, et assurerez la gestion de notre service de mesures optiques. Ingénieur E.S.O., ou équivalent, vous êtes titulaire d'un doctorat ou avez acquis une expérience industrielle dans un secteur de recherche de pointe.

Pour réussir dans ces postes et évoluer au sein de notre Groupe International, vous êtes dynamique, créatif, autonome, rigoureux et saurez affirmer vos qualités relationnelles et votre savoir-faire.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV à CORNING EUROPE, Service du Personnel, BP n°3, 77211 AVON CEDEX.

Ingénieur ENSAM ou équiv.

Premier groupe européen indépendant dans notre spécialité, nous recherchons pour notre Département Achats basé en proche banlieue nord de Paris, 1 Ingénieur pour leur comier le poste d'

• Acheteur junior

Votre rôle sera d'assister le Chef de Département et son Adjoint (maintenance, entretien, matériels, mobiliers, fournitures de bureau...) dans leurs tâches quotidiennes de négociations, de conclusions de marchés et d'accords par la mise à jour de tableaux de bord, le contrôle de l'exécution des contrats et des opérations de règlements, l'analyse des offres fournisseurs par rapport à la définition des cahiers des charges. Pour ce poste à pourvoir rapidement, l'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser, lettre, CV et prétentions sous référence ALUM à TRANSPARETTE - 1 rue Emile Zola - 94400 VITRY qui transmettra.

Le Monde
PUBLICITE

Pour passer vos annonces :



44-43-76-03

44-43-76-28

FAX : 44-43-77-32

مكذ من الإصل

CARRIÈRES INTERNATIONALES



Europäisches
Patentamt

European
Patent Office

Office européen
des brevets

L'Office européen des brevets est une organisation internationale chargée de délivrer des brevets pour 17 pays d'Europe à des inventions reconnues brevetables après un examen approfondi. L'Office emploie 4.000 personnes, et traite chaque année environ 70.000 demandes de brevets. Ses langues officielles sont l'anglais, l'allemand et le français. Nous recherchons pour notre agence de Vienne un/une

Directeur/Directrice Développement technologie d'information

Comme qualités personnelles dans le domaine du développement de nouvelles technologies dans le secteur de l'information vous possédez des études supérieures complètes adaptées, et avez accumulé une expérience professionnelle de plusieurs années dans ce domaine. Vous maîtrisez parfaitement l'une de nos trois langues officielles, et avez une bonne compréhension des deux autres.

En tant que directeur de la Direction Développement vous êtes responsable de l'exécution de divers projets que vous dirigerez et suivrez depuis la phase budget jusqu'à l'acceptation du produit. Du fait que les tâches qui vous seront attribuées sont très étendues du point de vue technologique, vous devez posséder les connaissances suivantes :

- connaissances sur les données bibliographiques de brevets et leur traitement dans des banques de données
- normes et standards de données bibliographiques, supports de données et changements de format
- connaissances du mainframe et plus particulièrement du BS 2000, COBOL et programme interne SIEMENS, des connaissances de MVS seront un avantage
- connaissances de base de l'assembleur
- connaissances des concepts de traitement de données à distance (partenariat) ainsi que de la programmation de systèmes Dialog
- connaissances de la programmation de PC en C et C++ ainsi que Windows
- connaissances de base du système UNIX
- connaissances sur l'établissement d'une banque de données sur CD-ROM, sur les concepts des disques ESPACE et sur la codification SGML
- connaissances des concepts hardware et logiciels des configurations PC actuelles
- préparation des contrats hardware et logiciels
- travail en coopération internationale dans le domaine de l'information brevet
- suivi de projet
- budget

De plus, vous devrez avoir accumulé une bonne expérience pour des projets similaires. En échange nous vous offrons un salaire intéressant et l'environnement d'une institution internationale.

Si vous êtes intéressé, veuillez envoyer votre candidature jusqu'au 25 janvier 1996 au plus tard à :

Office Européen des Brevets
Service du Personnel
Schottenfeldgasse 29
A - 1072 VIENNE

The Tri-National Commission for the Development of the Pilcomayo Basin
seeks qualified candidates for the position of

Executive Director

Asuncion (Paraguay)

USD 135,000 tax free-benefits

The Tri-National Commission for the Development of the Pilcomayo Basin is an international development and cooperation institution created in February 1995 by the Governments of Argentina, Bolivia, and Paraguay, legally and financially autonomous.

Its main objective is to promote and develop the basin of the Pilcomayo river with respect to economic development as well as environmental sustainability and equitability through the rational use of its natural resources and more specifically the equitable management of water resources.

We are looking for a candidate aged 35 to 55 with a top level educational (technical and/or business) background plus at least 10-15 years experience in a senior management position in industrial cooperation and ideally in the water industry. The candidates will be familiar with contacts/relations at governmental and diplomatic levels.

Fluency in Spanish and English is required ; a third language will be an asset.

If you want to apply for this position, please contact Frédéric Pommier, Michael Page International, 3 boulevard Bineau 92594 Levallois-Perret (Paris)-France Fax (33.1) 47 57 40 01 quoting reference POM10



Michael Page International

International Recruitment Specialists

London Paris Sydney Amsterdam Düsseldorf Melbourne Eindhoven

RECRUTEMENTS INTERNATIONAUX

Le Monde

1^{er} quotidien français à l'étranger

L'Entreprise
mode
d'emplois.

Cahiers Initiatives.
Lundi et mardi.

Le Monde

In 1971, INTEL introduced the world's first microprocessor, today more than 80 % of all PCs worldwide are equipped with INTEL microcomputer components. The INTEL Pentium® Processor has become the standard for today's PCs. More than 37.000 employees have as their aim to maintain the company's reputation for technical innovation and its market leadership position. The requirement to provide intensive applications support to the fast growing multimedia market in Europe has created immediate opportunities for :

intel

Technical Marketing Engineers

Applications Support - Multimedia Solutions

You will be the prime contact for leading European developers of game and multimedia products using the Intel platform and ensure that their applications take advantage of the latest Intel Architecture i.e. high performance Pentium® processors. This includes developing source code reference examples and the creation of applications to enable developers to better utilize Intel processors. To optimize the support you will work closely with the Intel Developers Relations Group as well as the Marketing team and visit customers as required. You may also be requested to make technical presentations to customers and at developer conferences.

You will have a degree in Computer Sciences, Electronic Engineering or equivalent and a minimum of 3 years' experience developing and tuning Windows (3.1) applications, preferably with regard to motion video, graphics, and audio. Previous experience in optimizing applications for Pentium® and/or Intel 486™ processors as well as Assembly and C programming is also required. Win32 experience an asset. Proven written and verbal communication skills, together with a high level of team orientation and a target oriented working style are essential qualities, together with fluency in English and at least one other European language, preferably French or Italian.

We offer interesting positions providing scope for creativity and initiative, excellent opportunities for personal development together with an attractive compensation and benefits package, including profit sharing. Relocation assistance is available.

For further information, please call Marien Erber-Ludwig, telephone 19.49.89 13 06 82-0 or submit your full career details in English to our consultants.

Erber-Ludwig & Partner GmbH
Recruitment Advertising & Selection
Nymphenburgerstr. 148
80634 München - Germany.
Fax : 19.49.89 16 17 11
e-mail : erber-ludwig@t-online.de

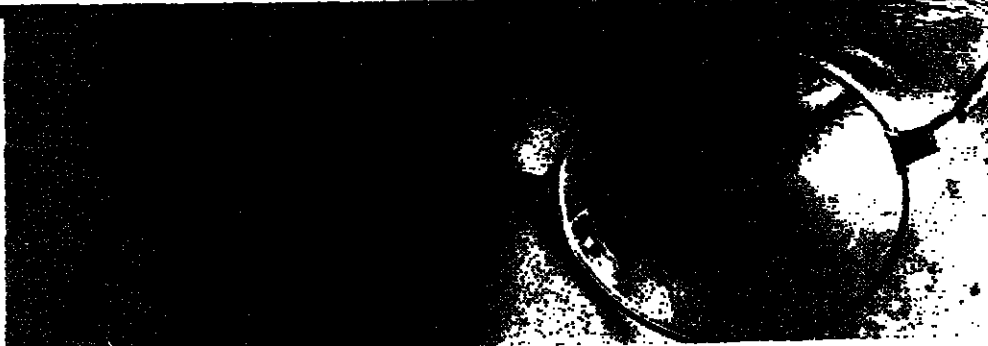
INFORMATIQUE RÉSEAUX TÉLÉCOMMUNICATIONS

OPÉRATION SPÉCIALE

**Le talent appelle
le talent.
Qui appellera
le premier ?**



AÉRONAUTIQUE - ESPACE - DÉFENSE - TÉLÉCOMMUNICATIONS - TRANSPORT - ÉNERGIE - TERTIAIRE



Société de Conseil et d'Ingénierie, filiale d'un groupe international (2000 personnes et 1 Md de CA), nos 350 ingénieurs interviennent au plus haut niveau pour la mise en œuvre de solutions optimales auprès des entreprises les plus prestigieuses des secteurs de l'aéronautique, de l'espace, des télécommunications, de la défense, du transport, de l'énergie et du tertiaire. Aussi, afin d'aller toujours plus loin et plus haut avec eux, nous avons besoin de vos talents d'expert.

INGÉNIEURS TELECOMS ET RESEAUX

Ingénieur Grande Ecole (SUPélec, ENST, INP...) et professionnel reconnu, vous maîtrisez les réseaux (architecture, commutation, administration, interconnexion, gestion), en environnement OSI, TCP/IP, X25, RNIS, X400, X500, LAN & WAN, CMIS/CMIP, SHMP, OPENVIEW. réf. FG/TEL

INGÉNIEURS INFORMATIQUE ET TELECOMS

Ingénieur Grande Ecole (SUPélec, ENST, INP...), vous maîtrisez les langages C, C++, ADA ou Assembleurs autour de noyaux temps réel du type VRTX en environnement méthodologique fort du type SART, SADT, OMT, GEODE. Vous participerez à nos grands projets de radiocommunications et réseaux pour les grands comptes industriels. La connaissance des normes GSM, DECT, CT2, DCS1800 ou TETRA serait un plus. réf. JPA/ITE

INGÉNIEURS RADIO-HYPERFREQUENCE

Ingénieur Grande Ecole (SUPélec, ENST, ESE, EUDL...), vous êtes reconnu dans le métier de la radio et des hyperfréquences. Vous participerez à la définition et à la réalisation de projets de radiocommunications numériques professionnelles au grand public basées sur les normes TETRA, DECT ou GSM. La connaissance d'outils tels que TOUCHSTONE ou ADS serait un atout majeur. réf. JPA/RAD

Pour l'ensemble de ces postes, les candidats seront responsables ou participeront à des projets complexes et passionnants au sein du département Télécommunications et Réseaux. Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence du poste choisi à Altior - 127, rue du Président Wilson - 92593 Levallois-Perret.



Notre groupe
(5 000 personnes
pour un chiffre
d'affaires
de 3 milliards de
francs) est spécialisé
dans l'industrie
et l'ingénierie
électrique.
Dans le cadre
de notre
développement,
nous recherchons
aujourd'hui pour
notre service
informatique
une personne qualifiée.

Ingénieur développement informatique industrielle

Votre mission : Vous êtes chargé des développements informatiques dans le cadre de projets industriels. Ce poste est très attractif par la diversité des architectures.

Votre profil : Ingénieur avec 3 ans d'expérience en milieu industriel. Vous disposez de bonnes connaissances dans les domaines suivants (langage C, Oracle et Réseau, environnement VMS et/ou UNIX et/ou OS2). Réf. IDVLM

Chef de projet informatique industrielle

Votre mission : Vous assurez la responsabilité technique et de gestion de un ou de plusieurs projets en informatique industrielle dont, notamment, la mise en place de la certification ISO 9001. Pour parvenir à vos objectifs, vous animez et motivez votre équipe constituée d'ingénieurs et de techniciens.

Votre profil : De formation ingénieur et avec 4 à 5 ans d'expérience en milieu industriel, vous disposez de parfaites connaissances techniques (VMS et/ou UNIX et/ou OS2, C, Oracle). Des notions en automatismes seront appréciées. Réf. CPVLM

Si votre objectif personnel rejoint notre objectif d'entreprise, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) en précisant la référence du poste choisi à SDEL, Immeuble Gallieni, 2 rue Benoit-Malon, BP 144, 92134 Suresnes Cedex.

VOUS RECHERCHER UNE SOCIÉTÉ DYNAMIQUE À TAILLE HUMAINE
ADOSÉE À UN GRAND GROUPE. REJOIGNEZ-NOUS.

DATA CEP, SOCIÉTÉ DE SERVICES ET D'INGÉNIERIE EN SYSTÈMES D'INFORMATION
RECHERCHE POUR ACCOMPAGNER SON DÉVELOPPEMENT PLUSIEURS

Jeunes ingénieurs

(ESE, ENSI, ENSIMAG, ENSEEHT, INSA,
OU 3ÈME CYCLE UNIVERSITAIRE...)

■ Pour son activité Industrie et Technique

Vous interviendrez sur d'importants projets de technologies avancées dans les secteurs du Transport, de l'Énergie, de la Défense et de l'Industrie.

Vous êtes débutants ou possédez une première expérience, avez des compétences en environnement UNIX, C, C++, Ada, ORACLE et connaissez si possible des outils d'interfaces graphiques (X-WINDOW, MOTIF, AIDA, MASSAI, LOG VIEWS). Réf. AS/ISTM

■ Pour son activité Gestion

Vous interviendrez sur des missions dans le domaine tertiaire sur des projets financiers ou commerciaux en environnement client/serveur.

Vous avez une première expérience des produits SQL WINDOWS, Business Object, Lotus Notes, OMNIS... et connaissez les SGBD ORACLE, SYBASE, INGRES... Réf. AS/IGM

Les postes sont à pourvoir en Région Parisienne et Nord Pas-de-Calais. Envoyer dossier à Cabinet ORHUS - 25 rue Michel Salles - 92210 Saint Cloud, sous la référence choisie.

ORHUS



Service
Développement
et technique



Notre groupe recherche
pour son département d'Informatique Industrielle

INGÉNIEURS DE DÉVELOPPEMENT LOGICIEL

intéressés par l'un des aspects suivants :

- Génie logiciels (AGL, outils de tests...),
- Logiciels de base (réseaux, moniteurs, interface...),
- Temps réel.

Ces postes s'adressent à des ingénieurs Grandes Ecoles, débutants ou 1^{re} expérience.

Adresser votre candidature à Mme SAUVAGE - Groupe SYDELS
78/80 avenue du Général de Gaulle Tour Gallieni 1 - 93174 BAGNOLET CEDEX
Tél : 43 60 13 54 - Fax : 43 60 24 07



Filiat groupe pétroliers internationaux recherche

Chef de projet informatique Process Gestion

Ingénieur diplômé
3 à 5 ans d'expérience dont encadrement d'équipes.
Connaissances exigées : OPEN/VMS, Langage C, SETC/M et/ou ORACLE.
Bonne pratique de l'anglais.
Lieu de travail : FOS SUR MER (13) avec déplacements

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo s/réf SS12275 précisée
sur l'enveloppe à EUROMESSAGES - BP 80 - 92105 Boulogne cedex
qui transmettra.

هكذا من الإصل

INFORMATIQUE RÉSEAUX TÉLÉCOMMUNICATIONS

OPÉRATION SPÉCIALE

Ingénieur. Pour quel monde ?



Les autoroutes de l'information sont ouvertes. Le laboratoire Recherche et Développement de notre division est au cœur des technologies d'avenir Réseau et Sécurité. Il exerce à partir de Grenoble une responsabilité mondiale dans ses domaines d'expertise.

RÉSEAU : ATM, X25, ISDN et fonctions de management associées.

SÉCURITÉ : encryption, authentification, mise au point de nouvelles applications permettant de sécuriser les systèmes d'information au travers d'Internet.

Plus que jamais, des données, images, sons, vidéo circulent, se répondent, démultipliant ainsi les potentialités d'échanges, de services à travers le monde. Pour que ces autoroutes prennent toute leur dimension, il est nécessaire de leur associer puissance et rapidité des réseaux, sécurité des communications, fiabilité et confidentialité des transmissions. Autant de "futurs" technologiques auxquels nos équipes se consacrent en s'appuyant sur une stratégie d'alliances... d'excellence avec nos partenaires.

DIVISION RESEAU ET SECURITE

Nos programmes de développement nécessitent aujourd'hui de rassembler les compétences d'experts dont la vision est déjà celle de demain :

Réseau

• **Ingénieurs développement logiciel** : vous spécifiez, concevez, développez et maintenez de nouveaux produits logiciels réseaux haute performance (UNIX, C...).

• **Ingénieurs de conception hardware** : vos compétences en conception d'ASIC, de cartes, VHDL, en télécom (ATM, réseaux intelligents) vous permettent de participer, en relation avec nos partenaires, à la création de nouveaux produits.

Sécurité

• **Ingénieur sécurité** : "Imagine" est le nom de l'un des projets auxquels vous participerez dans le cadre du développement de nouvelles applications basées sur la carte à puce. GEMPLUS et INFORMIX sont nos partenaires. Une bonne expérience du développement software et des technologies de sécurité est recherchée.

• **Architecte** : vous construisez les architectures des produits développés par le laboratoire. Vos larges compétences en systèmes d'information et sécurité sont reconnues.

• **Consultant** : nos clients sont parmi les plus grands noms de l'industrie et du service au niveau mondial. Vous êtes leur conseil, ils attendent vos recommandations en terme de solutions intégrant les technologies les plus avancées. Votre connaissance du marché international, votre expertise vous permettent d'être reconnu par les divisions

Systèmes et Marketing comme une force de proposition. Vous maîtrisez les technologies réseaux et disposez de compétences confirmées en systèmes d'information, associées à un excellent relationnel.

Qualité

• **Ingénieurs et chefs de projet qualité** : votre expertise en développement logiciel vous permet d'intervenir auprès des ingénieurs de recherche et développement. Vous les conseillez, leur fournissez des outils logiciels et contribuez ainsi à l'amélioration de la qualité des produits.

Que vous participiez au développement de nouvelles technologies/produits/applications basées sur la carte à puce, que vous interveniez en consulting, votre environnement de travail sera international, votre temps de travail personnel.

Vous avez nécessairement une formation supérieure en informatique et/ou électronique. Votre réactivité, votre mobilité intellectuelle et géographique, votre capacité à prendre des décisions en toute autonomie vous distinguent. Votre différence est un élément de votre compétence.

Vous rejoindrez un pôle de compétences exceptionnel réunissant 30 nationalités au sein des directions mondiales ou européennes des Ordinateurs Personnels, des Réseaux, des Télécoms et du Support. Au sein de ces diverses unités, nous recherchons les moyens de vous exprimer et d'évoluer.

Pour l'ensemble de ces postes, basés à Grenoble, la maîtrise de l'anglais est indispensable. Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la réf. ENSDLM et le poste choisi à HEWLETT PACKARD Service Recrutement - 38063 GRENOBLE CEDEX 09.

**hp HEWLETT
PACKARD**

2 Consultants informatiques marchés

Filiale du GAN, l'Union Européenne de CIC est à la fois holding du Groupe CIC et banque d'affaires de référence. La direction des activités de marché recherche des consultants informatique marchés.

Réf. CIM/01

Vous aurez pour mission, au Contrôle des Risques des activités de Marché, de participer à l'industrialisation des traitements de calcul des risques.

Au sein d'une équipe de 5 personnes, vous serez chargé :

- de coder en langage GBD les prototypes d'analyse de risques actuels,
- de créer et assurer la maintenance d'une base de données,
- d'optimiser les temps de traitement et la sécurité des processus,
- de former l'équipe aux méthodes de programmation.

De formation supérieure en informatique, vous maîtrisez Excel, le langage de programmation C++, SGBDR, SQL, Powerbuilder. Vous connaissez bien les principaux instruments financiers ainsi que le calcul de résultats et de risques sur les activités de marché.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV), sous la référence choisie, à UE CIC, Odile Maillot, DRH, 4 rue Gaillon, 75107 Paris Cedex 02.

Réf. CIM/02

Intégré à la salle des Marchés, vous serez chargé pour des traders et commerciaux d'assurer des développements informatiques de type modélisation.

Dans ce cadre, vous concevrez et développerez des applicatifs pour PC que vous mettrez en place et dont vous assurerez la maintenance.

De formation informatique supérieure (type MIAGE), vous avez une bonne connaissance des mathématiques financières ainsi qu'une parfaite maîtrise du développement C++.



**Union
Européenne
de CIC**

Euro, la monnaie unique, tout le monde en parle. Mais des projets de cette envergure, peu les vivront.

Consultants

Créée en 1988, Delog fait aujourd'hui partie des 15 premières sociétés de conseil en systèmes d'information bancaires.

En effet, notre activité d'assistance à maîtrise d'ouvrage et de conduite de projets est reconnue par les principales banques françaises et étrangères.

Notre stratégie de développement repose principalement sur des projets de place tels que TBF, SNP, la monnaie unique, RGV, ...

Dans ce contexte, nous recherchons des consultants.

A environ 35 ans et de formation Grande Ecole, vous avez acquis de solides compétences dans les domaines des marchés financiers et des moyens de paiement. Une expérience des projets de place actuels serait un atout.

Votre aptitude relationnelle dans des contacts de haut niveau vous sera essentielle pour vivre pleinement des projets passionnants.

Merci d'adresser lettre, CV, photo et prétentions à : DELOG - Mr P. SAMSON 18 rue La Boétie - 75008 Paris.

DE LOG

Conseil en systèmes d'information bancaires.

هكذا من الإمل

ARMEMENT La cour d'appel de Paris se prononcera le 16 janvier sur un recours d'actionnaires minoritaires contre la fusion Matra-Hachette intervenue en 1992. Ils contestent les par-

tés retenues : un contrat de vente de missiles signé avec Taiwan pour 12 milliards de francs juste avant la fusion n'aurait pas été pris en compte dans l'évaluation de Matra. © WIL-

LIAM LEE, l'avocat d'affaires américain qui a mené le combat contre Matra, accuse les Français de mener une cabale contre lui. Le groupe présidé par Jean-Luc Lagardère s'interroge en ef-

fet sur les motivations des actionnaires mécontents, recrutés par M. Lee par petites annonces dans la presse. Certains croient à des manipulations de la CIA, voire de Thomson. © LES

RESTRUCTURATIONS à venir dans l'industrie de l'armement française expliquent cette guerre larvée que se livrent Matra, Thomson et l'Aérospatiale.

Matra-Hachette fait face à la contestation de ses actionnaires minoritaires

Ils dénoncent les conditions de la fusion des deux entreprises en 1992, en arguant que les parités retenues ne tiennent pas compte d'un contrat de 12 milliards de francs signé avec Taiwan. La cour d'appel de Paris rendra son arrêt mardi 16 janvier

JEAN-LUC LAGARDÈRE sera fixé sur son sort mardi 16 janvier. La Cour d'appel de Paris rendra son arrêt sur un litige qui l'oppose depuis près de trois ans à une poignée d'actionnaires minoritaires de Matra. Ces derniers, déboutés en première instance par le tribunal de commerce, estiment avoir été lésés lors de la fusion entre Matra et Hachette approuvée le 29 décembre 1992. Les parités retenues ne tiendraient pas compte d'un contrat de 12 milliards de francs signé le 19 novembre 1992 avec Taiwan pour la livraison de missiles air-air Mica.

Ce contrat n'apparaît pas dans les documents soumis aux actionnaires fin 1992 : il est classé confidentiel défense et ne sera révélé que le 9 janvier 1993.

Pour sa défense, Lagardère Groupe affirme que le contrat taiwanais était devenu un secret de polichinelle. Interrogé à ce sujet

lors de l'assemblée générale du 29 décembre 1992, M. Lagardère répondait : « Il m'est impossible de vous donner des informations sur ce point. Les gouvernements français et taiwanais me permettent peut-être de m'exprimer à ce sujet. En attendant, je ne démens pas, je ne confirme pas... En revanche, je peux vous dire que le carnet de commande de Matra Défense à la fin 1992 représentait environ 20 milliards de francs à comparer à 11 milliards de francs fin 1991, cela représente quatre années d'activités. »

Même s'il n'a pas été explicitement mentionné dans les documents, le fameux contrat avait été pris en compte dans l'évaluation de Matra. Les parités de fusion entre les deux groupes, fixées provisoirement le 22 octobre 1992 à onze Matra pour cinq Hachette, n'ont-elles pas été relevées à treize actions pour cinq le lendemain de la signature avec Taipei le 18 no-

vembre ? Ce relèvement, aussi lié au conflit avec La Cinq, était-il suffisant ?

Un contrat en négociation n'a pas la même valeur qu'un contrat signé, accompagné d'un acompte de 3 milliards de francs, d'autant que la rumeur prétend que le nombre de missiles commandés aurait été multiplié par trois juste avant la signature finale. Les commissaires à la fusion, chargés de valider le rapprochement des deux groupes, font preuve de prudence : dans une lettre envoyée à la Commission des opérations de bourse (COB), ils précisent qu'ils ont « été informés en temps utile de la forte probabilité de la conclusion d'un contrat avec Taiwan ». Mais ils se gardent bien d'évoquer la signature effective. Seule une expertise judiciaire, réclamée par les minoritaires et le procureur de la République lors des plaidoiries du 15 novembre 1995, permettrait de

vérifier que le contrat a correctement été évalué par les commissaires à la fusion et les banquiers conseils de Matra et Hachette.

CONTRE-ATTAQUE

La réaction des minoritaires de Matra peut sembler logique, même si à l'époque c'était plutôt les actionnaires de Hachette qui protestaient contre les parités retenues. Sonné par la déroute de La Cinq qui lui a coûté 3,5 milliards de francs, Jean-Luc Lagardère ne cherche pas à enrichir les actionnaires de Matra mais à conserver le pouvoir sur son empire. Quitte à mêler les bénéfices de Matra avec les pertes de Hachette, même si les synergies entre les deux groupes sont douteuses. Pour être indéboulonnable, il confie son groupe par une société en commandite par action, Lagardère Groupe.

Lagardère Groupe, lui, contre-attaque en s'interrogeant sur les

intentions de ses actionnaires minoritaires. Dès le mois de janvier 1993, un certain William Lee, qui a dirigé jusqu'en 1991, le cabinet d'avocat américain à Paris Shearman & Sterling, part en guerre contre Matra : il sera accusé successivement d'être agent de la CIA ou de jouer dans le camp du concurrent Thomson. William Lee trouve un allié en Global Proxy Services Corp (GPSC), une officine américaine spécialisée dans la défense des minoritaires. GPSC a d'abord représenté les intérêts du fonds de pension californien Calpers qui a demandé à la COB des explications sur le contrat non révélé. Ensuite, il a fait cavalier seul en passant des petites annonces au printemps 1993 dans *Les Echos* ou le *Wall Street Journal* pour recruter des actionnaires français mécontents et mener ses actions en justice. Qui le finance ? Nul ne peut répondre. Mais il n'est pas fa-

cile non plus de savoir qui finance Colette Neuville, présidente de l'association des actionnaires minoritaires ou le cabinet belge Deminor.

Lagardère Groupe a traditionnellement du mal à accepter les conflits avec ses minoritaires. L'un d'entre eux, français cette fois-ci, Alain Géniteau, a déposé plainte en contestant le prélèvement de 0,2 % du chiffre d'affaires de Lagardère Groupe réalisé par Lagardère Capital Management, société personnelle très profitable de Jean-Luc Lagardère, pour rémunérer son état-major. M. Lagardère a été entendu en 1994 par la justice. « Personne n'a été mis, de près ou de loin, en examen », explique un porte-parole du groupe, qui accuse le minoritaire d'être spécialisé dans les plaintes contre les dirigeants.

Arnaud Leparmentier

Grandes manœuvres dans une industrie en ébullition

ENTRE THOMSON-CSF, Matra ou Aérospatiale, les couteaux sont tirés pour obtenir une part prépondérante dans la maîtrise des restructurations de l'industrie de défense qui s'annoncent probablement avant l'été. Et Matra, de la fusion Matra-Hachette, qui connaît un nouveau rebondissement devant la justice, est l'une des péripéties indirectes de ce bras de fer, si l'on en croit Matra, dont des responsables soupçonnent Thomson-CSF de n'être pas étranger à la plainte de certains actionnaires.

Face à la constitution de véritables conglomérats industriels de la défense aux États-Unis, les entreprises françaises ne sont pas les mieux placées pour relever le défi. En Europe, les sociétés britanniques et allemandes, bien qu'elles aient pris les devants dans leur propre restructuration, ne le sont pas davantage. Sur les dix plus puissants groupes de l'armement dans le monde, six sont américains, deux sont britanniques et il faut attendre la sixième place de Thomson-CSF et la dixième de la Direction des constructions navales (DCN) pour découvrir les Français.

L'une des craintes, et non la moindre, est que les groupes américains, dont certains - comme le tout récent Lockheed Martin Loral - réalisent des chiffres d'affaires annuels supérieurs à celui de l'ensemble de l'industrie française de l'armement, lancent des OPA sur leurs rivaux européens qui n'auront pas su, à temps, rassembler leurs efforts ni dégager assez de ressources afin de leur résister.

D'où les grandes manœuvres en cours aujourd'hui en France chez la plupart des industriels concernés pour placer en ordre de bataille leurs capacités d'innovation et de production et pour faire reconnaître par le pouvoir décisionnel de l'État la suprématie dans leur métier.

Chacun, que ce soient Matra Défense Espace, Thomson-CSF ou Aérospatiale, pour s'en tenir à ces trois « grands », lorgne sur le voisin et nourrit des ambitions pour devenir, in fine, le « pôle » de regroupement du secteur en France avant de s'attaquer à des alliances au sein et hors d'Europe.

Et, dans cette optique, tous les coups sont permis, y compris des affrontements franco-français en sous-main pour affaiblir l'image de l'autre dans ce gigantesque jeu de Meccano - même si l'expression déplaît au

ministère de la défense - industriel qui se prépare activement.

D'autant que, dans cette course à la rationalisation d'un secteur qui n'a pas beaucoup évolué depuis la décennie 70, les intérêts se trouvent dans la dernière ligne droite, celle qui précède les arbitrages ou les recommandations du gouvernement dans le cadre de sa nouvelle programmation militaire 1997-2002, encore en gestation au niveau des experts. Car, en la matière, le rôle et le poids de l'État, même en situation d'économie libérale, demeurent fondamentaux dans la décision.

L'État est tout à la fois un dispensateur de contrats, c'est-à-dire un client qui réclame simultanément une baisse du volume et une baisse du coût de ses commandes ; un actionnaire qui n'a pas souvent de quel capitaliser des groupes exsangues ou mal gérés à hauteur de ce dont ils estiment avoir besoin pour s'adapter ; et il est aussi un tuteur, qui s'entremet pour que l'industrie en question - dont il souhaite la restructuration - imagine des solutions sans effets pervers sur le niveau de l'emploi, le statut des personnels en cause et sur l'aménagement du territoire.

L'État en France est tout à la fois un dispensateur de contrats, un actionnaire et un tuteur

Ce n'est en rien comparable avec l'approche américaine, qui allie compétitivité et rentabilité. Les regroupements auxquels on assiste depuis deux ou trois ans aux États-Unis sont dictés par des considérations d'ordre financier, industriel, voire technologique.

Ces consolidations parrainées par le Pentagone ont une double conséquence : elles promettent aux actionnaires des gains substantiels, mais elles détruisent le tissu social, exposant des licenciements en masse. De ce point de vue, les options que retiendra la France pour arriver à la taille critique de ses entreprises ne peuvent faire l'économie d'un projet social et, pas seulement, comme le redoutent les organisations professionnelles et syndicales, d'un simple plan de reconversion.

Jacques Isnard

William Lee, un avocat d'affaires accusé d'être un espion de la CIA

WASHINGTON de notre correspondant

Lorsque l'avocat d'affaires américain William Lee décida en 1993 de poursuivre Matra-Hachette en justice pour délit boursier, il connaissait suffisamment bien la France, où il venait de passer vingt ans, pour se douter des embûches. « Nous savions qu'il serait difficile de se battre contre Matra et nous savions que Matra, société d'armement, entretenait sans doute une certaine forme de coopération avec les services de renseignement », dit-il. Il s'attendait moins à se retrouver sur une liste quasi publique d'espions de la CIA et à devenir la cible de menaces de mort au point que l'ambassade des États-Unis lui recommanderait, un beau jour d'avril 1995, de quitter Paris toutes affaires cessantes - ce qu'il fit.

William Lee, installé à Long Island, dans l'État de New York, déclare au Monde trouver, rétrospectivement, « l'expérience fascinante, voire, parfois, amusante ». Il en retire même quelques encouragements : « Il y a eu des turbulences, mais nous n'avons pas été écrasés », relève-t-il. La France, passée « dans les années 80 de la petite triche à la grande corruption », a « beaucoup évolué », et « un retour de bâton était inévitable ».

De père chinois émigré aux États-Unis et de mère américaine d'origine allemande, M. Lee a fondé, après vingt ans passés au bureau parisien de la firme Shearman & Sterling, sa propre société, Triangle. Il travaille notamment pour plusieurs compagnies françaises en Asie. Au cours de l'été 1995, il décida de retourner à Paris.

MENACES ET INTIMIDATION

Avec le recul, il pense que les menaces dont il fut la cible relevaient plus de l'intimidation que d'un véritable risque pour sa vie. Cet homme de cinquante-sept ans affirme avoir été particulièrement frappé, dans cet épisode, par le nombre de voies de communication, la « coopération » même, entre les services de renseignement et les gens influents « bien placés, hauts responsables privés ou journalistes ». Partage-t-il la réputation de la presse américaine pour ce qu'elle qualifie de « collusion » entre les grandes entreprises françaises exportatrices et les services de renseignement ? Pas vraiment. « La France et quelques pays d'Asie, observe M. Lee, ont toujours été conscients des avantages commerciaux que l'on peut acquérir par la diplomatie ou le renseignement. Il n'y a rien de choquant à cela ; il faut simplement qu'il y ait des règles du jeu, des limites à ne pas dépasser - elles viendront avec l'expérience. Les États-Unis, eux, ont longtemps négligé cette dimension ; leurs agents, plus politiques, plus tournés vers le travail sur l'URSS,

considéraient probablement le commercial comme indigne d'eux. Mais après la chute du mur de Berlin il a fallu qu'ils trouvent autre chose, et ils se sont intéressés à ce que faisait la France. »

« Comment prouve-t-on que l'on n'est pas un espion ? » William Lee reconnaît que les accusations lancées par les services secrets français et, suggère-t-il, relayées par Matra n'ont pas aidé ses affaires à Wall Street. « Quand on est avocat, ça fait tache... » Mais il considère que tous les soupçons ont été levés. Dans l'action en justice contre le groupe Lagardère, souligne-t-il, il a travaillé avec quatre avocats français, « mais, dit-il, toute l'hostilité s'est concentrée sur moi parce que je suis américain, à moitié chinois, parce qu'il y a longtemps j'ai travaillé au département d'État et que je travaille avec Taiwan ».

Sa vraie motivation, assure-t-il, était d'abord financière. Il avait découvert « une certaine méfiance » des Américains à l'égard des marchés français et s'était dit qu'il était « assez bien placé pour défer le système ».

En attendant que se confirme cette image héroïque, William Lee a déposé l'été dernier une plainte contre X... pour tenter d'établir l'origine des menaces de mort dont il a fait l'objet ; il vient d'apprendre que les enquêteurs ont commencé à convoquer des témoins pour la semaine prochaine.

Sylvie Kauffmann

Tous les samedis et dimanches au départ de Paris.

MARSEILLE, TOULOUSE, NICE,
MONTPELLIER, TOULON

BORDEAUX, STRASBOURG

275 F 225 F

Les fins de semaine commencent bien l'année !

Du 20 janvier au 25 février 1996 sur vols Bleus.

Pour les enfants, les jeunes (de 25 ans), les étudiants (de 27 ans), les couples, les familles, les seniors (de 60 ans) et les détenteurs de carte Evasion (7/7 ou week-end). Renseignez-vous sur les conditions d'application de ce tarif auprès d'Air Inter Europe (à Paris : 45 46 90 00) ou de votre agent de voyages ou 3615 AIRINTER (1,29F/mn).

AIR INTER EUROPE



Les sociétés françaises révisent à la baisse leurs résultats pour 1995

Les projets d'investissements sont réduits et des suppressions d'emplois à nouveau évoquées

Les groupes multiplient les révisions en baisse de leurs résultats de 1995. L'affaiblissement de la conjoncture, les dévaluations monétaires, les

grèves et les attentats, mais aussi les provisions, ont pesé sur les comptes. Beaucoup, cependant, ont réussi à préserver leurs résultats d'exploita-

tion, en coupant très vite dans leurs dépenses. Cet attentisme a amplifié le ralentissement de l'économie.

LES ESPIRS se sont envolés. A l'heure de faire les bilans, les entreprises se rendent compte que 1995 n'a pas tenu ses promesses. Des grands groupes comme Alcatel-Alsthom, Elfage (BTP), Rhône-Poulenc, la Lyonnaise des eaux, mais aussi des entreprises plus petites comme le papeterier La Rochette ou GrandOptical-Photo services (lunetterie et développement de photos à tarifs réduits), ont déjà prévenu la Bourse que leurs résultats ne seraient pas à la hauteur de leurs prévisions. Certains même annoncent des pertes comme Lectra Systems (machine de découpe textile) ou Alcatel-Câble, filiale d'Alcatel-Alsthom, qui s'attend à un déficit de 4 milliards pour 1995.

Affaiblissement de la conjoncture au second semestre, baisse du dollar, attentats, grèves... à chaque fois, les sociétés égrènent les mêmes événements pour justifier leurs mauvaises performances. A chaque fois, le marché boursier paraît surpris et sanctionne lourdement les groupes en cause. Et les boursiers ne se font aucune illusion : les mauvaises nouvelles devraient continuer à affluer les prochaines semaines.

Les analystes qui avaient anticipé, au début de 1995, un fort rebond des résultats, révisent toutes leurs estimations à la baisse. La société de Bourse Meeschaert-Rousselle, qui prévoyait, en janvier 1995, 100 milliards de francs de bénéfices cumulés pour les groupes inscrits au CAC 40, ne tablait plus, fin décembre, que sur 42,2 milliards. La première semaine de janvier 1996, elle a à nouveau revu ses

estimations et n'attend plus désormais que 41,4 milliards de résultats. « 1995 marque une rupture pour les bénéfices des sociétés », souligne Michel Jollant, analyste dans cette société de Bourse.

La rupture, cependant, n'est peut-être pas aussi profonde qu'elle n'y paraît. Les résultats de nombreuses sociétés risquent d'être soumis à des effets d'optique, du fait des provisions. La baisse continue de l'immobilier, les moins-values latentes des portefeuilles boursiers vont devoir être passées dans les comptes. Sans parler des énormes provisions pour de nouvelles restructurations, comme en ont déjà annoncé Rhône-Poulenc, la Lyonnaise des eaux et Alcatel-Alsthom. « Tout cela va peser très lourd sur le bénéfice net des sociétés. Mais les résultats d'exploitation, eux, ont en général bien résisté, même au ralentissement de la conjoncture au deuxième semestre », affirme Guy Longueville, économiste à la BNP.

ENTREPRISES HÉRISSENT

Si les groupes ont réussi à préserver leurs marges d'exploitation, ils l'ont fait en prenant les devants et en redoublant d'efforts. Tous, y compris dans les services autrefois plus épargnés, ont connu une pression concurrentielle inconnue jusqu'alors. De nouveaux rivaux, aidés par des taux de change favorables, sont venus prospecter leurs marchés. Les sociétés françaises ont dû aussi prendre en charge la TVA, à partir d'août 1995, ne pouvant la répercuter sur leurs éti-

quettes. Impôt sur la consommation, la TVA est devenue en partie un impôt sur la production.

Mais les groupes ont très vite retrouvé les vieux réflexes acquis au moment de la crise de 1993 : ils sont redevenus hérissons. Dès les premiers signes de ralentissement économique au deuxième trimestre, ils ont commencé à puiser dans leurs stocks. Les investissements, eux, ont été quasiment arrêtés. Sur l'ensemble de l'année, l'investissement productif devrait

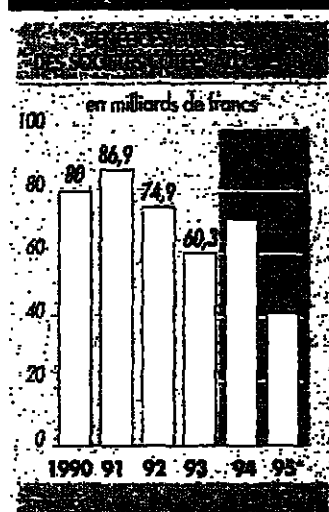
avoir progressé de seulement 3,5 à 4 % selon la BNP, de 2 à 4 % selon la Société générale. Début 1995, l'Insee tablait sur une progression de 11 %.

La situation économique étant encore plus morose au troisième trimestre, les entreprises ont accentué leur rigueur. Après les stocks et les investissements, elles ont freiné les salaires. Le taux de salaire horaire, qui avait progressé de 0,8 et 0,9 % au premier et deuxième trimestre, ne s'est accru que de 0,4 % au troisième trimestre, alors que le smic a été augmenté de 2 % en juillet dernier. Dans les groupes, les suppressions d'emplois ont à nouveau été évoquées.

« En s'ajustant aussi vite, les entreprises ont sauvé leurs comptes d'exploitation mais ont aussi amplifié le ralentissement économique », assure M. Longueville. Avec un taux d'auto-financement qui dépasse largement les 110 % en ce début de 1996, les sociétés disposent de ressources financières pour l'avenir. Choisiront-elles de relancer leurs investissements, afin de rattraper un retard qui devient inquiétant par rapport à leurs concurrents, américaines notamment, de distribuer un peu plus de salaires pour compenser la baisse de pouvoir d'achat entraînée par les nouveaux prélèvements obligatoires ? Ou bien continueront-elles à être en service minimal, en attendant la reprise économique ? Leur inaction risque alors de tétaniser encore plus les consommateurs.

Martine Orange

Des profits en baisse



Source : Meeschaert-Rousselle

L'Etat espagnol continue de se désengager du capital de Repsol

LE CONSEIL DES MINISTRES ESPAGNOL a approuvé vendredi 12 janvier une nouvelle cession de 11 % du capital de Repsol qui permettra de ramener la participation de l'Etat espagnol à seulement 10 % du groupe pétrochimique privatisé en 1989. La Société d'Etat des participations industrielles (SEPI), qui détient actuellement 21 % du vingt-deuxième pétrolier privé mondial, va vendre jusqu'à 33 millions d'actions. Cette cession devrait rapporter à l'Etat environ 120 milliards de pesetas (5 milliards de francs). Le prix de vente des actions Repsol sera fixé le 29 janvier et l'offre publique de vente devrait démarrer le 30 janvier. Le président de la SEPI, Victor Perez Pita, avait proposé au gouvernement de privatiser 11 % de Repsol, au lieu de 7 % prévu, en raison de la bonne santé de la Bourse.

DÉPÊCHES

■ **FORTE** : Sir Rocco Forte a annoncé, lundi 15 janvier, qu'il allait quitter la présidence du premier groupe hôtelier britannique, pour ne conserver que le poste de directeur général. Forte fait l'objet, depuis le 22 novembre 1995, d'une offre publique d'achat (OPA) du groupe de services Granada, d'un montant de 3,8 milliards de livres (29 milliards de francs). Sir Anthony Tennant, actuellement vice-président de Forte, remplacera M. Rocco Forte à partir du 1^{er} février.

■ **AIR INTER** : la compagnie régionale Air Littoral, détenue par Eurair, elle-même contrôlée par Michel Seydoux et Alexandre Couvreur, pourrait être bientôt reprise par Air Inter Europe, selon *Les Echos* du lundi 15 janvier. L'accord entre Bruxelles et Paris de juillet 1994, concernant la recapitalisation d'Air France à hauteur de 20 milliards de francs, interdisait à la compagnie française toute prise de participation dans un autre transporteur avant 1997. Mais cette interdiction ne concerne qu'Air France, et non pas Air Inter, qui n'a pas bénéficié de la recapitalisation publique. Air Inter, rebaptisé Air Inter Europe depuis le 1^{er} janvier 1996, pourrait donc légalement reprendre Air Littoral. Chez Air Inter, on ne confirme ni infirme cette information.

■ **CRÉDIT FONCIER DE FRANCE (CFF)** : les agences de notation ont à nouveau révisé en baisse leur appréciation sur l'institution financière. A la veille du week-end, Moody's a abaissé la note long terme des obligations foncières du CFF de A2 à Ba1. Dans la foulée, Standard and Poor's-Ader a placé sous surveillance avec perspective négative ses notes A et A1 de la dette à long et court terme. Ces deux décisions renchérissent un peu plus le coût de refinancement du CFF. Il négocie actuellement avec la Caisse des dépôts une ligne de trésorerie comprise entre 20 et 25 milliards de francs pour satisfaire ses besoins de liquidité à court terme.

■ **THYSEN** : le groupe allemand aurait passé une alliance avec son homologue Viag pour entrer dans DBKorn, la filiale télécommunications des chemins de fer allemands, selon l'hebdomadaire *Focus*. Deutsche Bahn, qui détient le second réseau de télécommunications outre-Rhin après l'opérateur public Deutsche Telekom, a lancé un appel d'offres qui porte sur 49,9 % du capital de DBKorn. Vebacom, filiale de l'allemand Veba et du britannique Cable & Wireless, a révélé, jeudi 11 janvier, avoir été écartée de cet appel d'offres.

■ **BRITISH AIRWAYS** : la compagnie aérienne britannique a lancé un appel d'offres de 650 millions de livres (4,9 milliards de francs) auprès de cinq constructeurs aéronautiques pour la fourniture de 60 appareils régionaux. Le consortium européen Airbus, British Aerospace, le néerlandais Fokker et les américains McDonnell Douglas et Boeing sont en compétition pour les 30 commandes fermes et 30 options, pour livraison au début de 1997.

■ **EUROTUNNEL** : les 225 banques d'Eurotunnel pourraient abandonner ou convertir en capital plus de 5 milliards de livres (38 milliards de francs) de créances liées aux prêts qu'elles ont accordés au consortium britannique, rapporte le journal anglais *The Independent* on Sunday.

Une cinquième banque tchèque se trouve au bord de la faillite

PRAGUE

de notre correspondant
Alors que la République tchèque affiche des résultats macroéconomiques très satisfaisants, son système bancaire traverse une mauvaise passe. Pour la cinquième fois en deux ans, une banque, Ekogrobanka (EAGB), la sixième du pays, se trouve en difficulté. Les 100 000 clients font le siège des soixante-dix-neuf agences depuis la fin de la semaine dernière pour retirer leur épargne, et la banque a décidé de fermer ses guichets.

La panique a commencé jeudi 11 janvier après l'annonce dans la presse d'une intervention imminente de la banque centrale pour aider l'EAGB à consolider sa situation financière. L'EAGB, comme les précédentes banques tchèques, est victime de l'accumulation de mauvais crédits. Selon les meilleurs spécialistes, plus de 40 % de ses prêts, essentiellement aux entreprises privées et aux coopératives, ne sont pas remboursés. Cette situation, qui dure depuis deux ans malgré le contrôle opéré par la Banque nationale tchèque (CNB), n'a pas pu être améliorée en 1995.

Toutefois, les experts de la CNB restent optimistes quant aux chances de survie de l'EAGB, à

condition qu'un investisseur local ou étranger soit prêt à reprendre la banque. Pour l'instant, les grandes banques tchèques se montrent peu enthousiastes.

La crise autour de l'EAGB intervient au début d'une année qui pourrait se révéler fatidique pour d'autres banques tchèques, notamment les plus petites. Environ 30 % des prêts accordés par ces banques ne sont pas remboursés. Ce taux est plus fort dans le cas des banques petites et moyennes, qui attirent leur clientèle par des placements à haut rendement et des prêts bon marché. Une part de responsabilité revient à la banque centrale et au ministère des finances, qui ont accordé plus de cinquante licences en 1990-1991 à des banques dont, souvent, le capital social initial se composait d'argent emprunté et, de plus, garant par des biens immobiliers surevalués.

Après la faillite de la Česka Banka, à l'automne 1995, qui a coûté cher à de nombreux épargnants, cette nouvelle épreuve va encore accélérer la perte de confiance dans les banques. Seuls les comptes identifiés sont assurés à 80 % jusqu'à hauteur de 100 000 couronnes (20 000 francs).

Martin Plichta

Volkswagen crée mille postes en échange de concessions salariales

Le constructeur soutient le « pacte pour l'emploi »

VOLKSWAGEN redevient le laboratoire social de l'Allemagne. Après avoir innové en 1993 avec la semaine de quatre jours, le constructeur automobile a décidé, le premier, de soutenir le « pacte pour l'emploi » proposé par le syndicat de la métallurgie, IG Metall, début novembre 1995. La plus puissante organisation professionnelle allemande (3 millions de membres) s'était alors déclarée prête à accepter un alignement des hausses des salaires sur l'inflation en 1997, si, en contrepartie, 100 000 emplois étaient créés dès 1996 et si 10 000 chômeurs de longue durée trouvaient un poste dans la métallurgie.

Le groupe automobile allemand a affirmé vouloir contribuer au succès du pacte pour l'emploi en « créant mille nouveaux postes dans des secteurs d'avenir ». Interrogé dimanche 14 janvier sur la deuxième chaîne de télévision publique, le secrétaire général de la fédération patronale de la métallurgie (Gesamtmittel), Werner Stumpf, a révélé que les représentants du personnel de Volkswagen ont accepté, en échange, une réduction du paiement des heures supplémentaires et des samedis ouvrés. C'est sur ces deux points que les négociations entre Volkswagen et IG Metall concernant la reconduction jusqu'en 1997 de la semaine de quatre jours avaient échoué, en septembre

1995, avant qu'un compromis ne soit trouvé. Ce nouvel accord permet de ne pas aggraver le plan de suppressions d'emplois chez le constructeur, qui fera passer les effectifs en Allemagne de 105 000 en 1994 à 84 000 en 1995.

Werner Stumpf a également dit croire que cet accord d'entreprise serait suivi par un accord de branche, plus large, entre IG Metall et la Gesamtmetall. Le 8 janvier, déjà, les deux organisations s'étaient réunies sans succès. De nouveaux entretiens doivent avoir lieu le 18 janvier avant un sommet sur l'emploi, le 23 janvier, sous la férule du chancelier Helmut Kohl. Le chômage touchait 3,8 millions d'Allemands en décembre 1995 - un niveau record depuis 1945 - soit 9,9 % de la population active. Les industries allemandes multiplient les projets à l'étranger : BMW vient d'ouvrir une usine aux Etats-Unis, de même que Mercedes-Benz, qui construira par ailleurs la Swatchmobile en France.

Volkswagen, qui emploie 130 000 personnes dans le monde, ne souffre pas pour l'instant du ralentissement de la croissance allemande : sa part de marché en Europe, où le constructeur est numéro un, est passée de 15,8 à 16,8 % entre 1994 et 1995. Et, selon le groupe, cette progression devrait continuer en 1996.

V. Ma.

Un nouveau conflit affecte le centre de tri postal de Marseille

MARSEILLE

de notre correspondant
Après quatre-vingt-seize jours de grève au printemps 1995, le climat social se dégrade à nouveau au centre de tri postal de Marseille-gare. Dans la nuit du dimanche 14 au lundi 15 janvier, trois postiers, qui observaient une grève de la faim depuis le vendredi 12, ont été hospitalisés, selon la CGT. Vendredi, puis samedi, les forces de l'ordre étaient intervenues à l'intérieur des bâtiments. Selon la direction, trois cadres, dont le directeur des ressources humaines, y avaient été « séquestrés durant une vingtaine d'heures ». De leur côté, les syndicats évoquaient des « négociations qui se poursuivaient normalement ».

Ce conflit trouve son origine dans une interprétation divergente du relevé de conclusion signé le 21 juin 1995 et fixant les modalités de sortie de grève. Il y était convenu que l'apurement des quarante-vingt-seize jours de grève, ramenés à soixante-cinq jours maximum, se ferait par la retenue, chaque mois, de deux trentièmes du traitement (de 700 francs à 1 000 francs selon les catégories). Outre le paiement de douze jours de grève, la direction et les syndicats s'étaient engagés sur neuf vacations supplémentaires par agent jusqu'en décembre 1996. Ce « coup de collier » devant permettre la mise en place d'un programme renforcé de formation.

Luc Leroux

Le contrôle des coûts reste le ressort du bon capitalisme

LE TITRE du dernier ouvrage de Pierre Mévellec mérite l'attention. Ce professeur de l'université de Nantes a pris soin de ne pas l'intituler *Le Calcul des coûts dans les entreprises* mais

« dans les organisations ». Il ne s'agit pas d'un artifice : outre les firmes industrielles et commerciales, l'appréciation réaliste des coûts s'impose comme une exigence dans les services publics, les collectivités locales, les organismes humanitaires et les associations caritatives.

A lire l'audiot conduit par deux économistes, James T. Bennett et Thomas J. DiLorenzo, sur les associations américaines philanthro-

piques, le récent rapport de la Cour des comptes consacré à l'ARC (Association pour la recherche sur le cancer) ne surprend pas. Les causes associatives méritent une surveillance étroite. L'univers décrit par les universitaires américains est une anthologie de dérapages et de dysfonctionnements : bureaucratie sclérosée, inefficacité des programmes, objectifs dévoyés, stérilité des conseils d'administration, rhétoriques mensongères, mais, surtout, comme le remarque Julien Demont, dans une longue note de lecture publiée par « Les analyses » de la Seides (novembre 1995, n° 108, p. 12 à 17), « il est difficile sinon impossible de déterminer ce que font réellement les associations à partir d'expertises comptables ou financières. Le problème principal provient du fait que, dans leurs bilans et comptes de résul-

tats, les coûts de fonctionnement sont inclus dans les coûts des programmes. Les comptes sont généralement juridiquement bien tenus et les responsables associatifs sont ravis de pouvoir les montrer certifiés par les plus grands cabinets. Mais cette certification ne veut rien dire au regard de la spécificité des activités associatives ».

Max Weber voyait dans l'invention de la comptabilité moderne l'un des ressorts du capitalisme. La comptabilité de gestion imaginée par du Pont de Nemours, mise en place par General Motors, permet l'envol du management moderne. Aujourd'hui, de véritables inventions d'origine nord-américaine remodelent les systèmes comptables et de contrôle. Deux petits ouvrages invitent à découvrir ce nouveau monde. Le « Que sais-je ? » de Henri Bouquin est une grande réussite. Au

fil d'une démonstration ingénieuse, le professeur de Dauphine relie avec bonheur le développement des systèmes comptables avec l'évolution des firmes. L'ouvrage de Pierre Mévellec se distingue aussi par l'intelligence de ses démonstrations. Le calcul moderniste des coûts est enfin accessible à tous.

Jean-Gustave Padiou

★ *Unhealthy Charities*, de James T. Bennett et Thomas J. DiLorenzo, publié à New York par l'éditeur Basic Books, 1994, 269 p.

★ *Les fondements du contrôle de gestion*, de Henri Bouquin, « Que sais-je ? », PUF, n° 2892, 125 p., 45 F.
★ *Le Calcul des coûts dans les organisations*, de Pierre Mévellec, « Repères », Editions La Découverte, 128 p., 48 F.

سكزا عن الإهل

■ ALAIN MADELIN, ex-ministre de l'économie et des finances, a souhaité, dimanche 14 janvier, que la Bundesbank s'engage dans « une politique agressive de baisse des taux d'intérêt ».

■ LA BOURSE de Manille a terminé en forte hausse, lundi 15 janvier. Elle a gagné 1,15 % et atteint son plus haut niveau depuis cinq mois, grâce à l'afflux de capitaux étrangers.

■ LA CAISSE nationale des autoroutes envisage de lancer, au cours des prochains jours, un emprunt obligataire d'un montant de 2,5 milliards de francs.

■ L'OR a ouvert en baisse, lundi, sur le marché international de Hongkong. L'once s'échangeait à 396,20-396,50 dollars contre 397,20-397,50 dollars vendredi en clôture.

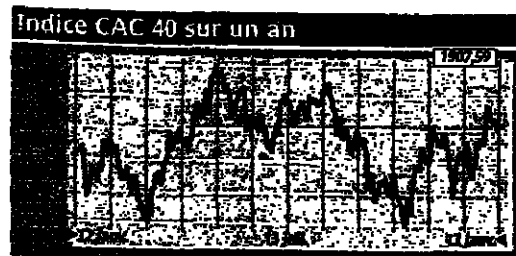
■ LA CHINE va poursuivre en 1996 une politique monétaire relativement rigoureuse, a indiqué dimanche le gouverneur de la banque centrale, Dai Xianglong.

LES PLACES BOURSILIÈRES

Tendance ferme à Paris

LA TENDANCE était ferme lundi 15 janvier à la Bourse de Paris dans le sillage des marchés obligataires qui anticipaient une baisse des taux à court terme. En hausse de 0,34 % à l'ouverture, l'indice CAC 40 affichait une heure plus tard un gain de 0,99 %. Aux alentours de 12 h 15, les valeurs françaises affichaient en moyenne une progression de 0,9 % à 1 924,68 points. Le marché était calme avec un chiffre d'affaires de l'ordre de 1,1 milliard de francs sur le compartiment à règlement mensuel dont 800 millions de francs pour les seules valeurs de l'indice CAC 40.

Les milieux financiers continuent à anticiper une baisse des taux d'intérêt à court terme en Europe pour relancer les économies. Lundi, la Banque de France lance son appel d'offres. Les milieux financiers ne seraient pas étonnés que l'institut d'émission fasse un geste à cette occasion. Par ailleurs, des analystes estiment que la Bourse sera soutenue

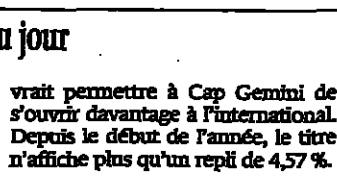


au cours des prochains mois par l'augmentation de la liquidité des capitaux due à la baisse des taux d'intérêt un peu partout dans le monde. Ce phénomène a notamment pu être vérifié aux États-Unis. En effet Wall Street a monté de près d'un tiers l'an dernier, notamment pour cette raison technique.

Cap Gemini Sogeti, valeur du jour

BONNE SÉANCE vendredi 12 janvier à la Bourse de Paris pour Cap Gemini Sogeti. Après l'annonce de la réorganisation, entrée en vigueur par les actionnaires du groupe de services informatiques (Le Monde du 13 janvier), le titre a terminé en tête des plus fortes hausses des valeurs du compartiment à règlement mensuel avec une progression de 7,8 % à 131,70 francs. Les transactions ont porté sur 129 000 titres. Le renforcement de Daimler dans le capital de

Cap Gemini Sogeti, sur 1 mois



PRINCIPAUX ÉCARTS AU RÈGLEMENT MENSUEL

Cours au 15/01	Var. %	Var. %
HAUSSES, 12h30	1501	2012
Metropole Inter	15,40	+14,92
Renault Electro	288	+12,50
OLP&A	288	+12,50
CS Signal (CSG)	215	+12,50
Ries-Lite	484	+12,50
Cap Gemini Sogeti	131,70	+7,80
Nord (N)	362	+5,50
Juan Lefebvre	298	+4,50
Commercielle	198	+3,50
Remy Cointreau	138	+3,50

Cours au 15/01	Var. %	Var. %
BAISSES, 12h30	2012	1501
Roche (La)	20,00	-4,00
Alcatel	359	-3,00
Crédit Fonc	650	-3,00
CCA DA (M)	247,00	-11,00
Eco	813	-3,00
Renault	72	-2,00
Safran (S)	1195	-2,00
Q2 (S)	27,20	-1,50
Euro RSCG	420	-1,50
Nord (N)	123,30	-1,70

VALEURS LES PLUS ACTIVES

SÉANCE, 12h30	Capitalisation	en %
BF Aquitaine	24100	940424,40
Total	23226	879099,40
Euro (Cie des)	9746	525268
Carrefour	13640	460702
Carrefour	13640	460702
Carrefour	13640	460702
Carrefour	13640	460702
Carrefour	13640	460702
Carrefour	13640	460702
Carrefour	13640	460702
Carrefour	13640	460702

PRINCIPAUX ÉCARTS AU SECOND MARCHÉ

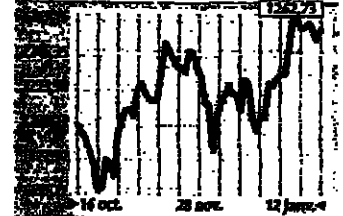
Cours au 15/01	Var. %	Var. %
HAUSSES, 12h30	1501	2012
Pochet	862	+10,25
Carrefour (S)	82,50	+10,25
Carrefour	285	+10,25
Truway Carvin	89,10	+10,25
Michèle Thierry	681	+10,25

INDICES SBF 120-250, MIDCAC ET SECOND MARCHÉ

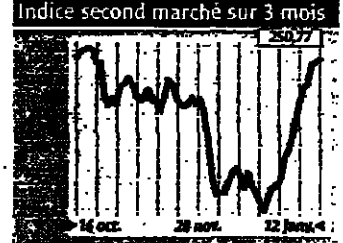
Cours au 15/01	Var. %	Var. %
Ind. SBF 120	1913,34	+0,50
Ind. SBF 250	1267,75	+0,50
Ind. Second Marché	250,77	+0,15
Ind. MidCac	1050,32	+0,22

Valeurs index	14/01	15/01	Var. %
1 - Energie	1480,30	1464,32	-0,95
2 - Produits de base	1440,43	1446,99	+0,45
3 - Construction	1381,50	1379,12	-0,17
4 - Biens d'équipement	1267,49	1262,91	-0,36
5 - Automobile	1267,49	1262,91	-0,36
6 - Biens de consommation	2070,99	2068,41	-0,12
7 - Indus. agro-alim.	1425,29	1420,99	-0,34
8 - Services	1328,13	1321,14	-0,53
9 - Distribution	236,40	234,15	-0,95
10 - Autres services	920,14	914,61	-0,60
11 - Sociétés financières	978,44	978,44	0,00
12 - Immobilier	673,88	668,89	-0,74
13 - Services financiers	1014,31	1010,56	-0,37
14 - Sociétés invest.	1120,58	1119,44	-0,10

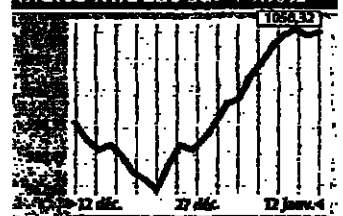
Indice SBF 250 sur 3 mois



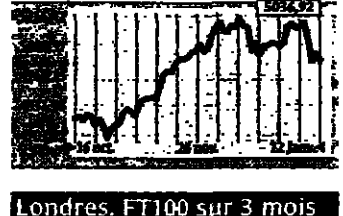
Indice second marché sur 3 mois



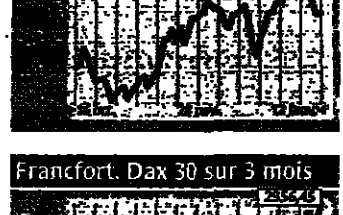
Indice MidCac sur 1 mois



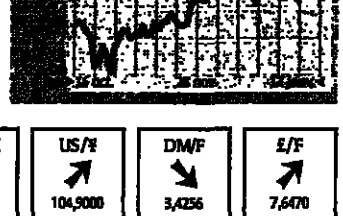
New York, Dow Jones sur 3 mois



Londres, FT100 sur 3 mois



Francfort, Dax 30 sur 3 mois



Nouveau record à Francfort

TOUS LES MARCHÉS boursiers et financiers ont chuté à Tokyo, lundi 15 janvier, en raison d'un jour férié. A la veille du week-end, Wall Street avait terminé sans grand changement une semaine agitée sur le sentiment qu'un accord de rééquilibrage du budget pourrait bien ne pas voir le jour d'ici à l'élection présidentielle de novembre. L'indice Dow Jones avait gagné 3,98 points, soit 0,08 %, à 5 061,12 points. Une tentative de progression en début de journée a fait long feu en raison des ventes programmées, d'un recul du marché obligataire et de gros dégagements sur les valeurs technologiques, même si les analystes estiment que désormais le pire est passé.

La Bourse de Londres a, pour sa part, progressé faiblement. L'indice Footsie des cent principales valeurs

a gagné 2,4 points, à 3 657,3 points, soit 0,06 %. Francfort a de nouveau battu un record en clôture, l'indice DAX affichant au terme des échanges une hausse de 1,16 %, à 2 356,45 points. Selon les courtiers, cette progression s'est effectuée grâce au soutien conjugué du marché obligataire, du dollar, ainsi que des achats massifs d'investisseurs étrangers.

INDICES MONDIAUX

Cours au 15/01	Var. %	Var. %
Paris CAC 40	1924,68	+0,34
New York Ind. Dow Jones	5061,12	+0,08
Tokyo Nikkei	2027,40	-0,45
Londres FT100	3657,30	+0,06
Francfort Dax 30	2356,45	+1,16
Frankfurt Commer.	245,50	+1,10
Braun/Beck	187,85	+0,49
Braun/Beck	187,85	+0,49
Amsterdam CAC	331,50	+0,78
Madrid Ibex 35	326,05	+0,71
Stockholm OMX	132,14	+0,71
Londres FTSE	2721,10	+0,71
Hong Kong Hang Seng	10540	+1,05
Singapore Straits	2402,02	+1,35

NEW YORK Les valeurs du Dow Jones

Cours au 15/01	Var. %	Var. %
Alcoa	50,75	+1,25
American Express	39,50	+0,75
Alcatel	37,50	+0,75
AT & T	65,12	+0,25
Bethlehem	14,57	+0,25
Boeing Co	77,37	+0,25
Caterpillar Inc.	58,87	+0,25
Chrysler Corp.	52,75	+0,25
Coca-Cola Co	72,37	+0,25
Du Pont	60	+0,25
Du Pont Nemours & Co	71,25	+0,25
Eastman Kodak Co	66,13	+0,25
Exxon Corp.	79,52	+0,25
Gen. Motors Corp.	50,87	+0,25
Gen. Electric Co	70,12	+0,25
Goodyear T & Rubber	49,50	+0,25
IBM	86,75	+0,25
Intl Paper	38,37	+0,25
J.P. Morgan Co	76	+0,25
Mc Don Douglas	92,37	+0,25
Merck & Co Inc.	61,75	+0,25
Minnesota Mng & Mfg	64,75	+0,25
Philip Morris	88,62	+0,25
Procter & Gamble Co	64,87	+0,25
Sears Roebuck & Co	42,25	+0,25
Tesco	77	+0,25
Union Carb.	99,62	+0,25
Uni Tech Intl	91,37	+0,25
Westingh. Electric	17,87	+0,25
Woolworth	10,62	+0,25

LONDRES Sélection de valeurs du FT 100

Cours au 15/01	Var. %	Var. %
Allied Lyons	5,34	+0,25
Barclays Bank	7,50	+0,25
B.A.T. Industries	5,51	+0,25
British Airways	8,53	+0,25
British Airways	4,91	+0,25
British Gas	2,64	+0,25
British Petroleum	5,26	+0,25
British Telecom	3,60	+0,25
BT	3,39	+0,25
Cadbury Schweppes	5,34	+0,25
Eurotunnel	0,82	+0,25
Glaxo	8,73	+0,25
Grand Metropolitan	4,44	+0,25
Guinness	4,63	+0,25
Harrold PLC	2,83	+0,25
Great I	6,65	+0,25
H.S.B.C.	9,78	+0,25
Imperial Chemical	8,02	+0,25
Morris and Spencer	4,51	+0,25
National Westminster	5,35	+0,25
Peninsular Oriental	4,74	+0,25
Renters	5,39	+0,25
Saschli and Search	0,92	+0,25
Shell Transport	8,40	+0,25
Smithkline Beecham	6,90	+0,25
Tate and Lyle	4,61	+0,25
Unilever Ltd	13,17	+0,25
Zeneca	12,50	+0,25

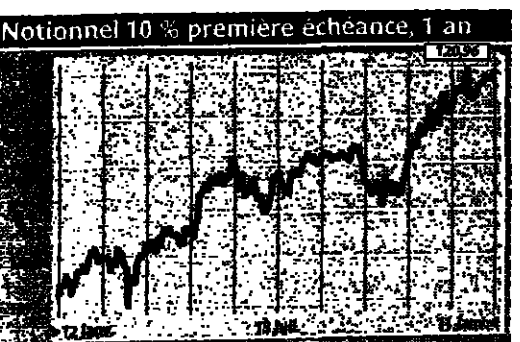
FRANCFORT Les valeurs du Dax 30

Cours au 15/01	Var. %	Var. %
Allianz Holding N	2886	+0,25
Basf AG	345,50	+0,25
Bayer AG	414,70	+0,25
Bayer AG	36,35	+0,25
Bayer AG	42,95	+0,25
BMW	796	+0,25
Commerzbank	347,30	+0,25
Continental AG	21,65	+0,25
Daimler-Benz AG	751	+0,25
Deutsche Bank	519,70	+0,25
Deutsche Bank AG	131,80	+0,25
Dresdner Bank AG	69,15	+0,25
Dresdner Bank AG	37,70	+0,25
Hentel VZ	49	+0,25
Hochstadt AG	413,50	+0,25
Karstadt AG	616	+0,25
Kaufhof Holding	467,50	+0,25
Linde AG	482	+0,25
MTU Lufthansa AG	208	+0,25
Man AG	49	+0,25
Mannesmann AG	484,50	+0,25
Metalgesellschaft	34,65	+0,25
Preussag AG	426	+0,25
RWE	543	+0,25
Scherling AG	96,52	+0,25
Siemens AG	807	+0,25
Unilever Ltd	272,80	+0,25
Veba AG	63,55	+0,25
Viel	606	+0,25
Wella AG	759	+0,25

LES TAUX

Progression du Matif

LE CONTRAT NOTIONNEL du Matif a ouvert en hausse, lundi 15 janvier. Après quelques minutes de transactions, l'échéance mars était en hausse de 18 centimes, à 121,64 points. Le taux de rendement de l'obligation assimilable du Trésor (OAT) à dix ans s'inscrivait à 6,32 %, soit un écart de 0,63 % par rapport à celui des titres d'Etat allemands de même échéance. Les marchés obligataires européens restent soutenus par le ralentis-



LES TAUX DE RÉFÉRENCE

Taux au 15/01	Taux au 14/01	Taux au 13/01	Indice
France	4,53	4,53	100,00
Allemagne	3,69	3,69	100,00
Grande-Bretagne	6,50	6,50	100,00
Italie	5,95	5,95	100,00
Japon	5,38	5,38	100,00
Etats-Unis	5,38	5,38	100,00

MARCHÉ OBLIGATAIRE DE PARIS

Taux au 15/01	Taux au 14/01	Taux au 13/01	Indice
Fonds d'Etat 3 à 5 ans	5,50	5,50	100,54
Fonds d'Etat 5 à 7 ans	6,09	6,09	100,49
Fonds d'Etat 7 à 10 ans	6,42	6,42	100,56
Fonds d'Etat 10 à 15 ans	6,64	6,64	100,62
Fonds d'Etat 15 à 30 ans	7,23	7,23	100,16
Obligations françaises	1,37	1,37	100,11
Fonds d'Etat à TME	-1,08	-1,08	100,17
Fonds d'Etat à TME	-0,89	-0,89	99,64
Obligat. franc. à TME	+0,25	+0,25	99,57

sement de la croissance économique en Europe et par les espoirs de détente monétaire qui en découlent. Les taux d'intérêt à trois mois s'établissent à 4,70 % en France lundi matin. Le contrat Fibor 3 mois du Matif échéance mars était en hausse de 4 centimes, à 95,38 points. Le taux de l'argent au jour le jour était inchangé, à 4,56 %. Les opérateurs espèrent un geste de la Banque de France cette semaine.

LE MARCHÉ MONÉTAIRE (taux de base bancaire 7,50 %)

Achat	Vente	Achat	Vente
12/01	12/01	11/01	11/01
Jour le jour	4,56	4,56	4,56
1 mois	4,80	4,80	4,80
3 mois	4,70	4,70	4,70
6 mois	4,91	4,91	4,91
1 an	4,91	4,91	4,91
PIBOR FRANCE	95,38	95,38	95,38
Pibor France 1 mois	95,38	95,38	95,38
Pibor France 3 mois	95,38	95,38	95,38
Pibor France 6 mois	95,38	95,38	95,38
Pibor France 9 mois	95,38	95,38	95,38
Pibor France 12 mois	95,38	95,38	95,38
PIBOR ECU	95,38	95,38	95,38
Pibor Ecu 3 mois	95,38	95,38	95,38
Pibor Ecu 6 mois	95,38	95,38	95,38
Pibor Ecu 12 mois	95,38	95,38	95,38

MATIF

Échéances 12/01	volume	prix	haut	bas	prix
NOTIONNEL 10 %					
Mars 96	13425	121,54	121,54	121,54	121,54
juin 96	1097	121,92	121,92	121,92	121,92
Sept. 96	191	120,80	120,80	120,80	120,80
Dec. 96	191	120,80	120,80	120,80	120,80
PIBOR 3 MOIS					
Mars 96	38357	95,17	95,17	95,14	95,14
juin 96	10715	95,43	95,43	95,41	95,41
Sept. 96	517	95,50	95,50	95,48	95,48
Dec. 96	2519	95,43	95,43	95,42	95,42
ECU LONG TERME					
Mars 96	2380	91,44	91,44	91,32	91,32
juin 96	1405	91,44	91,44	91,32	91,32

AUJOURD'HUI

SPORTS

GRAND CHELEM En match d'ouverture des Internationaux de tennis d'Australie à Melbourne, Mark Philippoussis s'est qualifié, lundi 15 janvier, pour le deuxième tour en

battant l'Allemand Nicolas Kiefer. **COQUELUCHE** du public, Philippoussis est, cette année, l'espoir du tennis national. Patrick Rafter, précédente idole des courts, n'ayant pas te-

nu ses promesses. **MALGRÉ** un important réservoir de jeunes et d'importants moyens financiers, le tennis australien ne parvient pas à retrouver son rang ancien parmi l'élite

des grandes nations du jeu. **LE PREMIER TOUR** a été particulièrement éprouvant pour le numéro deux mondial, Andre Agassi, contraint aux cinq sets par l'Argentin Gaston Etis.

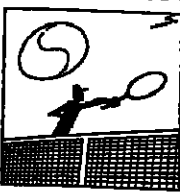
CHEZ LES DAMES, où les projets de réorganisation du circuit envisagés par le nouveau commanditaire provoquent un certain émoi, Monica Seles est plus que jamais favorite.

Le tennis australien cherche toujours un champion

Les héros amateurs des années 60 et 70 - Laver, Newcombe, Rosewall - n'ont pas eu de successeurs sur le circuit professionnel, excepté l'éphémère Pat Cash. Près de 3,5 millions de francs sont pourtant investis chaque année dans la détection de nouveaux talents

MELBOURNE

de notre envoyé spécial
Mark Philippoussis a eu l'honneur d'inaugurer les Internationaux d'Australie 1996 en pénétrant le



MELBOURNE

premier sur le central. Les organisateurs lui doivent bien cela. C'est un pays entier qui se masse derrière ce gaillard. Devant ce nouveau bellâtre australien, le seul tennisman des antipodes à s'entraîner aux Etats-Unis chez Nick Bolleteri, Nicolas Kiefer, champion chez les juniors et admis dans le tableau final grâce aux qualifications, n'a tenu que pendant un set, tentant d'entraîner la puissance de son adversaire jusqu'au tie-break avant que son jeu du fond du court se brise en moins d'une heure.

Tout l'Australie veut espérer un autre exploit. Si tout va bien dans le haut du tableau, Mark Philippoussis devrait rencontrer Pete Sampras, tête de série à 1, au troisième tour. En septembre, à Flushing Meadow, l'Américain l'avait éliminé après un

match serré. Aucun joueur local n'a atteint les quarts de finale des Internationaux d'Australie depuis Pat Cash, l'année qui avait suivi sa victoire aux championnats de Grande-Bretagne à Wimbledon en 1987. L'Australie était alors convaincue de tenir un champion qui allait lui permettre de retrouver son lustre des années 60 et 70, quand les Rod Laver, John Newcombe et Ken Rosewall étaient les maîtres de la planète tennis. Mais la carrière de Pat Cash a été empoisonnée par une kyrielle de blessures. Un espoir déjà parti d'un autre.

Mark Kratzmann, qui succéda à Pat Cash comme champion du monde juniors, n'a pas fait mieux ensuite que 45^e mondial sur le circuit professionnel. Junior numéro un en 1992, Grant Doyle n'est jamais rentré parmi les cent premiers. « L'Australie est un pays très isolé, dit Glen Batton, entraîneur et joueur occasionnel. Lorsque les jeunes se mettent tout à coup à beaucoup voyager en Europe et aux Etats-Unis, la transition est rude. Juniors, ils ont appris dans un cocon australien, voyageant de temps en temps dans les épreuves juniors des tournois du

Grand Chelem, et ils se retrouvent séparés de leurs familles et de leurs amis pendant des mois. Il suffit qu'ils perdent un peu le moral après un match et ils ne remonteront plus la pente. »

Si le joueur franchit correctement le passage chez les pros, il sera confronté à l'impatience de ses compatriotes. Ainsi Patrick Rafter.

Fromberg, l'un des rarissimes spécialistes de terre battue, et Scott Draper.

Faute d'une équipe de Coupe Davis solide, l'Australie, contrainte à une rencontre de barrage, en septembre, a été battue par l'Afrique du Sud et sortie du groupe mondial. Les dames ne sont guère mieux loties. La première en vue au classe-

A dix-neuf ans, Ben Ellwood se sait chanceux. A l'ombre de Philippoussis, il espère pouvoir travailler et mûrir tranquillement : « Je pense que je ferai quelque chose de bien à vingt-trois ans. Il faudrait que le pays accepte d'être patient. »

Baptisé le successeur de Pat Cash, il n'a pour l'instant réussi qu'à faire toutes les têtes des Australiennes. Son meilleur résultat en tournoi du Grand Chelem, un quatrième tour aux Internationaux de Melbourne, en 1995. Il y a eu aussi Richard

ment, Nicole Bradtke, est trente-quatrième. La deuxième, Rachel McQuillan, est soixante-huitième. L'équipe de Coupe de la Fédération, l'équivalent de la Coupe Davis, est aussi en deuxième division. Le tennis australien est pourtant

l'un des plus gâtés du monde. Les fonds consentis à la découverte et à l'entraînement des jeunes frôlent les 20 millions de francs par an, provenant à la fois de l'Etat et de partenaires dont le plus puissant est le géant du fast-food américain McDonald's, qui consacre plus de 3,5 millions de francs au tennis.

Rien n'est laissé au hasard et les programmes sont des plus sophistiqués. Chaque année, huit jeunes joueurs et joueuses de douze à seize ans entrent à l'Australian Institute of Sport de Canberra (AIS), où sont formés bon nombre des athlètes australiens. Ils peuvent y profiter des meilleurs entraîneurs - nationaux ou privés -, de préparateurs physiques et de psychologues avec lesquels ils suivent des cours particulièrement élaborés de nutrition, d'entraînement et de psychologie.

Pour être encore plus proche des débats, et pour que ses poulains puissent taper dans la balle avec des champions de passage, la section tennis de l'AIS vient d'être rapatriée à Melbourne dans un Flinders Park agrandi. Un court de terre battue a même été installé au milieu des terrains en synthétique (rebond ace),

chose impensable il y a encore dix ans. Certains voient dans la polyvalence la fin des soucis australiens. « L'argent est parfois mal utilisé, dit Glen Batton. Au lieu de miser sur les hommes, il faudrait aussi organiser plus de tournois pour que les jeunes évoluent d'abord sur le continent avant de s'envoler à l'autre bout du monde. »

Sur les seize Australiens engagés dans le tableau final des Internationaux 1996, sept ont bénéficié d'une invitation (wild card). Parmi eux, Ben Ellwood. Vainqueur d'Olivier Delaire, lundi, le champion juniors de l'Australian Open 1994, classé 32^e chez les pros, joue son premier tournoi du Grand Chelem. En une victoire, il n'en a pas encore terminé avec son anonymat. Car, à dix-neuf ans, Ben Ellwood se sait chanceux. A l'ombre de Philippoussis, il pense pouvoir travailler et mûrir tranquillement : « C'est vrai, le passage chez les pros a été difficile, dit-il. J'ai beaucoup lutté et douté, et cela va mieux. Je pense que je ferai quelque chose de bien à vingt-trois ans. Il faudrait que le pays accepte d'être patient. »

Bénédict Mathieu

Restrictions sur le circuit féminin

LA NOUVELLE de l'arrivée d'un nouveau sponsor avait été accueillie en septembre avec un grand soulagement. La collaboration entre l'Association des joueuses professionnelles (WTA) et le fabricant de logiciels canadien Corel fait aujourd'hui grincer bien des dents. Il apparaît, en effet, que Corel est un partenaire exigeant.

Au cours des négociations, en septembre, ses responsables avaient intimé à la direction de la WTA de réduire le train de vie du circuit. Les 4 millions de dollars par an (environ 20 millions de francs) ne suffisent pas à renouer un circuit en crise. De nombreux tournois ont fermé leurs portes, abandonnés par leurs partenaires. Seules les toutes meilleures joueuses mondiales font, aujourd'hui, vendre des tickets.

La volonté commune consiste à ramener le nombre de joueuses professionnelles de cinq cents à cent cinquante. A partir d'avril 1996, les compétitions dotées de plus de 363 000 dollars n'auront plus de tournois de qualification, qui permettraient à des joueuses modestes ou à des jeunes de rentrer dans leur tableau final. A titre d'exemple, le tournoi en salle de Paris est doté de 450 000 dollars et accueille vingt-huit joueuses, dont deux invitées. Les places deviendront donc chères.

Deux réunions, qui ont attiré à chaque fois une

centaine de joueuses, se sont tenues à la veille des Internationaux d'Australie. Le gros de la troupe du circuit s'élève, bien sûr, contre ces nouvelles dispositions. « Pour rester au contact de l'élite, dit Sabine Appelmans, 29^e joueuse mondiale, il faudra courir d'un bout à l'autre du monde - à la recherche des derniers petits tournois. Là, il faudra parvenir en demi ou en finale pour gagner quelques petits points (la dotation de ceux-ci n'a pas été renforcée en contrepartie) ou faire un bon parcours dans les épreuves du Grand Chelem. »

L'élite voit revenir les bonus pools, ces primes importantes (entre 100 000 et 150 000 dollars) offertes en cas de grandes victoires. Mary Pierce a estimé qu'elle gagnait suffisamment d'argent pour que celui offert par la WTA trouve une destination plus intelligente. L'association rétorque que c'est justement le manque d'argent qui l'a convaincue de privilégier les meilleures, afin de rendre le circuit plus attrayant.

Une vaste campagne de relations publiques et une autre de publicité viennent d'être confiées à un cabinet new-yorkais dans le but d'annoncer cette nouvelle stratégie, qui devrait s'imposer malgré toutes les résistances.

B. M.

Andre Agassi souffre pour passer le premier tour

IL A FALLU cinq manches et plus de trois heures de jeu à André Agassi pour se qualifier, lundi 15 janvier, pour le deuxième tour des Internationaux d'Australie. Tenant du titre et tête de série A2, l'Américain est finalement venu à bout, après un match à sensation, du modeste Argentin Gaston Etis, issu des qualifications.

De retour à la compétition après deux mois de convalescence pour une blessure à la poitrine, Agassi est apparu sur le court souffrant du genou. Il a, plus tard, expliqué s'être cogné ce genou, dimanche soir, en ratant une marche dans l'escalier de l'hôtel. Très lent, il a toujours semblé perdu dans le match, se contentant le plus souvent de défendre pour amener son adversaire à la faute. Largement mené au score, l'Américain a été contraint d'aller jusqu'au jeu décisif pour gagner la deuxième et quatrième sets. Par deux fois, l'Argentin fut à deux points du match. Sa fatigue dans le dernier set était devenue trop

grande pour qu'il espère l'emporter. A vingt et un ans, Gaston Etis disputait un match d'un tournoi du Grand Chelem pour la première fois de sa carrière.

Le Sud-Africain Wayne Ferreira (n° 9) est, lui aussi, allé jusqu'au cinquième set pour battre l'Américain Jonathan Stark.

CHALEUR ACCABLANTE

En dépit d'une chaleur accablante, les autres têtes de série ont passé un début de journée tranquille à Melbourne. Les Américains Michael Chang (n° 5) et Jim Courier (n° 8) ont respectivement battu le Tchèque David Rikl (6-2, 6-1, 6-2) et le Belge Johan Van Herck (7-5, 7-6 (7/1), 6-4). Le Russe Evgeny Kafelnikov (n° 6) a dominé le Français Fabrice Santoro (6-1, 6-1, 7-5). Le Néerlandais Jacco Eltingh, quart-de-finaliste en 1995, a été éliminé dès le premier tour par le Suédois Thomas Johansson (6-4, 6-3, 6-1). Chez les femmes, l'Espagnole Arantxa Sanchez-Vicario (n° 3) et l'Argen-

tine Gabriela Sabatini (n° 6) se sont facilement qualifiées aux dépens de l'Autrichienne Beate Reinastler (6-2, 6-2) et de l'Américaine Shaun Stafford (6-0, 6-1).

Chez les Français, Guillaume Raoux s'est imposé face au Suédois Magnus Norman (6-3, 7-6, 6-1). En revanche, Rodolphe Gilbert s'est incliné face au Norvégien Christian Rud (4-6, 6-4, 7-6, 5-7, 6-1), comme Olivier Delaire face à l'Australien Ben Ellwood (6-4, 6-2, 6-1). Lionel Roux a également été battu par le Roumain Adrian Panu (7-6, 6-7, 3-6, 6-1, 7-5). Alexandra Fusai s'est imposée face à l'Américaine Pam Shriver (6-4, 6-4), tandis qu'Isabelle Demongeot, Léa Ghirardi et Sandrine Testud ont été respectivement éliminées par la Slovaque Karina Habudova (6-3, 6-3), l'Italienne Silvia Farina (6-3, 6-3) et la Roumaine Irina Spîrlea (6-4, 6-7, 8-6). Le match franco-français entre Sarah Pitkowski et Aleria Dechaume-Balleret a tourné à l'avantage de cette dernière (6-4, 7-6).

La boxe, affaire familiale des Tiozzo

Fabrice reste champion du monde, Christophe prépare son retour et Frank gère leurs carrières

SAINT-ETIENNE

de notre envoyé spécial

Sous les lumières du ring, Eric Lucas est désespérément seul. Le champion se fait attendre. Il faudra les huées du public, quelques sifflets d'impatience, pour que, finalement, il se montre. Musique. Le voilà. Il entre dans la salle du palais des spectacles de Saint-Etienne. Tiozzo. Fabrice. Le torse nu, la couronne mondiale des mi-lourds WBC qui enserrant sa taille à la mesure retrouvée. Il fend la foule, esquissant quelques mouvements. Un nouveau tatouage orne son bras. Et le regard est déjà là-bas entre les cordes, à dévisager ce Québécois un peu tendre qu'il s'est promis de punir. Dans quelques secondes, sous l'impact des yeux, le challenger détournera la tête. Fabrice Tiozzo voulait réussir son entrée, un moment délicat, une sorte de reprise imaginaire et convenue où s'affrontent les volontés avant que ne s'armant les poings.

Et puis Fabrice n'est pas seulement Fabrice, champion de sueur et de sang. Il porte le nom des Tiozzo. En défendant son titre, il prétend s'inventer un prénom. Son courage, son travail et sa victoire face au Jamaïcain Mike McCallum le 16 juin 1995 l'ont propulsé au rang d'héritier de la dynastie. Chez les Tiozzo, le roi s'appelle désormais Fabrice. Christophe s'est glis-

sé dans son ombre. L'ancien champion du monde des super-moyens rôde autour de son frère, comme un aîné veillant sur son cadet à la manière d'un ange gardien. Il n'est plus une idole, un modèle, mais juste le partenaire des derniers jours d'entraînement, l'indispensable compagnon des grands matches. « C'est une présence. Le soir du combat, il est toujours là. Je le vois, c'est très important », confie Fabrice, fier d'avoir assuré à vingt-six ans une succession dont peu le jugeaient capable.

Frank n'est, lui aussi, jamais très loin de Fabrice. Naguère, il était proche de Christophe. Qu'importe le prénom. Il se satisfait de la gloire de ses deux frères, comme il accepte son propre anonymat, à peine démenti par la ressemblance qui rapproche les trois hommes. Il ne leur parle ni tactique ni entraînement. Il s'occupe de leurs intérêts. Il a choisi le rôle du businessman. Et a presque oublié l'origine de l'histoire familiale. Il était l'aîné. Au cœur de la banlieue rouge, le Saint-Denis populaire, il devint leur initiateur en noble art, convaincu qu'il n'y avait pas d'autres choix. Tout le monde a oublié Frank Tiozzo, boxeur modeste aux dix combats professionnels égarés dans la grisaille des années 80. Cela ne l'a pas empêché de transmettre sa passion, et d'ac-

compagner de son enthousiasme deux champions du monde. « Christophe est le plus doué des deux, dit-il, mais Fabrice est plus travailleur. Il a plus de volonté. » A la faveur du championnat du monde, Saint-Etienne se voit consacré pour un passage de témoin. Christophe, le dilettante ivre de nuits sans fin, de stress et de paillottes, s'efface devant Fabrice le garçon sérieux, bientôt père de famille, qui confesse volontiers son peu de goût pour les mondanités.

CONTRAT AVEC DON KING

Dans la solitude du ring, il s'applique à montrer qu'il vaut aujourd'hui un peu plus que cette image de boxeur courage, dans laquelle les admirateurs de son frère s'obstinent à l'enfermer. Il malmène Eric Lucas. A la troisième reprise, le Canadien est expédié au tapis. Il se relève et ne retombera plus. Fabrice Tiozzo n'a pas le choix. Il avait promis le K.O. à cet adversaire jugé plus faible, ce n'est qu'une large victoire aux points, comme s'il devait encore attendre pour oublier son frère, comme si la boxe pouvait se montrer généreuse, comme s'il y avait encore place pour deux Tiozzo.

A aucun moment, Christophe n'a manifesté d'inquiétude. Après la décision unanime des juges, il concède une très brève visite sur le

ring, une sorte de rendez-vous protocolaire, puis il s'empresse de redescendre sur terre. Les affaires de son frère sont réglées. Il conserve la scintillante ceinture de champion du monde. Il peut à nouveau penser à lui, à son deuxième combat de rentrée qui devrait avoir lieu en janvier. Fabrice s'est engagé à lui apporter son aide, à l'affaîter au rythme de son excellente condition physique qui l'a sacré bourreau d'entraînement. « C'est maintenant à son tour d'aider son frère, annonce Frank, et je sais que cela lui sera très utile. »

Frank Tiozzo a le sourire des grands soirs. La victoire rend gai, tout comme les bonnes affaires. Il vient de faire signer Fabrice avec Don King. Le promoteur américain qui a la haute main sur la boxe aux Etats-Unis s'intéresse au cadet des Tiozzo. Il lui offre dans les mois qui viennent l'opportunité d'une carrière américaine. La promesse de participer à des réunions prestigieuses, la garantie de bourses plus conséquentes, la magie du dollar. Il n'y a qu'une chose à laquelle Frank Tiozzo ne peut s'autoriser à rêver : un duel fratricide, la version pugilistique de Romulus et Rémus. Christophe Tiozzo n'affrontera jamais Fabrice. Le règlement l'interdit.

Pascal Ceaux

L'équipage Lartigue-Périn remporte le rallye Grenade-Dakar

LE MOTARD ITALIEN Edi Orioli (Yamaha) et l'équipage français Pierre Lartigue-Michel Périn (Citroën) ont gagné, dimanche 14 janvier, le rallye-raid Grenade-Dakar. L'épreuve a été entrecoupée par la mort d'un pilote de camion, Laurent Guéguen, et d'une fillette guinéenne âgée de trois ans, renversée par un motard. Edi Orioli remporte ainsi son quatrième « Dakar » après ses victoires en 1988, 1990 et 1994. Pour l'équipage Lartigue-Périn, il s'agit de la troisième victoire consécutive dans l'épreuve.

121 des 295 concurrents ont atteint Dakar. Les motards, surtout, ont connu un bon taux de réussite (71 sur 119). Ce résultat s'explique par la mise en place par l'organisation d'une assistance spécifique, un système qu'Hubert Auriol, l'organisateur, souhaiterait étendre à l'ensemble des concurrents, car, selon lui, « les privés restent l'avenir du Dakar ». - (AFP)

■ FOOTBALL AMÉRICAIN : les Cowboys de Dallas et les Steelers de Pittsburgh ont gagné, dimanche 14 janvier, le droit de s'affronter pour le Super Bowl, finale du championnat de football américain (NFL), qui sera disputé le 28 janvier à Tempe (Arizona). A domicile, Pittsburgh, qui a remporté quatre fois le Super Bowl, s'est difficilement qualifié aux dépens des Colts d'Indianapolis (20-16), qui faisaient figure de « cendrillons » de la compétition. Dans son stade, Dallas, également quadruple vainqueur du Super Bowl, a battu (38-27) les Green Bay Packers, qui avaient dominé les San Francisco 49^e tenants du titre, au tour précédent. - (AFP)

■ TENNIS DE TABLE : Il n'y aura que trois Français aux Jeux olympiques d'Atlanta. Les pongistes Damien Elol et Anne Boileau n'ont pu décrocher les dernières places qualificatives pour le tournoi olympique individuel à l'occasion du tournoi de Manchester. Seuls front donc aux Etats-Unis Jean-Philippe Gatien, Patrick Chila et la pongiste Wang-Dré-chou XiaoMing. - (AFP)

■ HANDBALL : l'équipe de France a pris la troisième place de la Coupe du monde de handball en Suède, en battant l'Egypte (30 à 21), dimanche 14 janvier. Par ailleurs, les Français, champions du monde en titre, disputeront le tournoi olympique d'Atlanta dans le groupe B, qui comprend l'Allemagne, l'Egypte, l'Algérie, Cuba et une autre nation européenne qui sera désignée à l'issue du Championnat d'Europe des nations à Séville (Espagne) au mois de juin. - (AFP)

En Coupe de France, l'OM a vérifié qu'il peut toujours compter sur ses « minots »

Grâce à ses jeunes joueurs, le « grand » club de Marseille a éliminé Endoume, le « petit »

Six clubs de première division - Bastia, Gueugnon, Rennes, Lens et Guingamp - ont été éliminés dès leur entrée en lice, samedi 13 jan-

vier, pour les 32^e de finale de la Coupe de France. L'exploit de ce tour a été réalisé par les Lorrains de Blénod (National 3), qui ont éliminé

Bastia (1-0). Gueugnon, Rennes et Guingamp ont été battus par trois clubs de deuxième division : respectivement Valence, Nancy et Niort.



FOOTBALL

MARSEILLE
de notre envoyé spécial
L'Olympique de Marseille a battu l'Union sportive Endoume-Catalans (5-4), samedi 13 janvier dans l'après-midi. Ce match de « poussins première année » se déroulait sur une moitié de terrain, dans le petit stade Henri-Tasso, devant un parterre fervent de parents énamourés. Dans la soirée, l'équipe première de l'OM a également disposé de son homologue d'Endoume (2-0), au Stade-Vélodrome, lors des 32^e de finale de la Coupe de France. L'équipe évoluant en Division 2 a peine pour venir à bout du club de quartier qui joue trois divisions plus bas, en National 3.

Ces matches prouvent, s'il en est besoin, qu'à tous les niveaux, à tous les âges, dans tous les stades, le football vit toujours à Marseille. Avec ou sans Bernard Tapie. Le ballon roule encore dans les rues, coule dans les veines. Il est l'indispensable globe qui charrie la passion. L'affaire et la gabegie des anciens dirigeants ont ébranlé l'OM. Mais combien d'autres n'auraient pas survécu à tant d'avaries ? Le

club de Valenciennes, pourtant simple figurant, ne s'est jamais remis du charivari de l'été 1993 : il est sous le coup d'une liquidation judiciaire. L'OM, lui, existe toujours. Les joueurs d'Endoume l'ont rencontré et juré que ce n'est pas une gâchette.

Cet Olympique-là est bien sûr différent. L'une après l'autre, les vedettes sont parties. Le gotha national, qui venait se montrer dans les grandes soirées européennes, a déserté les tribunes officielles. Le cœur de la France bat pour d'autres. Mais, dissipée la guele de bois, cette modestie forcée a rappelé à l'OM qu'il n'était pas né par l'opération de Bernard Tapie. Le phare régional doit également sa survie à tous ses clubs locaux qui croient en lui malgré les vents mauvais.

Combien sont-ils, ces clubs, à Marseille ? « Cent, facile » pour l'un, « plus de trois cents » pour un autre, « au moins aussi nombreux que les bars », pour un dernier surenchérisseur. Endoume est l'un d'eux, avec ses 402 licenciés en football et ses 22 équipes. Francis Di Giovanni, son président, n'a pas de mots assez durs pour qualifier les anciens dirigeants de l'OM. « Ils nous ont reniés. Ils nous ignoraient, raconte-t-il. Ils

ont oublié tous les joueurs marseillais qui avaient aidé le club. Ils les ont poussés vers la sortie. »

Ces puits produits phocéens, les « minots », avaient pourtant, au début des années 80, ramené l'OM en première division. Mais ceux qui avaient rendu à l'équipe son lustre en avaient ensuite été jugés indignes. Pour aller plus vite vers le sommet, les dirigeants avaient préféré faire leur marché avec ivresse, loin de la Canebière. « L'OM a gagné tous les titres, eu tous les honneurs et pourtant ce n'est pas un véritable club, affirme Jean-Michel Roussier, le directeur général. Certains évoquent une reconstruction. C'est faux. Il faut plutôt parler de construction. Nous en sommes à poser les fondations. »

HISTOIRE TORTUEUSE

Même s'il parle avec l'accent pointu, M. Roussier entend plonger le club dans ses « racines marseillaises ». Le centre de formation, mis en sommeil pendant dix ans, va être réactivé. Un accord de partenariat doit être signé prochainement avec Endoume. Les dirigeants olympiens veulent aider les « Catalans » à progresser jusqu'à un niveau honorable. En échange, ces derniers deviendraient une équipe réserve de l'OM. Quatre jeunes joueurs du

7^e arrondissement sont déjà pressentis pour rejoindre le club de la ville.

Les bonnes intentions affichées seront-elles suivies d'effet ? Elles sont si sages et demandent tant de patience... L'histoire de l'OM, aussi tortueuse que la rue d'Endoume, résume une des grandes contradictions de la cité phocéenne. Elle oscille en permanence entre l'immense fierté d'être marseillais et un absolu manque de confiance en soi. « Il faut des vedettes à l'OM », affirme un supporter. Dans son esprit, elles viennent forcément d'ailleurs. Tant de choses viennent d'ailleurs dans cette ville à la fois ouverte et fermée.

M. Roussier sait que « Marseille se doit d'avoir très vite une grosse équipe ». Sans quoi, ses projets au long cours risquent d'être emportés par la folie de n'importe quel démagogue. Ici, la passion ne se vend pas en petites tailles. Comme le résume M. Di Giovanni, « le marseillais, quand il perd, il pleure, puis il fait la fête. Quand il gagne, il pleure, puis il fait la fête. Il a simplement besoin de pleurer et de faire la fête ». La ville, grâce à l'aide de tous ses quartiers, veut retrouver très vite son antidépresseur.

Benoît Hopquin

A Kitzbühel, les descendeurs doivent vaincre la peur avant leurs adversaires

KITZBÜHEL

de notre envoyée spéciale
La descente du Hahnenkamm, gagnée samedi 13 janvier par l'Autrichien Günther Mader devant le Français Luc Alphand (double vainqueur en 1995), est un rite annuel, une folle parenthèse dans le temps. Cette grande célébration autrichienne de la vitesse à ski aspire même les plus réticents pour les plonger dans un grand bouillonnement de défoulement collectif.

Trois jours durant, la ville paisible est assaillie par une armée de fous. Des dizaines de cars venus d'Allemagne, d'Italie, de France, de Slovaquie, ou simplement des environs, imposent dans les rues de la station leurs vêtements de ski bigarrés. Dès les toutes premières heures de la journée, avec force trompettes et crécelles, ces grappes humaines courent s'accrocher au flanc de la montagne pour saisir l'image fugace de leurs héros. La course terminée, on redescend les fêter jusqu'à l'épuisement. Dans les bars ou dans les rues. Peu importe cette débauche, le chiffre d'affaires de ce week-end du mois de janvier vaut bien le sacrifice de quelques heures de sommeil. Et comme chaque année on aura tôt fait d'en faire disparaître les reliefs.

Dans cette ambiance de carnaval, les descendeurs et autres salomènes, logés dans les hôtels avoisinants, tâchent de ménager leurs forces. Le spectacle que doivent produire les premiers requiert une virtuosité hors du commun. Avec son dénivelé de 860 mètres, la descente de la Streiff, piste mythique considérée comme une des plus rapides au monde, ne tolère aucune défaillance de concentration.

VILAINE BOULE

Le « mur » incliné à 55 % sur lequel s'élancent les coureurs est immédiatement suivi par une bosse qui les propulse une quarantaine de mètres plus loin dans un bond impressionnant. Dans l'aire de départ règne un silence religieux. Moules dans leurs combinaisons aux couleurs criardes, les lourdes carcasses tout en muscles se plient et se déplient machinalement pour tromper l'attente. Sous les casques, on espère seulement avoir bien mémorisé chaque piège tendu par l'étroite langue verglacée.

Bien que privé de course à la suite de séances d'entraînement peu concluantes, le Français Denis Rey est « monté ». S'il dit n'éprouver aucun sentiment de frustration à voir ses coéquipiers s'échauffer, il ne traîne pas dans la zone de départ. Il préfère leur hurler des encourage-

ments à mesure qu'il descend à pied le long de la piste. Comme si la vilaine boule qui s'installe dans les entrailles des descendeurs la veille de la compétition était contagieuse.

A trente ans, Denis Rey regarde toujours cette Streiff qu'il a descendue sept fois avec une certaine angoisse. « Le seul moyen de ne pas penser qu'elle est dangereuse, c'est d'être au top niveau physique et technique pour se mettre en situation de domination mentale, explique-t-il. L'exercice de sophrologie qui consiste à se persuader dans la demi-heure qui précède la course que tu es assez courageux et suffisamment au point pour te balancer sans retenue dans la pente est difficile à accomplir ici. C'est une course de deux minutes avec seulement une minute un peu tranquille au milieu. Pour moi qui souffre encore du genou et qui n'étais pas venu depuis ma blessure, en décembre 1994 à Val d'Isère, c'est presque un soulagement de ne pas prendre le départ ici par rapport au stress qu'une descente représente. Je n'ai jamais si bien dormi à Kitzbühel, et c'est parce que je savais que je ne courrais pas. Il existe un risque réel dont on ne se rend compte que lorsqu'on a connu l'accident. Et quand on sait le temps qu'il faut pour en revenir... »

Patricia Jolly

RÉSULTATS

ATHLÉTISME

CROSS OUEST-FRANCE
1. M. Tama (Ren.), 10,6 km en 30 min 49 s.
2. D. Chéde (Ren.), 30 min 51 s ; 3. K. Korona (Ken.), 31 min 4 s.

BASKET-BALL

CHAMPIONNAT DE FRANCE (Pro A)

Deuxième journée retour
Evreux-Pau Orthez 75-80
PSG Racing-Le Mans 109-97
Cholet-Villeurbanne 73-83
Strasbourg-Levallois 80-107
Limoges-Epernay 78-64
Besançon-Nancy 102-101
Gravelines-Ambas 92-100

Classement : 1. Pau-Orthez, 33 pts ; 2. Limoges, 32 ; 3. Villeurbanne, 31 ; 4. Ambas, 28 ; 5. Dijon, 27 ; 6. PSG-Racing, Levallois, Nancy et Montpellier, 26 ; 10. Evreux, 24 ; 11. Cholet, 23 ; 12. Besançon et Strasbourg, 22 ; 14. Le Mans et Gravelines, 21 ; 15. Pau, 20.

FOOTBALL

COUPE DE FRANCE

Trente-deuxièmes de finale

Lyon (D1)-Auxerre (D1) 0-1
Monaco (D1)-Lens (D1) 1-0
Rennes (D1)-Nancy (D2) 1-2
Gueugnon (D2)-Valence (D2) 1-2
Cannes (D1)-Peyghnan (D2) 5-1
Nîmes (D2)-Guingamp (D1) 2-2
Niort qualifié 7 ns au but à 6.
Paris SG (D1)-Châteauroux (D2) 4-1
Saint-Louis (D1)-Lille (D1) 0-1
Valenciennes (D1)-Strasbourg (D1) 1-2
Brest (D1)-Nîmes (D2) 1-1
Nice qualifié 4 ns au but à 3.
Chamois (D3)-Metz (D1) 1-3
La Rochelle (D3)-Mantes (D1) 1-3
Pont-de-Beaume (D3)-Bordeaux (D1) 1-4
Blénod (D3)-Barny (D1) 1-0
Saint-Quentin (D3)-Nantes (D1) 1-7
Saint-Etienne (D1)-Saintes (D1) 5-0
Suresnes (D3)-Le Havre (D1) 0-3
Puy-de-Dôme (D3)-Montpellier (D1) 1-2
Dunkirk (D3)-Sochaux (D2) 1-3
Laval (D2)-Pau (D2) 3-2 ap. pr.
Clermont (D2)-Amiens (D2) 1-0
Le Mans (D2)-Clermont (D1) 1-0
Saint-Louis (D2)-Angers (D2) 1-3
Endoume (D3)-Marseille (D2) 0-2
Toulon (D3)-Pau (D2) 2-1
Ponroy (D2)-Vendôme (D1) 2-0
Toulon (D3)-Fos (D2) 0-1
Nîmes (D3)-Thouars (D1) 0-2
Mantoux (D3)-Dijon (D1) 1-4
Rouen (D3)-Nîmes (D2) 0-1
Moussy (D2)-Haguenau (D1) 3-2 ap. pr.
Nîmes (D1)-Saint-Priest (D2) reporté

CHAMPIONNAT D'ANGLETERRE

Vegetarienne journée
Bolton-Windleton 1-0
Barnet-Chelsea 1-1
Leeds-West Ham 2-0
Manchester United-Aston Villa 0-0
Middlesbrough-Arsenal 2-3
Norwich-Forest-Southampton 1-0
QPR-Blackburn 0-1
Sheffield Wednesday-Liverpool 1-1
Tottenham-Manchester City 1-0
Coventry-Newcastle 0-1
Classement : 1. Newcastle, 51 pts ; 2. Manchester United, 42 ; 3. Tottenham, 41 ; 4. Liverpool, 39 ; 5. Arsenal et Nottingham Forest, 37 ; 7. Aston Villa, 36 ; 8. Blackburn et Leeds, 35 ; 10. Everton, Middlesbrough et Chelsea, 33 ; 13. Sheffield Wednesday, 26 ; 14. West Ham, 23 ; 15. Wimbledon, 21 ; 16. Southampton, 20 ; 17. Coventry et Manchester City, 19 ; 19. QPR, 18 ; 20. Bolton, 15.

CHAMPIONNAT D'ESPAGNE

Vingt et unième journée
Real Betis-Mallorca 3-0
Albacete-Alcorcón Madrid 1-1
Rayo Vallecano-Athletic Bilbao 2-2
Real Sociedad-Racing Santander 2-1
Tenerife-Sparting Gijón 3-0
Salamanca-Sevilla 4-1
Sivacorta-Compostelle - Espanol 2-1
Valencia-Celta Vigo 3-0
Oviedo-Merida 0-0
Real Madrid-Real Saragoça 2-2
FC Barcelone-Deportivo La Corogne 2-2
Classement : 1. Atletico Madrid, 49 pts ; 2. St-Jacques-Compostelle, 42 ; 3. Espanol Barcelone, 41 ; 4. FC Barcelone, 39 ; 5. Valencia, 36 ; 6. Real Betis, 34 ; 7. Real Madrid, 33 ; 8. Deportivo La Corogne et Tenerife, 32 ; 10. Athletic Bilbao, 28 ; 11. Celta Vigo, 27 ; 12. Real Sociedad, 26 ; 13. Real Saragoça, 25 ; 14. Sporting Gijón, 23 ; 15. Oviedo et Séville, 22 ; 17. Salamanca, Alcorcón et Racing Santander, 21 ; 20. Rayo Vallecano, 20 ; 21. Merida, 19 ; 22. Valladolid, 14.

CHAMPIONNAT D'ITALIE

Dix-septième journée
Cremone-Milan AC 0-0
Fiorentina-Ferencvise 2-0
Internazionale-Roma 1-1
Juventus-Bari 3-2
Ravenna-Atalanta 4-0
Sampdoria-Vicenza 2-2
Udinese-Naples 1-1
Lazio-Torino 1-1
Classement : 1. Milan AC, 34 pts ; 2. Fiorentina, 33 ; 3. Roma, 31 ; 4. Juventus, 28 ; 5. Lazio, 26 ; 6. AS Rome et Udinese, 25 ; 8. Inter Milan et Venezia, 24 ; 10. Naples, 22 ; 11. Atalanta et Sampdoria, 22 ; 13. Cagliari, 20 ; 14. Torino, 17 ; 15. Fiorentina et Bari, 16 ; 17. Padova, 15 ; 18. Cremonese, 11.

COUPE D'AFRIQUE DES NATIONS

Afrique du Sud-Cameroun 3-0
Zambie-Algérie 2-0
Ghana-Côte d'Ivoire 2-0

RALLYE-RAID

GRAND-DAKAR
Quatrième étape, Tambacounda-Dakar (472 km, dont 35 de spéciale)
Auteurs : 1. Valentin-Picard (Fra.-Fra.), Citroën ; 2. Sany-Denis (Fra.), Mitsubishi, à 2 min 12 s ; 3. Langue-Perrin (Fra.), Citroën, à 2 min 31 s ; 4. Fontenay-Musmarra (Fra.), Mitsubishi, à 2 min 38 s ; 5. Senechal-Magré (Esp.-Fra.), Mitsubishi, à 4 min 31 s.
Motos : 1. Arcaron (Esp., KTM), 2. Meoni (Ita., KTM), à 1 s ; 3. Gallardo (Esp., Cagiva), à 1 min 2 s ; 4. Chas (Esp., KTM), à 1 min 5 s ; 5. Pilet (Fra., KTM), à 1 min 13 s.
Classement général final
Auteurs : 1. Langue-Perrin (Fra.), Citroën ; 2. Wamburgue-Gallagher (Fra.-G-B), Citroën, à 1 h 11 min 54 s ; 3. Fontenay-Musmarra (Fra.), Mitsubishi, à 1 h 42 min 13 s ; 4. Valentin-Picard (Fra.-Fra.), Citroën, à 1 h 49 min 53 s ; 5. Senechal-Magré (Esp.-Fra.), Citroën, à 2 h 16 min 45 s.
Motos : 1. Onzi (Ita., Yamaha), 2. Arcaron (Esp., KTM), à 1 h 5 min 45 s ; 3. Sotelo (Esp., KTM), à 5 h 48 min 5 s ; 4. Jimenez (P-B, KTM), à 5 h 44 min 53 s ; 5. Saint (Fra., KTM), à 7 h 35 min 38 s.

RUGBY

CHAMPIONNAT DE FRANCE
Groupe A1
Poule 2
Huitième journée, match en retard
Castres-Rumilly 44-3
Demi-finales
Bordeaux-Montpellier 12-9
Pau-Toulon 9-9
(Pau qualifié, 5 coups de pied au but à 3)

SKI ALPIN

COUPE DU MONDE
MISÈRE
Descente de Kitzbühel
1. G. Mader (Aut.), 1 min 54 s 29 ; 2. L. Alphand (Fra.), à 0 s 12 ; 3. P. Runzger (Ita.), à 0 s 19 ; 4. K. Ghedina (Ita.), à 0 s 59 ; 5. R. Roshk (Aut.), à 1 s 11.
Coupe du monde de descente : 1. L. Alphand (Fra.), 343 pts ; 2. G. Mader (Aut.), 244 ; 3. L. Pys (Norv.), 225.
Slalom de Kitzbühel
1. T. Sykora (Aut.), 1 min 34 s 24 ; 2. A. Tomba (Ita.), à 0 s 08 ; 3. J. Koss (Slo), à 0 s 12 ; 4. S. Amiez (Fra.), à 0 s 54 ; 5. M. Reiser (Aut.), à 1 s 51.
Coupe du monde de slalom : 1. A. Tomba (Ita.), 440 pts ; 2. S. Amiez (Fra.), 335 ; 3. J. Koss (Slo), 285.
Classement général de la Coupe du monde : 1. L. Koss (Slo), 956 pts ; 2. A. Tomba (Ita.), 616 ; 3. M. Von Grunow (Slo), 590.
DAMES
Super-G de Garmisch-Partenkirchen
1. K. Seizinger (Aut.), 1 min 27 s 99 ; 2. M. Ertl (Aut.), à 0 s 68 ; 3. A. Messinger (Aut.), à 0 s 91 ; 4. M. Dorfmeister (Aut.), à 1 s 24 ; 5. A. Walch (Aut.), à 1 s 40.
Slalom de Garmisch-Partenkirchen
1. J. Hrovat (Slo), 1 min 19 s 89 ; 2. E. Eder (Aut.), à 0 s 18 ; 3. R. Serra (Ita.), à 0 s 55 ; 4. M. Ertl (Aut.), à 0 s 59 ; 5. M. Accola (Slo), à 0 s 91.
Classement général de la Coupe du monde : 1. M. Ertl (Aut.), 772 pts ; 2. A. Wächter (Aut.), 715 ; 3. K. Seizinger (Aut.), 677.

VOLLEY-BALL

CHAMPIONNAT DE FRANCE
Troisième tour retour
Rennes-Strasbourg 3-1
Tours-Cannes 0-3
Montpellier-Pau UC 1-3
PSG-Racing-Sète 2-3
Nice-Pontivy 2-3
Biarritz-Angoulême 3-2
Classement : 1. Cannes, 28 pts ; 2. Paris UC, 25 ; 3. Pontivy, 24 ; 4. Montpellier, Angoulême et Sète, 22 ; 7. Biarritz, 21 ; 8. Rennes, 19 ; 9. PSG-Racing, 18 ; 10. Nice, Tours et Strasbourg, 17.

CHEZ FORD SAGEVA PARIS OUEST
ECONOMISEZ JUSQU'À 19.000 F*

FIESTA - 10.000 F	ESCORT - 14.000 F	MONDEO - 14.000 F	SCORPIO - 19.000 F
-------------------	-------------------	-------------------	--------------------

* y compris prime qualité auto et offres constructeur, pour reprise véhicule de + de 8 ans.

129, Bd Jean Jaurès - 92 Cligny - 47.39.71.13

Vente de Véhicules récents
Faibles kilométrages
Millésime 96
Garantie 1 an ou 12.000 Km
Possibilité d'essai ou financement intéressant
AVIS CENTRE OCCASION
5, rue Bixio - 75007 PARIS
(1) 44.18.10.65
Pascal Bonnet

REPRISE MINIMUM DE VOTRE VOITURE
12.000 F* TTC

* OU PLUS, SI SON ÉTAT LE JUSTIFIE, POUR L'ACHAT D'UNE CITROËN RÉCENTE, ZX, XANTIA, ÉVASION, XM, 7.000 F* TTC
POUR L'ACHAT D'UNE CITROËN AX

♦ GARANTIE ♦ PRIX INTÉRESSANTS ♦
♦ CRÉDIT À LA CARTE ♦
EN ÉCHANGE DE CETTE PUBLICITÉ

PARIS 15e 10, Place Etienne Perrot Tél. (1) 63 68 15 15
PARIS 14e 50, Boulevard Jourdan Tél. (1) 45 89 47 47
PARIS 18e 59 bis, Avenue Jean-Jaures Tél. (1) 42 08 86 60

CITROËN FÉLIX FAURE, moi j'aime...

CHAQUE SEMAINE, RETROUVEZ NOTRE RUBRIQUE "AUTOMOBILE" Pour vos annonces publicitaires contactez Paula GRAVELOT : 44.43.76.23 (Fax : 44.43.77.31)

CORSA VIVA 1.4i - D.A. V.E. - Rouge - 12.000 Km - 96
GOLF S 90 - V.E. - D.A. Gris clair métal - 96
A4 TDI - Clim.
Gris clair métal - 12.000 Km - 96
AVIS CENTRE OCCASIONS
(1) 44.18.10.65
Port. 07.84.10.33

SUZUKI VITARA Cab. JXLi
Juil. 94 (mod. 95) - Première Main
Gris anthracite verni - Tatouage
Glaces électriques - Coupe circuit
Direction assistée - Jantes alu
Pare brille chromé - Jamais T.T.
Radio K7 Alpine 4 HP.
20.000 Km - PRIX : 85.000 F
Tél : 60.36.02.76 (Dom.)

VOITURES NEUVES
de 8 à 20 % moins chères
Toutes marques
tous modèles, nous consulter
Mandataire CEE 123/85
CARS CHEAP IMPORT
86 rue Desnouettes - 75015 PARIS
Tél : 45.31.96.00

Mercedes 250 Diesel..... 91
Mercedes S 350 Turbo D... 94
4x4 ARO 18.000 Km..... 95
Ford Fiesta..... 89 - 92
Opel Corsa..... 89

Mandataire CEE 123/85
CARS CHEAP IMPORT
86 rue Desnouettes - 75015 PARIS
Tél : 45.31.96.00

Géant OCCASIONS GROUPE NEUBAUER
229, Bd. Anatole-France
93200 SAINT-DENIS
49.33.60.60

300 OCCASIONS
TOUTES MARQUES, GARANTIES
Notre sélection, cette semaine :

3161 CAS Autom. AM 92.....	16.700 Km
SAFRANE 2.2 RT Autom. Clim AM 95.....	7.120 Km
TIPO SX Tbo D AM 93.....	PROMOTION
405 SILLAGE Tbo D AM 95.....	22.900 Km
XANTIA 1.8 SX AM 95.....	10 Km
GOLF Tbo D AM 96.....	22.220 Km
TOLEDO CLASS Clim. AM 94.....	19.680 Km
IBIZA 1.4 CLX AM 95.....	8.450 Km
306 XUD AM 95.....	13.910 Km
CLIO "SHANGHAI" D SP AM 96.....	10 Km

à 300 m du métro Mairie de St-Ouen

Renault Pompe vend son parc de véhicules de direction : 40 modèles* à prix exceptionnels

LAGUNA RXE 2.2 - ABS - Châssis 4x4 W CD - Alarme - Pont, métal - 18.000 Km - 125 000 F
SABRE RT 2.0 - Radio 420 W - Alarme - Clim - Pack confort - Vitres élec. arrières - 11.000 Km
ESPACE RXE 16 - Auto - 7 TD - Clim - Pack confort - Vitres élec. arrières - 12.000 Km - 175 500 F
CLIO III 1.3 D - 5 portes - Peinture métallique - Vitres élec. latérales - 10.500 Km - 75 800 F
LAGUNA RT 2.2 - Peinture métallique - Vitres élec. arrières - 107 300 F

* Moins de 20.000 Km - Millésime 95

Renault Pompe
50 rue de la Pompe
PARIS XVIème
45.03.75.75

SANTANA VITARA - 1991
(9 cv) - 4x4 - blanc - capote
blanche - radio - émet neuf
85.000 Km - 49.900 F

ESCORT 1.4 CLX - 1994
bordeau métal - Pack élect.
14.000 Km - garantie - 59.800 F

Demandez POISSONNEAU
47.39.71.13

L'électroménager redécouvre la simplicité

Finis commandes sophistiquées et boutons à profusion. L'étalage de technologie, désormais, fait fuir. Fers à repasser, fours, lave-linge ou lave-vaisselle préfèrent le style dépouillé.

AVEC, pour toute commande, un gros bouton que l'on tourne et une touche à pousser, fours, lave-vaisselle et lave-linge se mettent à ressembler à des jouets d'imitation grandeur nature. Il y a dix ans, ces mêmes appareils se donnaient des allures d'ordinateurs, affichaient leur électronique, se couvraient de voyants lumineux tape-à-l'œil. La technologie faisait vendre. Désormais, elle fait fuir.

« Quelle que soit la famille d'appareils - froid, cuisson ou lavage -, le courant porteur, surtout depuis cinq ans, c'est la simplicité », affirme Laurence Lelu-Boucard, de chez Arthur Martin-Electrolux. Une étude publiée ces derniers jours par le Cetelem, organisme de crédit à la consommation, le confirme : 89 % des consommateurs recherchent avant tout des produits simples d'utilisation. « Cette attente n'est même plus exprimée par les consommateurs au moment de l'achat, contrairement à celle concernant les prix ou les performances, parce qu'ils la considèrent comme un dû », note Thierry Huz, directeur des études du groupe Brandt. Aujourd'hui, un appareil complexe, ou perçu comme tel, est automatiquement rejeté.

L'ÉLECTRONIQUE DISSIMULÉE

Voilà donc, paradoxalement, les fabricants d'électroménager contraints de déployer des trésors de sophistication technique pour donner à leurs produits les apparences de la simplicité. Pas question, en effet, de revenir en arrière : les consommateurs attendent les mêmes services que par le passé, mais aussi une utilisation d'eau et d'énergie réduite, toujours plus de rapidité, un niveau sonore décroissant... « Il faut proposer des commandes automatiques très simples, mais aussi la possibilité de revenir en mode manuel, ce qui est très complexe et coûteux », précise José Prétot, directeur marketing du groupe Brandt. L'électronique, qui rend possible ces simplifications en permettant aux machines de prendre elles-mêmes certaines décisions, se cache. Surtout, les marques se gardent bien de communiquer sur ces exploits électroniques. Un temps très en vogue, l'expression « logique floue » qui les caractérise n'est plus prononcée, de peur d'effrayer le chaland.

Les avancées, pourtant, sont impressionnantes. Les nouvelles générations de fours à micro-ondes déterminent elles-mêmes le temps nécessaire pour décongeler ou réchauffer un plat. Plus besoin de choisir une température, une durée de cycle ou une vitesse d'essorage avant de confier son linge à la machine à laver : il suffit d'opter pour un programme « quotidien » ou « sale » et d'indiquer la nature du linge, le reste est pris en charge.



Prétot. On s'est aperçu qu'un très grand nombre de pannes étaient dues à une mauvaise compréhension de l'appareil. Par ailleurs, une machine sophistiquée n'est pas perçue comme fiable par le consommateur. Pour se démarquer les uns des autres, les fabricants firent, à une époque, dans la surenchère en termes de possibilités offertes. Erreur. « En moyenne, les gens ne se servent que de quatre des dix ou vingt programmes de leur lave-linge, de même qu'ils sous-utilisent leurs lave-vaisselle », admet-on chez Arthur Martin-Electrolux.

L'ennui, pour les constructeurs, c'est que le consommateur refuse aujourd'hui de payer pour ce qu'il considère comme une sophistication inutile. De même qu'il ne prend plus le temps de lire le mode d'emploi (un quart seulement des acheteurs le font) et souhaite avant tout que son électroménager lui permette d'expédier au plus vite des tâches contraignantes, anxiogènes, peu valorisantes. « Ces appareils ne sont pas des objets de culte ni de passion. Le client ne s'investit pas dans le produit, dont il attend simplement un résultat avec le minimum d'implication de sa part », souligne Paul Rivier, directeur général du groupe SEB.

La destruction des repas, qui conduit tous les membres de la famille, y compris les enfants, à utiliser les appareils de cuisson, ainsi que la montée du nombre d'acheteurs du troisième âge plaident, par ailleurs, pour une simplification, que toutes les marques mettent en œuvre sans qu'aucune n'en fasse un argument publicitaire. Le danger serait trop grand de voir les acheteurs confondre simple et rudimentaire.

Pascal Krémer

DÉCODAGE

La boîte de conserve mal aimée mais irremplaçable

Une campagne de publicité tente de réhabiliter l'image des produits appertisés

« FAIRE MANGER des conserves à mes enfants ? Non, non, jamais, ou alors vraiment en dépannage... » Immanquablement, les enquêtes auprès des consommateurs témoignent de l'image désastreuse de la boîte de conserve en France. Réhabiliter ce produit, considéré comme le bas de gamme de l'alimentaire, relève du tour de force, que tente actuellement l'Union interprofessionnelle pour la promotion des industries de la conserve appertisée (Uppia).

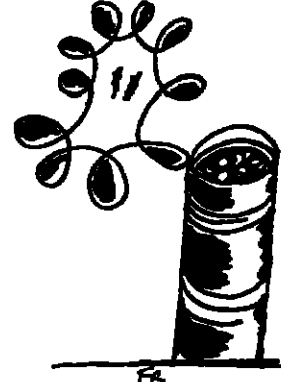
Pour la première fois, la boîte qui « conserve toujours l'essentiel » s'offre une campagne de publicité collective, qui durera tout au long de 1996, l'année qui suit celle du bicentenaire. Car la conserve est née en 1795, lorsque Nicolas Appert découvrit que pour garder les aliments intacts pendant plusieurs mois sans les dénaturer il suffisait de les stériliser à la chaleur dans des récipients hermétiquement clos. Si cet anniversaire est passé largement inaperçu, « c'est que nous ne tenions pas trop à ce que l'on rappelle l'ancienneté du procédé », avoue Marie-Luce Grimaud, secrétaire générale de l'Uppia.

L'ingratitude du consommateur est sans borne. Tellement décriée, la conserve est achetée par 98 % des foyers et totalise un chiffre d'affaires annuel de quelque 40 milliards de francs, supérieur à celui des surgelés (35 milliards). S'ils sont parmi les plus gros mangeurs de produits appertisés au monde, les Français ne l'avouent guère. Surtout, ajoute M^{me} Grimaud, « ces produits sont utilisés tellement quotidiennement que l'on ne s'en rend même plus compte ».

Par ailleurs, l'image mentale associée au mot « conserve » est uniquement celle de la boîte métallique, alors que les bocaux en verre, les barquettes plastiques de plats cuisinés, les briques de lait ou

de soupe soumis à l'appertisation font partie de la même famille. « Nos prix sont bas, ce qui, pour certains, est nécessairement synonyme de qualité médiocre, regrette M^{me} Grimaud. Les ménagères stockent beaucoup moins et apprécient de nouveau d'apporter leur touche personnelle à la préparation du repas. Or la conserve ne les valorise pas, puisque tout est prêt. »

La valeur symbolique dont la conserve est porteuse dans l'esprit



DESSINS DE FRANÇOISE ROUSSET

des plus âgés, sauvés par le corned-beef, a bien évidemment disparu chez les jeunes. Les surgelés, surtout, ont donné un coup de vieux aux conserves, dont le contenu, nécessairement cuit, était plus terne et semblait donc moins sain. Une injustice, selon M^{me} Grimaud, pour qui les conserves « se sont améliorées au niveau du contenant comme du contenu » : ouverture facile, vernis intérieur protégeant les aliments du métal et évitant le fameux « goût de fer ». Mieux encore : la stérilisation, plus contrôlée, préserverait mieux les qualités nutritionnelles, de même que le raccourcissement des délais entre cueillette et mise en boîte.

P. Kr.

Du mercredi 17 janvier au samedi 11 février 1996.

Aujourd'hui chez Carrefour.



Le kit "mains-libres" Ericsson pour 1F de plus



ERICSSON GH 198 490 FTTC

AVEC SOUSCRIPTION D'ABONNEMENT

Avec Carrefour je positive! ➡

Prix de vente au public : 622,000.
Abonnement annuel : 229,140 pour une durée minimale d'un an
(sous réserve d'acceptation de votre dossier par la SCS Carrefour).
Prix de l'Ericsson GH 198 : 249,000.
Kit "mains-libres" Ericsson GH 198 incluant : 980.
(hors taxes et hors port).

Révolution au royaume du surgelé

A quoi sert un produit surgelé ? A simplifier la vie de la ménagère en permettant de gagner du temps. Dix minutes dans le micro-ondes et l'affaire est entendue ! Cette définition rudimentaire ne colle plus à la réalité. Le surgelé n'a pas seulement acquis ses lettres de noblesse en proposant une palette élargie de produits toujours plus sophistiqués. Il est aussi capable d'épouser les nouvelles pratiques sociales. Le phénomène le plus visible est le succès de l'emballage « familial » d'un kilo et plus. Cette vogue du grand format, qui n'est pas étrangère à l'attachement des Français au repas pris en groupe (les plats individuels totalisent moins de 5 % du marché), s'explique aussi par la possibilité désormais offerte de diviser les portions grâce à de nouveaux conditionnements : présentation en galets (très pratique pour les légumes) ou en sachets multiples. Contrairement à ce que permet la barquette classique, on peut en effet ajuster la quantité désirée en fonction du nombre de convives, mais aussi, et surtout, selon les préférences. Car la recherche d'une plus grande sécabilité est liée à l'évolution des comportements. D'avisés sociologues ont glissé dans l'oreille des fabricants que, si les Français mangent toujours ensemble, ils ne mangent pas toujours la même chose. Bref, il arrive souvent que lors du déjeuner ou du dîner familial, chaque convive

choisisse son propre menu. D'où l'intérêt de pouvoir multiplier les parts.

Le surgelé moderne est également capable de réaliser un vrai tour de force : déculpabiliser la ménagère en étant encore plus pratique. « Le succès des produits à réchauffer à la poêle et non au micro-ondes est lié à leur aspect pratique mais aussi au fait qu'ils exigent un geste culinaire de base : touiller ou surveiller la cuisson », souligne Eric Seynave, directeur commercial et marketing de Findex.

Tirant les enseignements de cette « demande d'implication culinaire », cette filiale de Nestlé est allée au bout de son raisonnement. Depuis l'an passé, elle commercialise six plats cuisinés surgelés sous l'appellation « Cuisine créative », auxquels il manque le « petit quelque chose qui permettra d'ajouter une touche personnelle ». Le poulet à l'estragon exige que l'on ajoute de la crème fraîche et le poisson meunière que l'on dispose de jus de citron à portée de main.

« Je crois que, tout simplement, des gens aiment faire la cuisine et ne veulent plus que cela soit fait à leur place. Ce produit s'adresse typiquement aux femmes qui veulent gagner du temps mais souhaitent aussi continuer à assumer un rôle social de maîtresse de maison et les gestes qui s'y rattachent », conclut Babette Leforestier, directrice des études marketing à la Société d'études de la consommation, de la distribution et de la publicité.

Jean-Michel Normand

RÉPERTOIRE Manuel de Falla est mort le 14 novembre 1946 en Argentine, où il s'était exilé pour fuir l'Espagne franquiste. La cinquantaine de sa mort ne semble pas de-

voir susciter en France un hommage à la mesure de ce compositeur qui a su conquérir le public sans lui faire la moindre concession. ● SON ŒUVRE comprend soixante-douze pièces ré-

pertoriées, dont de nombreuses compositions perdues ou d'intérêt mineur. Une dizaine n'ont jamais quitté le répertoire et font le pain quotidien des interprètes les plus re-

nommés. ● LE LANGAGE de Manuel de Falla aura beaucoup évolué. Après quelques zarzuelas, il compose un opéra « vériste », avant de bifurquer vers une musique incandes-

cente qui retrouve l'essence de la musique andalouse. Les vingt dernières années de sa vie sont consacrées à la composition de *L'Atlantide*, opéra-oratorio resté inachevé.

La musique essentielle et marginale de Manuel de Falla

Le plus grand compositeur espagnol du XX^e siècle n'a jamais cessé d'être servi par les plus grands interprètes. Malgré un incontestable succès public, son œuvre reste à bien des égards énigmatique

Peu abondante, la production de Manuel de Falla s'abreuve à des sources diverses (musique traditionnelle, musique ancienne) et fait souvent montre, jusque dans des orchestrations peu académiques, d'une singulière originalité.

● **Cordes pincées.** Après *Les Tréteaux de Maître Pierre* (1919-1923), qui appellent une partie de clavecin importante, Wanda Landowska demande à Falla une pièce véritablement concertante. Le compositeur demeure fidèle à une orchestration réduite, si réduite qu'on peut même la qualifier de succédané d'orchestre (flûte, hautbois, clarinette, violon et violoncelle). Musique âpre, minérale, d'une ivresse comme née de l'ascèse. Œuvre-clé, certainement, où Falla, comme le dit bien Jean-Charles Hoffelé dans sa biographie (Payard, 1992), utilise le clavecin souvent comme « une vaste guitare couchée (...), comme l'aurait fait un tócadór flamenco ».

● **Musique ancienne.** Felipe Pedrell (1841-1922) est le professeur de Falla. Son enseignement est essentiellement fondé sur la prise de conscience de l'identité musicale ibérique, populaire et savante. Pedrell étudie, recueille, publie, commente le patrimoine musical espagnol. Entre autres nombreux travaux, il édite, de 1902 à 1913, les œuvres complètes de Tomas Luis de Victoria (ca 1549-1611).

Le clavecin ? Une « grosse guitare » au son rageur et granitique et probablement le, souvent, plus ou moins conscient, d'un son venu d'autrefois. Dans le *Concerto*, les citations de mélodies anciennes et populaires sont présentes, mais on entend dans une pièce contemporaine des allusions plus manifestes : dans la musique de scène pour *Le Grand Théâtre du monde*, l'ouverture semble un écho direct de la Toccata initiale d'*Orfeo* de Monteverdi, les airs sont très antiques et les chœurs ravivent le parfum des *Répons* de Victoria. Victoria - et quelques autres - est l'objet d'un recueil étrange de « versions espérances » (1932-1939), des arrangements « pratiques », probablement en vue d'exécutions.

● **Versions originales.** Falla rutilant que le public aime n'est pas celui qu'on croit. Il en va de même pour le *Requiem* de Fauré (*Le Monde* du 5 janvier 1996) et les partitions les plus connues de Falla. *L'Amour sorcier* (1914-1915) et *Le Tricorne* (1916-1917) ont d'abord été conçues pour de petits orchestres de chambre avant d'être réorchestrées pour de grandes for-



Pablo Picasso, « Portrait de Manuel de Falla », 1920.

mations traditionnelles. Comme Francis Poulenc, Falla instrumente mieux qu'il n'orchestre. Après *Les Tréteaux*, le *Concerto* va plus loin encore, « réduisant » l'orchestre à cinq instruments.

Dans un article publié en 1925, Falla défend les valeurs d'un orchestre de chambre où vents et cordes sont équilibrés à parité, défendant implicitement, à travers l'éloge de l'Orchestre de chambre

bétique, récemment fondé en Espagne, sa propre conception de l'orchestre « moderne ». L'Ensemble du Théâtre Lyrique de Barcelone (Harmonia Mundi), dirigé par Josep Pons, a largement fait connaître ces versions, apparues sur disque dès la fin des années 80 (Virgin, ASV, Nuova Era), aux contours plus nets, à l'expression plus franche.

● **Hispanité.** Dans un hommage

à Debussy, publié par *La Revue musicale* en 1920, Falla décerne à l'auteur de *La Puerta del vino* et de *La Soirée dans Grenade*, un brevet d'hispanisme : « Claude Debussy a écrit de la musique espagnole sans connaître l'Espagne : c'est-à-dire sans connaître le territoire espagnol, ce qui diffère sensiblement (...). Nous voilà bien loin de ces sérénades, madrilènes et boléros dont les faiseurs de musique prétendent

espagnole nous régalaient autrefois : ici c'est bien l'Andalousie que l'on nous présente : la vérité sans l'authenticité, pourrions-nous dire, étant donné qu'il n'y a pas une mesure qui soit directement empruntée au folklore espagnol et que, nonobstant, tout le morceau, jusqu'en ses moindres détails, fait sentir l'Espagne. »

● **Foi et morale religieuse.** Falla fut toujours porté par le mysticisme. Ses dernières années, affectées par la guerre civile, l'exil en Argentine, la maladie, le besoin (privation de ses droits d'auteur) le

toujours beaucoup aimé et toujours admiré... c'est une sorte d'Assommoir ! » (Moi et mes amis, 1963.)

Les termes du testament de Falla, rédigés quelques mois plus tôt, sont clairs : « J'exige de la façon la plus formelle que, en l'exécution et l'interprétation scénique de mes œuvres, on observe toujours - et sans aucune exception - la plus pure morale chrétienne, et qu'elles soient toujours accompagnées d'œuvres d'une évidente dignité, d'un esprit moral et artistique. » (Manuel de Falla : *Œuvres sur la musique et sur les musiciens*, Actes Sud, 1992).

Petit précis discographique

● « *L'Amour sorcier* », version originale de 1915 et « *Les Tréteaux de Maître Pierre* », Ginesa Ortega (cantaora), Orchestre du Théâtre Lyrique de Barcelone, Josep Pons : 1 CD Harmonia Mundi.

● « *L'Amour sorcier* », version symphonique de 1916, Teresa Berganza, Orchestre symphonique de Londres, Garcia Navarro : 1 CD Deutsche Grammophon.

● « *Le Tricorne* », version originale, Teresa Berganza, Orchestre de Lausanne, Jesus Lopez Cobos : 1 CD Claves.

● « *Les Tréteaux de Maître Pierre* », Jennifer Smith, London Sinfonietta, Simon Rattle : 1 CD Decca.

● « *L'Atlantide* », Teresa

Berganza, Maria Bayo, Orchestre des jeunes d'Espagne, Edmon Colomer : 2 CD Auvidis.

● « *Sept Chansons populaires espagnoles* », Maria Barrientos et Manuel de Falla : 1 CD EMI.

● *Composers in Person*.

● « *Concerto pour clavecin* », Rafael Puyana : 1 CD Philips.

● « *Nuits dans les jardins d'Espagne* », Rafael Orozco, Orchestre des jeunes d'Espagne, Edmon Colomer : 1 CD Auvidis.

● « *Fantaisie bétique - Pièces populaires espagnoles* », Alicia de Larrocha : 1 CD EMI.

● « *Psyché* », Dawn Upshaw : 1 CD Nonesuch.

● « *La Vie brève* », Victoria de Los Angeles, Orchestre d'Espagne, Rafael Frühbeck de Burgos : 2 CD EMI.

mènent plus loin encore dans une règle de vie quotidienne sans relâchement : prières, méditation de deux heures sur les Évangiles (annotés en français, selon sa sœur).

En septembre 1932, son ami Francis Poulenc le voit pour la dernière fois, à Venise. Ils sont reçus dans le palazzo de la princesse de Polignac. « Vers 5 heures de l'après-midi, je proposai à Falla une petite promenade et nous partîmes à travers le dédale de ruelles vénitienes (...). Je parvins à retrouver une merveilleuse petite église où j'étais venu quelques jours avant (...). L'église était tendue de damas rouge. Il y avait une violente odeur d'encens (...). Un organiste avait l'air de jouer pour nous et très purement du Frescobaldi. Sitôt entré dans l'église, Falla s'abîma en prière (...). Au bout d'un long moment, décidé à m'en aller, je m'approchai de lui et lui tapai sur l'épaule. Il me regarda un instant sans me voir, puis, se replongea dans sa prière (...). Je ne l'ai donc jamais revu. Pour moi, cette ultime vision d'un musicien que j'ai

Le chef-d'œuvre sans retour. Les dernières années de Falla, après la composition du *Concerto*, sont essentiellement occupées par un vaste projet d'oratorio « à l'ancienne », *L'Atlantide* (1926-1947). Un rêve, une chimère, fondée sur un « poème cosmique (...) dans une langue rénovatrice » du prêtre catalan Jacinto Verdaguer.

Le disciple chargé de continuer l'opus magnum du maître resté inachevé, Ernesto Halffter, poursuit : « Falla fut toujours hanté par l'obsession d'achever cette œuvre ; il répétait inlassablement que si Dieu lui accordait six mois de vigueur il la terminerait ; ce fut peut-être cette illusion qui l'empêcha (...) de mener à bien une version de concert (...). La crainte qu'une audition partielle risquât de trahir et d'amoindrir son œuvre devint une des raisons majeures de son refus. Ce fut dans ce climat d'attente, de tension et d'angoisse pourtant pleine d'illusions que le surprit la mort. »

Renaud Machart

Des discours et d'excellents interprètes

MANUEL DE FALLA : TUS OJILLOS NEGROS. Sept chansons populaires espagnoles, *Serenata Andaluza*, *Quatre pièces espagnoles*, *Fantasia Bética*, *Maria Bayo* (soprano), Alicia de Larrocha et Ricardo Roquejo (piano). GRANDE SALLE DE L'UNESCO, Paris, le 9 janvier 1996.

A l'Unesco, on aime la musique, mais on aime aussi les discours. Lors du concert inaugural de l'Année Manuel de Falla (1876-1946), célébrant les cinquante ans de la mort du compositeur espagnol, les interventions pleuvent, en français, en espagnol. Une dame croit bon de répéter ce qui est déjà écrit dans le programme, qualifie la chanteuse de « charmante », appelle le pianiste qui l'accompagne par son simple prénom. On prononce l'éloge, plat et sans intérêt, d'Alicia de Larrocha, qui semble pressée d'en finir. Sa médaille et son volumineux diplôme en main (on dirait la partition d'*Archeipel IV*, d'André Boucourechliev...), la grande dame du piano espagnol s'éclipse, disant simplement qu'elle est « très touchée ».

Au piano, Alicia de Larrocha est plus loquace. A soixante-trois ans, elle a gardé un toucher moelleux et joue la *Serenata Andaluza* (1900) et les *Quatre pièces espagnoles* (1906) sans alanguissements ni effets « folklorisants », même si ces pièces se réfèrent explicitement à des danses espagnoles traditionnelles. Elle réussit - ce qui sied si bien à de Falla - à leur donner une couleur française (on pense parfois, en moins sucré, à l'esprit des *Romances sans paroles* du jeune Fauré).

Sans pour autant réduire cette musique à l'ascèse qu'elle connaît dans les derniers opus du compositeur, Alicia de Larrocha touche juste et clair dans l'acoustique assez large de la grande salle de l'Unesco, qui, à y réfléchir, possède une sonorité rappelant la Salle Pleyel, en plus clair. Dans la *Fantasia Bética* (1919), on avouera que les doigts de l'interprète, sans la trahir, ne servent plus tout à fait aussi bien qu'autrefois la précision de la pensée et du geste. Souvent, cette pièce, la plus développée des compositions pianistiques de Manuel de Falla, nous ennuyait un peu. Emui passager, tant Alicia de Larrocha sait

faire de son chant un charme, au plus fort sens du terme.

Après une tranche accablante de nouveaux discours - mais où jamais, à l'exception d'Isabel de Falla, on n'aura parlé musique -, la soprano espagnole Maria Bayo prend place, aux côtés du pianiste Ricardo Roquejo, qui joue avec davantage de panache que de propriété. On s'ennuie que le piano soit complètement fermé, car, à aucun moment, l'émission extrêmement claire de Maria Bayo ne risque d'être gênée par son accompagnateur. Du coup, dans l'impalpable *Nana des Sept chansons populaires espagnoles* (1914), on n'entendait rien des nuances ténues du pianiste. Mais que cette jeune soprano est touchante, que sa voix fine, avec des couleurs un peu acidulées de soprano léger, est éloquent ! Elle chante avec charme la chanson andalouse *Tus Ojillos Negros* (1902-1903), premier succès public de Manuel de Falla. Ce soir, on a évité l'espagnolade de salon, ce défaut dont souffre trop la musique du compositeur lorsqu'elle est mal comprise et que ce dernier redoutait.

R. Ma.

Repères biographiques

- 1876 : naissance à Cadix.
- 1891-1900 : prend des cours au Conservatoire de Madrid et écrit de petites pièces pour piano ou de musique de chambre.
- 1902 : prend ses premières leçons auprès de Felipe Pedrell.
- 1900-1904 : tente de se faire connaître comme compositeur de zarzuela.
- 1904-1905 : *La Vie brève*, opéra en deux actes.
- 1907-1914 : Falla s'installe à Paris, où il vit dans la gêne. Il fréquente Isaac Albeniz, Ricardo Vines, Claude Debussy et Maurice Ravel.
- 1914 : retour en Espagne.
- 1936 : la mort de Federico Garcia Lorca l'affecte profondément.
- 1939 : émigre en Argentine.
- 1939-1946 : commencée en 1926, *L'Atlantide* occupe tous les soins du compositeur jusqu'à sa mort. Publication de pièces mineures.
- 1946 : mort le 14 novembre, il est enterré. Funérailles grandioses le 19 dans la cathédrale de Cordoba. Inhumation dans la cathédrale de Cadix le 9 janvier 1947.
- 1956-1961 : Ernesto Halffter, disciple favori de Falla, achève la composition de *L'Atlantide*.
- 1961 : *L'Atlantide* est créée à Barcelone.

Grenade accueille les archives du compositeur

MARIA ISABEL DE FALLA est la nièce de Manuel de Falla. Elle fréquente peu de temps son oncle, mais la rencontre restera décisive. A la mort de son oncle, elle s'occupe du rapatriement de ses archives. « Il s'agissait de mon premier contact avec les fonds qui constituent aujourd'hui les Archives Manuel-de-Falla ; je n'avais que quatorze ans, mais j'ai alors su qu'il faudrait un jour déposer tous ces documents à Grenade. Lorsque *L'Atlantide* a été donnée à Barcelone, en 1961, j'ai alors fait la connaissance de Manuel Sola y Rodriguez, maire de Grenade. En 1965, sous son impulsion, Grenade acquiert la propriété de Falla et nous constituons alors un musée. Au fil des années, nous avons augmenté le fonds par des livres, des autographes, des disques, des photos que nous avons acquises lors de ventes aux enchères. »

En 1987, nous avons créé la Fondation Manuel-de-Falla afin de préserver l'unité de notre fonds. Lors de l'incendie de l'Auditorium Manuel-de-Falla, en 1986, nous avons réfléchi à la reconstruction

de locaux permettant d'accueillir les fonds et les chercheurs. Notre nouveau centre de documentation, les Archives Manuel-de-Falla de Grenade, a été inauguré le 8 mars 1991. La mairie s'occupe des frais d'entretien des archives et nous avons également quelques donations, en sus de notre propre apport. L'ensemble des documents est accessible aux chercheurs, les autographes sont conservés et informatisés, et sept documentalistes assurent l'accueil et le fonctionnement. Nous recevons des chercheurs du monde entier. Nous publions également des inédits et de nouvelles éditions musicologiques sous le label Manuel de Falla Ediciones. C'est à Grenade que devaient se trouver tous ces documents, une ville où, selon le poète Juan Ramon Jimenez, Falla « s'en alla à la recherche de silence et de temps », une ville qui « lui donna en outre l'harmonie et l'éternité... »

★ Archivo Manuel-de-Falla, Paseo de los Martires, s/n, Alhambra, 18009 Granada (Espagne). Tél. : 34-58-22-84-63. Fax : 34-58-22-41-19.

« Richard II », la tragédie d'un homme au tournant de l'histoire

A Bobigny, Deborah Warner dirige avec succès la troupe du National Theater de Londres

Après *Electra* en 1992, la Maison de la culture de Bobigny reçoit une nouvelle fois un spectacle de l'Anglaise Deborah Warner que ses partis pris ra-

diaux et une esthétique renouvelée ont placée sur le haut des scènes européennes. Le metteur en scène dirige aujourd'hui *Richard II*, de Shakes-

peare, production du Royal National Theater de Londres créée, avec succès, en juin 1995 et qui sera présentée au Festival de Salzbourg 1996.

RICHARD II, de William Shakespeare. Mise en scène : Deborah Warner. Avec Fiona Shaw et la troupe du Royal National Theater de Londres. Spectacle en langue anglaise non surtitré. MAISON DE LA CULTURE DE BOBIGNY, 1, boulevard Lénine, 93 Bobigny. Du mardi au samedi, à 19 h 30 ; le dimanche, à 15 h 30. Tél. : 41-60-72-72. Durée : 3 h 30. 100 F et 140 F. Jusqu'au 28 janvier.

Voilà bien une pièce de Shakespeare actuelle et dérangeante. A un moment où l'Angleterre s'interroge sévèrement sur la pérennité de la couronne et du royaume, à un moment où la France vient de porter en terre celui que l'on tient assez unanimement pour le dernier monarque républicain, *Richard II* met en scène, pour la première fois dans l'histoire du théâtre shakespearien, la déposition d'un roi (puis son assassinat, ce qui est plus ordinaire...). C'est on ne peut plus actuel, effectivement, et dérangeant en ce que le texte se garde bien de donner une quelconque solution pour tous ceux qui devront survivre à un système révolu tandis qu'il magnifie un ordre politique, religieux et social qui appartient déjà au passé.

Richard II s'articule autour d'un monologue du deuxième acte que les Anglais connaissent par cœur, dit par Jean de Gand, oncle mourant du roi Richard qui s'approprie ses biens ; il est inter-

prété ici par un acteur magnifique, Graham Crowden, qui a joué aux côtés des plus grands (Rex Harrison, Alec Guinness, Albert Finney...) : « Angleterre, nourrice, mère féconde des princes vraiment royaux, redoutables par leur race, fâmeux par leur naissance, qui, au service de la chrétienté et de la vraie chevalerie, ont porté la renommée de leurs exploits jusque dans la rebelle Judée (...) Vis dans ton infamie, mais que ton infamie ne meure pas avec toi ! Et puissent ces derniers mots être à jamais tes bourreaux ! » Shakespeare écrit cela en 1595, presque un siècle avant la déclaration des droits de 1689 qui verra la monarchie parlementaire succéder à la monarchie de droit divin, et surtout à quelques années de la mort d'Elizabeth I^{re} que le séducteur duc d'Essex, retour d'Irlande, voulait déposer en 1601. Autant dire que la pièce était tellement prémonitrice qu'elle en fut interdite.

En demandant à la décoratrice Hildegard Bechtler de construire un décor qui tient à la fois de la salle du trône, de l'arène des joutes médiévales, de la Chambre des communes, de la nef d'une cathédrale et peut-être aussi du musée, galerie de bois où, avant que ne commence le spectacle, sont disposés sept piédestals sur lesquels le public, installé sur deux gradins qui se font face, distingue les objets essentiels du drame à venir, le metteur en scène Deborah Warner s'est placé délibérément en ces lieux où basculent l'histoire et le destin des

hommes. Les hommes, évidemment, il en sera question, et plus particulièrement de deux d'entre eux, Richard bien sûr, dans la voix et le corps d'une femme, Fiona Shaw, l'une des actrices les plus constamment passionnantes des scènes européennes, et Bolingbroke, futur Henry IV, son cousin, interprété par David Threlfall, on ne peut plus anglais, shakespearien, et donc juste. Il se trouve que la nature, si chère à Shakespeare, a donné aux deux acteurs un physique de luneaux. Et de cette géométrie, la mise en scène joue en virtuosité et dit très vigoureusement son parti : Richard et Henry sont les deux visages d'un même homme, d'une même chair, d'un même sang, la manifestation concomitante de la douceur et de la violence, du passé et de l'avenir, de l'ordre et du mouvement, de la monarchie et de la révolution.

MATÈRE BRUTE

Ce parti pris permet de débarrasser la pièce de sa lecture habituelle, soit un roi préférant aux affaires du royaume une vie oisive, dissolue, tout entière consacrée aux jeux des amours plus ou moins interdites ; Deborah Warner ne cite la religion que pour mieux s'en défaire. Elle qui est familière des Grecs - son *Electra* présentée en 1992 à Bobigny était un chef-d'œuvre de violence et d'émotion - sait que les dieux, s'ils existent, lassés des hommes, ont déserté depuis longtemps la scène du monde. A peine en en-

tend-on l'écho diffus dans les airs liturgiques chantés par quatre choristes invisibles. Pas non plus ici une trace de romantisme : les décors, les costumes, les lumières, le jeu des dix-neuf acteurs sont d'une matière brute, et même quelquefois brutale - Deborah Warner balance dans les balustrades, avec une rudesse incroyable, les objets et les corps qui passent à sa portée.

Seul demeure le face-à-face d'un homme avec lui-même. Et cette confrontation est d'autant plus étonnante que cet homme est jeune, presque un enfant encore, souvent agaçant dans ses manières idiotes - il peut sucer son pouce quand les vents contraires se soulèvent -, ses pieds ne touchant même pas le sol quand il s'essaye à monter sur son trône... Cette figure adolescente, agitée, narcissique et extravertie à la fois, ressemble à celle des êtres d'aujourd'hui, ce qui dit assez combien la communauté des hommes a bien de la peine à se réformer. Par-dessus tout, on ne peut manquer d'identifier à la famille capricieuse, consanguine, incestueuse, des hommes et des femmes politiques qui ont fait d'oublier l'intérêt collectif quand le pouvoir les prend et qu'ils en dépecent leurs mandats électifs. *Richard II* ou l'enfance d'un monde paradoxal et terriblement humain, servi en anglais par la troupe d'un Royal National Theater en haute forme.

Olivier Schmitt

Trompette et piano à travers un plancher

LA STATION CHAMPBAUDET, d'Engène Labiche. Mise en scène : Anne-Marie Lazzarini. Avec Laurence Fèvre, Philippe Lebas, Didier Lesour, Claude Guedj... ARTISTIC-ATHÉVAINS, 45 bis, rue Richard-Lenoir, Paris 11^e. M^{re} Voltaire. Les mardi, vendredi, samedi, à 20 h 30. Les mercredi et jeudi à 19 heures. Les samedi et dimanche à 16 heures. 150 F.

Un architecte sans commandes aime la jeune épouse, douée pour le piano, d'un très ténébreux inspecteur des Postes dont les heures de travail ne sont pas régulières. Ce ménage habite un modeste troisième étage. L'architecte doit savoir quand il peut monter sans danger. Il découvre qu'au deuxième habite une veuve, M^{re} Champbaudet. Sous le prétexte de construire, sur la tombe du mari, une stèle, l'architecte vient

chaque jour titiller cette jeune solitaire, avec, dans sa poche, une petite trompette. Quand la veuve s'en va aux toilettes ou à la cuisine, l'architecte sonne un coup de trompette. La femme du postier, qui n'est pas sourde, se met au piano, et joue *l'air du bon tabac* si son homme est parti. Marie trompe ton pain s'il est au foyer. C'est ce que l'architecte appelle sa « station Champbaudet ».

A partir de cette donnée à la fois tordue et simple, Eugène Labiche expédie, tambour battant, une cascade de surprises, de hasards, d'accidents, aussi ingénieux que stupides, aussi comiques que douloureux, aussi incroyables qu'après tout plausibles. Le bonheur d'Eugène Labiche, c'est qu'il est aussi frais et alerte que La Fontaine, celui des *Fables*. D'ailleurs les clowns de Labiche sont si peu « humains », dans leur agilité à se noyer sans perdre pied, que, plutôt que pianiste, architecte, ou postier, ils sont hiron-

delle, cristallins d'épave. Ils sont musiciens, mais ils ne jouent que pour eux-mêmes. Ils sont musiciens, mais ils ne jouent que pour eux-mêmes.

Labiche, c'est du génie pur. Du théâtre pour rien. Le non-sens gratuit. La brise du matin, sans mazout d'aucune sorte. Pour piloter cette coque de noix, délicate, sans la faire sombrer, il faut des doigts de fée. Exactement les doigts d'Anne-Marie Lazzarini, qui fait jouer ses acteurs comme seuls jouent encore les enfants avec leurs cordes à sauter, leurs saux et leurs pelles sur la plage, leurs pipes à bulles de savon. Ils sont merveilleux, Laurence Fèvre (la veuve de la station), Philippe Lebas (l'architecte mélomane), Frédérique Lazzarini (une paumée qui s'appelle Victoire), tous...

C'est le premier spectacle du théâtre tout neuf Artistic-Athévains. Il commence sur des chapeaux de roue.

Michel Cournot

Les nouveaux danseurs de La Mama de New York sont à Paris

EROS, de et par Maureen Fleming, dans le cadre d'« Hommage à La Mama ». David Moody (lumières), Joel Giguere (effets spéciaux). Jusqu'au 16 janvier, 20 h 30. MAISON DES CULTURES DU MONDE, 101, bd Raspail, 75006 Paris. Tél. : 45-44-41-42. De 80 F à 100 F.

La Mama de New York est à Paris ! Il serait vain de chercher la troupe bigarrée, provocante, qui scandalisait les bien-pensants dans les années 60-70. A cette époque, dès que La Mama s'installait à Rome, à Paris, à Amsterdam, à Copenhague, les comédiens, les dan-

seurs, les chanteurs, affluaient, se battaient pour suivre les ateliers, participer aux spectacles de rue, briser les conformismes. Aujourd'hui, Ellen Stewart, créatrice du Théâtre La Mama en 1963, n'est pas venue avec sa troupe - et c'est dommage ! - mais seulement accompagnée de deux danseurs. Dans le cadre d'un hommage que lui rend la Maison des cultures du monde, elle a choisi de présenter John Kelly et Maureen Fleming, inconnus à Paris. L'un s'inspire de la peinture d'Egon Schiele, l'autre prend Eros pour modèle.

« En 1965, nous étions au Centre américain, boulevard Raspail, avec America Hurrah, raconte Ellen Stewart. Dans cette pièce de Jean-Claude van Hall, un énorme mannequin dévissait tout dans sa chambre de motel. Des péris immenses emplissaient alors l'espace. Ces éléments du décor étaient signés Robert Wilson. Il fait partie de ceux qui ont commencé avec La Mama. Après la première de la pièce, le directeur du Centre américain m'a donné vingt-quatre heures pour déguerpir de Paris ! »

Ellen Stewart arbore une magnifique chevelure blanche domptée par quelques tresses éparées. Quel âge ? Celui de son énergie restée intacte. En 1966, dans un entretien donné au *New York Post*, elle reconnaissait être déjà grand-mère. Étrange destinée que celle de cette Notre américaine, née à Alexandria, en Louisiane, qui, en arrivant à New York, en 1950, rêvait de créer des vêtements. Elle travailla pour le magasin Saks pendant sept ans, avant de commencer l'aventure de La

Mama - son frère voulait devenir metteur en scène - qu'elle autoprofessionnalisa longtemps avec son travail de designer à succès.

« Robert Wilson a débuté à La Mama, mais aussi Tom O'Horgan, qui mit en scène plus de cinquante pièces avant de triompher à Broadway avec *Hair*. Chaque saison, nous programmons plus de soixante productions, toujours fidèles à notre idée de découvrir des nouveaux talents. » C'est elle qui lance André Serban, donne sa chance à Tom Shepard, invite pour la première fois, aux Etats-Unis, le Polonais Jerzy Grotowski, le Japonais Tanaka Min. La Mama s'est révélée aussi un fameux tremplin pour la danse : Meredith Monk, Donald Byrd, Mimi Gairard, Kei Takai, Douglas Dunn, les Tockadero, une bande de garçons travestis qui donne des versions très personnelles du répertoire classique. Plus récemment, au début des années 80, Karole Armitage, l'enfant terrible échappée de chez Merce Cunningham, David Rouseve, créole en rupture de Princeton, y donnent leurs premiers spectacles...

AXES IMPOSSIBLES

Une fausse note pourtant : celle de Bill T. Jones et d'Arnie Zane. « Bill et Arnie répétaient à La Mama quand ils décidèrent, quelques jours avant la première, de jouer à la Brooklyn Academy of Music. Ils étaient pressés de réussir ! », dit Ellen Stewart.

John Kelly et Maureen Fleming, qu'elle présente à Paris, sont à La Mama depuis plus de dix ans. Lui vient des Ballets Tockadero. Elle,

posée sur un podium ou allongée sur le sol, nue, sculptée par des lumières, se livre à un numéro de contorsionnisme qui doit beaucoup au buto japonais. Elle a étudié avec Tanaka Min et Kazuo Ohno. Cette danseuse étourdie avec Eros. Elle dépile son corps selon des axes impossibles. On ne sait jamais si elle bouge un bras, une jambe, tant le mouvement est lent, sa direction masquée jusqu'au dernier moment. Autour des postures que tient Maureen Fleming, celles du *Kama-sutra* indien s'adressent à des débutants. La danseuse est à la fois l'homme, la femme, un amas de pierres, une statue taillée dans un marbre digne de Rodin.

Maureen Fleming, bloquée par les tempêtes de neige, arrivée à Paris quelques heures avant le spectacle, privée de la moitié de son matériel, tout pourtant à danser. On garde le souvenir, presque insupportable, des arcs qu'elle tend avec son cou. Les lacs que déroulent sa colonne vertébrale l'apparentent au serpent.

« Sans tous ces artistes, j'aurais été zéro », conclut Ellen Stewart. Après Zagreb et Dubrovnik, où elle animera des ateliers, elle s'enverra pour les Philippines travailler avec des danseurs de différents tribus. Puis elle se rendra au Vietnam créer un *Dionysos* avec les marionnettes de Teodora Skpitares. John Kelly sera *Dionysos*. En mai, Ellen Stewart attendra en Crète, et, en juillet, à Spoleto, résidence d'été du Théâtre La Mama.

Dominique Fritard

DANS LES THÉÂTRES

LE PRINCE TRAVESTI

de Marivaux. Mise en scène de Brigitte Jaques. Avec Laurent Rogero, Pascal Vannson, Florence Marquier, Sonia Millot, Philippe Ricard... THÉÂTRE DE LA COMMUNE, 2, rue Edouard-Poisson, 93 Aubervilliers. Tél. : 48-33-16-16. Mercredi à 19 heures ; mardi au samedi à 20 h 30 ; dimanche à 16 heures. 70 F à 130 F. Durée : 2 h 30. Jusqu'au 28 janvier.

Disons-le tout net : *Le Prince travesti* n'est pas la meilleure pièce de son auteur, tant elle mêle, sans attendre à la fusion parfaite, la tradition de la commedia dell'arte à celle des codes purement classiques. Le sachant, manifestement, le metteur en scène surmonte le handicap en valorisant autant que faire se peut le rôle d'Arlequin (jolie performance de Pascal Vannson), dont la faiblesse des répliques est compensée par une présence accrue et des jeux de scène très réjouissants. Du coup, les amours contrariées d'une princesse (déjà rattrapée par son âge) et d'un jeune prince travesti sous les oripeaux d'un guerrier (pour apprendre un peu des lois du vaste monde) passent au second plan. Mais la passion contrariée de la belle Hortense (Sonia Millot, fervente) donne à ce menuet du sentiment une chaleur réjouissante dans le décor très simple et fort beau de Jean Haas. Au bout du compte, la performance des novices du jeune Théâtre d'Aquitaine est très acceptable.

O. S.

TOC !

d'après Dantel Harms. Mise en scène : Olivier Maurin. Par la compagnie Lhoré Dana. THÉÂTRE DE LA CITÉ INTERNATIONALE, 21, boulevard Jourdan, Paris-14^e. Tél. : 45-89-38-69. RER B : Cité internationale. Du lundi au samedi à 21 heures ; jeudi 19 h 30 ; dimanche 17 heures ; relâche le mercredi. 40 F à 110 F. Durée : 1 heure. Jusqu'au 12 février.

Lhoré Dana, jeune compagnie lyonnaise, s'installe à Paris précédée d'une réputation flatteuse. Et il est vrai qu'Olivier Maurin, avec trois fois rien, invente un joli théâtre de tréteaux. D'autant que ses cinq jeunes acteurs ne négocient pas leur engagement. Ils servent ici l'humour narquois, subversif, de Dantel Harms, avec une verve et une bonne dose de violence, qui gagne en toute justice l'approbation du public. *Tox !* ou « la stupéfaction dans laquelle une idée nouvelle plonge une personne qui n'y est pas préparée » : les petits fragments d'écriture rassemblés ici sont autant d'accidents, de chocs, d'imperfections, de manifestations d'on ne sait quelle douleur intime, qui déclenchent le rire et, presque aussitôt, une mélancolie autrement glacée.

O. S.

CONCERTS

MERCREDI 17 JANVIER 12 H 45

THÉÂTRE DU CHÂTELET

MIDIS MUSICAUX

Michael Schade, David Aronson,

Beethoven, Schubert, Brahms

MERCREDI 17 JANVIER 20 H

AUDITORIUM DU LOUVRE

Boris Bilkha, Michel Dalberto,

Schubert, Debussy

Tél. : 40-20-52-29. Rés. 100 à 85 F

Salle Pleyel

ma 17, je 18, sa 19, di 20 h 30

ORCHESTRE DE PARIS

direction : Semyon BYCHKOV

F. Pollet, J. Irwin,

R. Sacca, R. Scandiatuzzi

Chœur de l'Orchestre de Paris

DEBUSSY

ROSSINI (Staccato)

90 à 320 F - Tél. : 45-63-07-96

VENDREDI 19 JANVIER 12 H 45

THÉÂTRE DU CHÂTELET

MIDIS MUSICAUX

Ensemble Concordia

REGGER, YUN, CHOSTAKOVITCH

SAMEDI 20 JANVIER 20 H

THÉÂTRE DU CHÂTELET

MUSIQUE ET LITTÉRATURE

Solistes de l'InterContemporain

KURTAG, STRAVINSKY

LUNDI 22 JANVIER 12 H 45

THÉÂTRE DU CHÂTELET

MIDIS MUSICAUX

Jean-Marc Volta, Carlos Dourthé,

Eric Le Sage, piano

GLINKA, BRAHMS

LUNDI 22 JANVIER 20 H

AUDITORIUM DU LOUVRE

CARTE BLANCHE AUX VENTS

C. TETSLAFF, JUILLET, violons

T. TETSLAFF, violoncelle

PASQUIER, contrebasse

KAN, clarinette

CAZALET, VERTON, cors

DAMIANO, basson

BEETHOVEN, SCHUBERT

Pl. 130 F. Rés. 100, 85 F - 40-20-52-29

CINÉMA

A la recherche

du film perdu

36 15 LEMONDE

22 F la séance

CINÉMA

La prochaine

séance

36 15 LEMONDE

22 F la séance

LUNDI 22 JANVIER 20 H 30

SALLE GAYEAU

LES LUNDIS MUSICAUX

Thierry FELIX

Baryton basse

Schubert-Debussy

Tél. rés. : 49-53-05-07

MERCREDI 24 JANVIER 20 H 30

SALLE GAYEAU

Grands Répétiteurs

Stephen KOVACEVICH

Bach-Beethoven-Schumann-Schubert

Tél. rés. : 49-53-05-07

JEUDI 25 JANVIER 20 H 30

SALLE GAYEAU

Théo WANDERER

Mendelssohn-Brahms-Chostakovitch

Tél. rés. : 49-53-05-07

VEN. 26 SAM. 27 JANVIER 20 H

IRCAM

Centre Georges Pompidou

ensemble INTERCONTEMPORAIN

26 et 27 janvier

20 h

Ircam, Espace de projection

44 78 48 16

Shuya Xu

Danse/Chorégraphie, création,

commande de l'Ensemble

Intercontemporain

Fausto Romitelli

Ensemble, création, commande de l'Ircam

Thomas Adès

Living Toys, création française

Kaija Saariaho

Amor, œuvre réalisée à l'Ircam

Françoise Kubler, soprano

Sophie Chavier, flûte basse

Jean-Guillaume Queyria, violoncelle

Ensemble Intercontemporain

Ed Spanjaard, direction

Technique Ircam

Laurent Pottier, Ramón González-Arroyo, assistants musicaux

AQAKHAN ABDULLAEV

"UN DES GRANDS MAÎTRES DU MUGAM D'AZERBAÏDJAN"

DU 18 AU 21 JANVIER

101, BD RASPAIL-PARIS

45 44 41 42

Philippe Herreweghe explore Schumann

Le chef poursuit son défrichage d'un répertoire symphonique décrié



L'ORCHESTRE SCHUMANNIEN a longtemps souffert d'une réputation désastreuse : on le disait lourd, mal sonnant, et Mahler n'hésitait pas, au début du siècle, à « réviser » ses quatre Symphonies. La contribution des chefs issus du baroque permettra-t-elle de mettre définitivement à bas ces clichés ? Après Goodman, Nottbohm, Derek Salomons ou Harnoncourt, Herreweghe est l'un des nombreux « baroqueux » à s'intéresser à Schumann, avec la sollicitude d'un médecin se penchant au chevet d'un malade. Et, surtout, avec la ferveur d'un chef que le romantisme inspire et enflamme.

Le début de ce cycle, l'an dernier, était de bon augure : on y

entendait une *Deuxième symphonie* débordante d'esprit. La suite de ce projet propose la *Troisième symphonie* et l'*Ouverture Manfred*. Herreweghe n'avait certes pas en la main très heureuse en choisissant Christoph Colin pour le Concerto pour violoncelle, mais, cette fois, la présence d'Andreas Staier, artiste pétillant et concertiste chaleureux, devrait faire du Concerto pour piano l'un des grands moments de la soirée.

★ Sceaux (92). Les Gémeaux, 49, avenue Georges-Clemenceau. 20 h 45, le 15. Tél. : 46-61-36-67. 140 F. Et au Théâtre des Champs-Élysées, à 20 h 30, le 16. Tél. : 49-52-50-50. De 40 F à 290 F.

UNE SOIRÉE À PARIS

Duras/Percec
Marguerite Duras et Georges Percec sont à l'affiche d'une même soirée au Théâtre de la Gaîté-Montparnasse. La première avec *Les Eaux et forêts*, mise en scène de Tatiana Vialle, et trois comédiens : Aurèle Clément, Elisabeth Depardieu et Jacques Spiesser. Le second, avec *Quel petit vélo à guidon chromé au fond de la cour ?*, mise en scène d'Isabelle Nanty, où l'on retrouve Jacques Spiesser seul en scène.

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse, 26, rue de la Gaîté, Paris 14^e.

VO : Duras et Edgar-Quinet. A partir du 16 janvier : 20 h 30, du mardi au samedi ; 17 h 30, samedi ; 17 heures, dimanche. Tél. : 43-22-16-18. De 120 F à 220 F. - 50 F jusqu'au 23 janvier.

Rashid Khan
L'un des grands chanteurs de l'Inde, maître du khayal, genre classique fortement influencé par la civilisation moghole, le musulman Rashid Khan sera accompagné par un non moins grand violoniste, le professeur V. G. Jog et

un joueur de tabla réputé, le Bengali Tammy Bose. Puissance, souplesse d'une voix travaillée pendant plus de dix ans avec le maître de la *ghazna* (l'école) de Rampur, Ustad Nissar Hussain Khan.

Théâtre de la Ville, 2, place du Châtelet, Paris 4^e. M^o Châtelet. 20 h 30, le 15. Tél. : 42-74-22-77. 80 F.

Cirque à La Villette
Depuis *Parade*, créé en 1977, par l'illustre trio Cocteau-Massine-Picasso, sur la musique iconoclaste de Satie, le cirque et ses figures péripétieuses ont toujours attiré les chorégraphes. Ici, c'est le Hongrois Josef Nadi, amoureux de l'illusion et de l'escamotage, qui met en scène *Le Cid* du caméléon avec les élèves du Centre national des arts du cirque de Châlons-sur-Marne.

Espace Chapiteaux du parc de La Villette, 211, avenue Jean-Jaures, Paris 19^e. M^o Porte-de-Pantin. 20 h 30, les 16, 17, 18, 19 et 20 janvier ; 15 h 30, le 21. Tél. : 49-87-50-50 et 40-35-40-45. 80 F et 100 F.

MUSIQUE

Une sélection à Paris et en Ile-de-France

LUNDI 15 JANVIER

Nathalie Stutzmann (contralto), Inger Sodergren (piano)
Œuvres de Schubert, Brahms, Mahler : *Lieder*. Fauré, Debussy : *Métopes*. Salle Gaveau, 45, rue La Boétie, Paris 8^e. M^o Miromesnil. 20 h 30, le 15. Tél. : 49-53-05-07. De 135 F à 350 F.

Olga Borodina (mezzo-soprano), Larissa Gergienko (piano)
Œuvres de Tchaïkovski et mélodies russes. *Théâtre des Champs-Élysées*, 15, avenue Montaigne, Paris 8^e. M^o Alma-Marceau. 20 h 30, le 15. Tél. : 49-52-50-50. De 50 F à 350 F.

Orchestre des Champs-Élysées
Schumann : *Manfred*, ouverture, Concerto pour piano et orchestre, ouverture, Symphonie n° 3. Andreas Staier (piano). La Chapelle royale, Philippe Herreweghe (direction). Sceaux (92). Les Gémeaux, 49, avenue Georges-Clemenceau. M^o Bourg-la-Reine. 20 h 45, le 15. Tél. : 46-61-36-67. 140 F.

Et au Théâtre des Champs-Élysées, à 20 h 30, le 16. Tél. : 49-52-50-50. De 40 F à 290 F.

MARDI 16 JANVIER

Le Tiro d'argent
Œuvres de Reich, Joplin, Pécou, Arnold, Katsenelson, Szymanowski. *Théâtre du Renard*, 12, rue du Renard, Paris 4^e. M^o Hôtel-de-Ville. 19 heures, les 16, 17, 18, 19, 20, 23, 24, 25, 26, 27 et 30, jusqu'au 24 février. Tél. : 42-71-46-50. 120 F.

Orchestre des Champs-Élysées
Schumann : *Manfred*, ouverture, Concerto pour piano et orchestre, Symphonie n° 3. Andreas Staier (piano). *Théâtre des Champs-Élysées*, 15, avenue Montaigne, Paris 8^e. M^o Alma-Marceau. 20 h 30, le 16. Tél. : 49-52-50-50. De 40 F à 290 F.

Académie de l'Île Saint-Louis
Œuvres de Saint-Saëns, Minuscules arméniennes pour orchestre, Agnès Mellon (soprano), Pascal Bertin (alto), Marc Veilleux (violin). *Eglise Saint-Louis-en-l'Île*, 18, rue Saint-Louis-en-l'Île, Paris 4^e. M^o Pont-Marie. 20 h 45, le 16. Tél. : 44-62-70-50. Location Frac, Virgin. De 90 F à 130 F.

MERCREDI 17 JANVIER

Michael Shade (ténor), David Aronson (piano)
Œuvres de Beethoven, Schubert et Brahms.

Théâtre des Champs-Élysées, 15, avenue Montaigne, Paris 8^e. M^o Alma-Marceau. 20 h 30, le 17. Tél. : 49-52-50-50. De 50 F à 350 F.

Boris Beldin (violon), Michel Dalberto (piano)
Schubert : *Sonnetes pour violon et piano* D 384 et D 385, *Fantaisie pour violon et piano* D 934, *Grand Duo* D 574.

Auditorium du Louvre, accès par la pyramide, Paris 1^{er}. M^o Louvre, Palais-Royal. 20 heures, le 17. Tél. : 49-52-50-50. De 50 F à 220 F.

Philippe Bernold (flûte), Laurent Cabasso (piano)
Œuvres de Schubert, Prokofiev.

Salle Gaveau, 45, rue La Boétie, Paris 8^e. M^o Miromesnil. 20 h 30, le 17. Tél. : 49-53-05-07. De 90 F à 200 F.

JEUDI 18 JANVIER

Christian Tetzlaff (violin)
Bartok : *Sonate pour violon seul*. Bach : *Partita pour violon BWV 1004*.

Auditorium du Louvre, accès par la pyramide, Paris 1^{er}. M^o Louvre, Palais-Royal. 12 h 30, le 18. Tél. : 40-20-52-29. De 50 F à 60 F.

Eric Le Sage, Hüseyn Sermet (piano)
Debussy-Ravel : *Nocturnes pour deux pianos*. Stravinsky : *Pétrouchka*. Rachmaninov : *Suite pour deux pianos*.

Musée d'Orsay, 1, rue de la Bellechasse, Paris 7^e. M^o Solferino. 18 h 45, le 18. Tél. : 40-49-17-70 F.

Pierrot Linaire, il était deux fois d'après Schoenberg. Ensemble 2-2m, Paul Miléano (direction), Sophie Boulin, Jerry Kleys (mise en scène).

Pierrot Opéra, 200, quai de Jemmapes, Paris 10^e. M^o Jaurès, Louis-Blanc. 21 heures, les 18, 19, 20, 23, 24, 25 et 27 ; 17 heures, les 21 et 28, jusqu'au 25 février. Tél. : 49-49-08-15. De 90 F à 120 F.

Œuvres de Schubert, Prokofiev. *Théâtre des Champs-Élysées*, 15, avenue Montaigne, Paris 8^e. M^o Alma-Marceau. 20 h 30, le 20. Tél. : 49-52-50-50. De 50 F à 350 F.

Aquiles Delle Vigne (piano)
Mozart : *Fantaisie pour piano*, *Sonate pour piano*. Liszt : *Sonnet de Pétrarque* n° 123. Beethoven : *Sonate* op. 111.

Salle Gaveau, 45, rue La Boétie, Paris 8^e. M^o Miromesnil. 20 h 30, le 20. Tél. : 49-53-05-07. De 75 F à 200 F.

DIMANCHE 21 JANVIER

Quintette Hagen
Mozart : *Quintette à cordes KV 516*. Brahms : *Quintette à cordes* op. 88. Gérard Knafl (alto).

Théâtre des Champs-Élysées, 15, avenue Montaigne, Paris 8^e. M^o Alma-Marceau. 11 heures, le 21. Tél. : 49-52-50-50. 100 F.

Œuvres de Stravinsky, Opitz, Scarlatti, Gabriel, Lambert, Marais, Campra et Haendel. *Eglise Saint-Ephrem-le-Syriaque*, 17, rue des Carmes, Paris 5^e. M^o Maubert-Mutualité. 17 h 30, le 21. Tél. : 34-51-36-46. 100 F.

Orchestre des Concerts Lamoureux
Œuvres de Mozart, Puccini, Wagner, Bernstein, Weill et Gershwin. François

VENREDI 19 JANVIER

Ensemble Ultrà
Musique profane de Guillaume de Machaut et l'ars Nova.

Musée national du Moyen Âge - Thermes de Cluny, 4, place Paul-Painlevé, Paris 5^e. M^o RER Châtelet-Les Halles. 12 h 30, le 19 ; 15 heures, le 20. Tél. : 46-34-51-17. 53 F.

Il Seminario musicale
Calderà : *Médée à Corinthe*. Conelli : *Sonate d'Église*. Clémambault : *Pyrame et Thésbé*. Galuppi : *Motet*. Veronique Gens (soprano), Peter Harvey (basse), Gérard Lesne (basse-contre, direction).

Théâtre de la Ville, 2, place du Châtelet, Paris 4^e. M^o Châtelet. 18 heures, le 19. Tél. : 42-74-22-77. 80 F.

Le Roi Roger
de Szymanowski. Wojciech Drabowicz (Roger II), Zofia Klanczowska (Roxana), Piotr Kusiewicz (Edris), Ryszard Milewicz (le berger), Mistrze et chœur de Radio-France. Orchestre national de France, Charles Dutoit (direction).

Théâtre des Champs-Élysées, 15, avenue Montaigne, Paris 8^e. M^o Alma-Marceau. 20 heures, le 19. Tél. : 49-52-50-50. De 60 F à 250 F.

Frederica von Stade (mezzo-soprano), Martin Katz (piano)
Œuvres de Mahler, Debussy, Copland, Fauré, Scarlatti.

Salle Pleyel, 252, rue du Faubourg-Saint-Honoré, Paris 8^e. M^o Ternes. 20 heures, le 19. Tél. : 45-61-53-00. De 80 F à 150 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

SAMEDI 20 JANVIER

Maurice Bourgue (hautbois), Viktoria Mullova (violin), Membres de l'Ensemble Mullova

Haydn : *Trio pour hautbois, violoncelle et piano*. Brahms : *Trio pour clarinette, violoncelle et piano* op. 114. Bartok : *Contrastes pour clarinette*. Stravinsky : *L'Histoire du soldat*, suite. Prokofiev : *Quintette*.

Théâtre des Champs-Élysées, 15, avenue Montaigne, Paris 8^e. M^o Alma-Marceau. 20 h 30, le 20. Tél. : 49-52-50-50. De 50 F à 350 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

SAMEDI 20 JANVIER

Maurice Bourgue (hautbois), Viktoria Mullova (violin), Membres de l'Ensemble Mullova

Haydn : *Trio pour hautbois, violoncelle et piano*. Brahms : *Trio pour clarinette, violoncelle et piano* op. 114. Bartok : *Contrastes pour clarinette*. Stravinsky : *L'Histoire du soldat*, suite. Prokofiev : *Quintette*.

Théâtre des Champs-Élysées, 15, avenue Montaigne, Paris 8^e. M^o Alma-Marceau. 20 h 30, le 20. Tél. : 49-52-50-50. De 50 F à 350 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

Œuvres de Chopin. Liszt. Schumann. Courbovoile (92). Espace Carpeaux, 15, boulevard Aristide-Brion. 20 h 45, le 19. Tél. : 46-67-00-00. De 70 F à 90 F.

RTL et France-Info accroissent leur audience selon Médiamétrie

Si RTL, avec 18,1 % d'audience contre 17,6 % en septembre-octobre 1995, demeure, et de loin, la première radio de France et accroît à nouveau son avantage, France-Info est la radio qui monte. La deuxième « vague » Médiamétrie, publiée lundi 15 janvier, qui mesure l'audience des stations réalisant plus de 2 points d'audience cumulée pendant les mois de novembre et décembre, confirme la progression de la station d'information en continu : France-Info réalise 11,6 % d'audience cumulée, contre 10,6 % en septembre-octobre 1995 (9,3 % en novembre-décembre 1994). Avec 2,3 % d'audience de plus en un an, France-Info a donc gagné un million d'auditeurs. Les mouvements de grève qui ont eu lieu du 24 novembre au 16 décembre ont contribué à cette montée d'audience.

« Mais pas seulement. C'est aussi une progression structurelle. Ce résultat est une prime à l'innovation et à la créativité », précise Patrice Duhamel, directeur général de Radio-France.

France-Info s'installe donc au troisième rang, après RTL et France-Inter qui obtient 11,7 % (contre 11,2 % en septembre-octobre 1995 et 11,6 % en novembre-décembre 1994). Cette quasi-égalité entre la station principale de Radio-France et sa cadette illustre, selon Patrice Duhamel, leur « complémentarité ». Europe 1, qui avait amorcé lors de la précédente vague Médiamétrie une remontée prometteuse - 9,6 % en avril-juin 1995, mais 10 % en septembre-octobre 1995 - renforce ce dernier résultat et obtient

10,1 %. En revanche, RMC, après un léger sursaut dû notamment à sa nouvelle grille et à l'arrivée de Jean-Pierre Foucault à la direction d'automne, tombe à 3,7 % contre 4 % en septembre-octobre 1995 et en novembre-décembre 1994. NRJ réalise 10,6 % (contre 10,9 % lors de la dernière vague) et se situe ainsi à la quatrième place.

V. Ca

★ Cette enquête « 75 000 radios » a été réalisée en novembre et en décembre 1994 pour la période lundi-vendredi auprès des quinze ans et plus ; 1 point d'audience cumulée représente 461530 auditeurs.

■ PRESSE : « Le Figaro » célèbre lundi 15 janvier le 170^e anniversaire de sa première édition lancée le 15 janvier 1826, au rythme d'abord hebdomadaire, par l'écrivain et homme politique Étienne Arago (frère de l'astronome François Arago) et le chansonnier Maurice Alhoy. Le quotidien-vedette du groupe Hershant publie pendant plusieurs jours, à partir du 15 janvier, des chroniques écrites par des écrivains (Balzac, Maupassant, Zola, George Sand, Colette, Jean Cocteau, Paul Morand, Paul Valéry et François Mauriac) parues dans les colonnes du journal qui dès sa parution s'était mis sous le patronage de Beaumarchais. La série débute par un article de Marcel Proust, intitulé « Journées de lecture », publié à la « une » du Figaro, le 20 mars 1907.

RFO sous le choc des mesures ministérielles

La chaîne d'outre-mer ne pourra plus diffuser certaines images de TF 1. Le personnel s'inquiète, la direction reste confiante

LES PERSONNELS de la Radio-Télévision française d'outre-mer (RFO) sont sous le choc après l'annonce, jeudi 11 janvier, par le ministre de l'Outre-mer Jean-Jacques Peretti, des mesures concernant l'audiovisuel dans les DOM-TOM. Parmi elles figurent notamment la suppression de la publicité sur le deuxième canal de RFO (RFO 2), en échange de compensations financières ; la réduction « dans des proportions importantes des 1996 » de l'accès gratuit de RFO aux images de TF 1 ; l'alignement, le 1^{er} juillet, des règles régissant la publicité de RFO radio sur celles applicables à Radio-France (qui interdit la publicité de marques mais autorise celle sur la distribution).

Ces décisions ont été prises après une rencontre entre Jean-Jacques Peretti et les responsables du Syndicat des professionnels de l'audiovisuel des départements d'outre-mer (SPADOM). Ces derniers ont exposé au ministre leur inquiétude face aux difficultés rencontrées par les télévisions et radios privées. En répondant à ces craintes par des mesures, le gouvernement a voulu montrer son « attachement au pluralisme de l'information et à l'existence d'un secteur privé dynamique, aux côtés d'un service public qui garde toute sa légitimité », et sa volonté de « remédier aux difficultés constatées ».

L'effet de cette annonce ne s'est pas fait attendre. Vendredi 12, les

responsables des télévisions et radios privées de la Réunion, qui avaient suspendu leurs émissions depuis le 1^{er} janvier afin d'obtenir des « règles justes et équitables entre l'audiovisuel privé et public », ont annoncé qu'ils reprendraient leurs émissions samedi 13.

Le président-directeur général de RFO, Gérard Bérorgey, s'est, lui aussi, déclaré satisfait. Il a indiqué, le 11 janvier au soir, sur les antennes de sa chaîne que le communiqué ministériel constituait « une réponse équilibrée au problème du paysage audiovisuel d'outre-mer (...). Nous ne sommes pas pour le monopole. Ce qui nous est enlevé fait l'objet de compensations financières nécessaires à RFO pour que nous puissions

remplir nos différentes missions ». Le moral était au beau fixe dans les rangs de la direction, mais pas dans ceux du personnel. Un communiqué de l'intersyndicale de RFO (CFDT, CFTC, CGT, CSA, FO et SNJ) indiquait : « En tant que professionnels de la communication, nous sommes particulièrement attachés à la préservation des libertés (...). Néanmoins, c'est au nom de ces mêmes libertés que nous nous levons contre les mesures qui s'annoncent. Elles seraient de nature à déséquilibrer l'audiovisuel public outre-mer, menaçant dangereusement la démocratie et procédant à un nivellement par le bas des références audiovisuelles d'un public dont l'éducation en la matière est historiquement récente et a toujours été volontairement quantitativement limitée ».

L'intersyndicale appelle, jeudi 11, les salariés « à se tenir mobilisés et à envisager toutes formes d'actions, y compris la grève générale sur l'ensemble de l'outre-mer ». Le lendemain, dans les coulisses de RFO, on mentionnait qu'« une grève générale semblait se profiler dans les stations ». L'intersyndicale a sollicité des audiences, entre autres, auprès du ministre de l'Outre-mer, du président du Conseil supérieur de l'audiovisuel, Hervé Bourges. Gérard Bérorgey affirme quant à lui « comprendre ces inquiétudes » et précise que « cette crise est une étape nécessaire de progrès ». Il a annoncé, vendredi 12, que « les nouvelles grilles de RFO pour les DOM seront prêtes le 4 mars ».

G. D.

Véronique Cauhapé

France Télévision va lancer un bouquet numérique

JEAN-PIERRE ELKABBACH, président de France Télévision, a annoncé, vendredi 12 janvier, que le service public devrait « diffuser un bouquet numérique complet, en clair sur toute l'Europe et l'Afrique du Nord », via les satellites Eutelsat, en septembre 1996. France Télévision lancera également, dès le mois d'avril, une chaîne dédiée à la fiction et présidée par Didier Decoin. La chaîne consacrée à l'histoire devrait être mise en œuvre peu après.

Cet ensemble numérique comprenant quelques programmes du service public (France 2, France 3, La Cinquième-Arte), auxquels s'ajoutent TF 1, M 6, TV 5 et Euronews, pourrait être retransmis

dès la fin du premier trimestre de 1996. Ce démarrage anticipé aurait pour but de démontrer la viabilité d'une offre numérique francophone via Eutelsat. Cet ensemble, proposé en clair, pourra être reçu avec tous les décodeurs numériques conformes aux normes définies par le Digital Video Broadcasting (DVB). Selon Jean-Pierre Elkabbach, l'accord conclu avec TF 1 sur la création d'une société d'étude pour la télévision numérique par satellite est « le noyau dur d'une alliance plus large qui doit regrouper les télévisions francophones et les télévisions publiques d'Europe » (Le Monde du 16 novembre 1995).

La diffusion par satellite sera

complétée par l'ouverture de « multiplexes » retransmissions simultanées de plusieurs émissions - de nos programmes actuels », a ajouté Jean-Pierre Elkabbach. De son côté, TF 1 pourrait multiplexer et redistribuer journaux et programmes sportifs. A terme, la Une devrait disposer de cinq ou six canaux, contre quatre pour France Télévision, capables de retransmettre 25 à 40 programmes numériques répartis sur les quatre satellites de la filière Hot Bird. Pour TF 1, le véritable lancement du numérique prendra effet avec le démarrage du projet Hyperkids, destiné aux enfants.

TF 1	FRANCE 2	FRANCE 3	M 6	CANAL +	LA CINQUIÈME	
12.50 Magazine : A vrai dire. 13.00 Journal, Météo. 13.38 Magazine : Femmes. 13.40 Feuilleton : Les Fous de l'amour. 14.25 Feuilleton : Dallas. 15.25 Série : Rick Hunter. 16.15 Jeu : Une famille en or. 16.45 Club Dorothée. 17.20 Série : La Philo selon Philippe. 17.55 Série : Les Années fac. 18.25 Série : La Miracle de l'amour. 19.00 Série : Agence tous risques. 20.00 Journal. La Minute hippique, Météo.	12.20 Jeu : Les Z'amours (et à 4.35). 12.55 Météo (et à 13.40). 12.59 Journal. 13.45 INC. 13.50 Série : Derrick. 14.50 Série : L'Enquêteur. 15.45 Variétés : La Chance aux chansons (et 5.15). 16.35 Des chiffres et des lettres. 17.05 Série : Quoi de neuf, docteur ? 17.35 Série : La Fête à la maison. 18.05 Jeu : Les Bons Génies (et 3.20). 18.40 Jeu : Qui est qui ? (et 3.35). 19.15 Bonne nuit, les petits. 19.20 Studio Gabriel (et 1.30). 19.59 Journal, Météo.	11.50 Télévision régionale. 12.35 Journal. 13.05 Jeu : Tout en musique. 13.40 Série : Les Enquêtes de Remington Steele. 14.30 Téléfilm : Le Signe de Zorro. De Don Douglas. 15.40 Série : Magnum. 16.35 Les Minikéums. 17.45 Divertissement : Je passe à la télé. 18.20 Questions pour un champion. 18.50 Un livre, un jour. Une histoire des médias, de Jean-Noël Jeanneney. 18.55 Le 19-20 de l'information. 19.08 Journal régional. 20.05 Jeu : Fa si la chanter. 20.35 Tout le sport.	12.25 Série : La Petite Maison dans la prairie. 13.25 Téléfilm : La Belle et le Fantôme. De Jack Bender, avec Jacy Smith. En mai de sensations, une brillante avocate prend une licence de détective. Pour sa première affaire, elle va faire équipe avec un privé... assésé en 1949 ! 15.10 Série : Deux flics à Miami. 16.05 Boulevard des clips (et 2.15, 5.00). 16.40 Variétés : Hit Machine. 17.10 Série : Une famille pour deux. 17.40 Série : L'Élégant noir. 18.10 Série : Agence Acapulco. 19.00 Série : Code Quantum. Retour vers un futur. 19.54 Six minutes d'informations, Météo. 20.00 Jeu : Le Grand Zap. Présenté par Olivier Carreras. Avec Antoine de Caunes, Jérôme Bonaldi, Anette Domestie, Manu Kathe. 20.35 Magazine : Ciné 6.	En clair jusqu'à 13.45 12.30 La Grande Famille. Présenté par Alexandre Devoise et Philippe Vecchi. 13.40 Le Journal de l'emploi. 13.45 Téléfilm : Les Insurgés de la Terre. D'Eugène Levy, avec Kris Kristofferson, John Vernon. 15.20 Cinéma d'animation : Pierre et le Loup. De Michel Jaffrenou (rediff.). 15.45 Cinéma : Little Buddha. ■ ■ ■ Film franco-britannique de Bernardo Bertolucci (1993). Avec Keanu Reeves, Ying Rucheng, Chris Isaak. 18.00 Le Dessin animé. Mot. En clair jusqu'à 20.35 18.28 Série : Les Zinzins. 18.30 Cyberflash. 16.40 Variétés : Hit Machine. 18.40 Mille part ailleurs (et 19.10). 20.30 Le Journal du cinéma. Présenté par Isabelle Giordano.	12.00 Feuilleton : Au plaisir de Dieu (5/10). 13.00 Pas normal. 13.30 Attention santé. 13.35 Avoir 16 ans. 14.00 Cinéma : Thérèse Raquin. ■ ■ ■ Film franco-italien de Marcel Carné (1953). Avec Simone Signoret. 15.50 Magazine : Rétro sur court. 16.30 Rintintin. Hors-la-loi. 17.00 Cellulo. 17.30 Les Enfants de John. 18.00 Écrivains et Aventuriers. 18.15 Magazine : L'Œuf de Colomb. 18.30 Le Monde des animaux. 18.58 Le Journal du temps.	
CÂBLE	RADIO					
TV 5 19.00 Paris Lumières. 19.25 Météo des cinq continents (et 22.00). 19.30 Journal de la TSR. En direct. 20.00 Thalassa. 21.00 Enjeux-Le Point. 22.05 Journal de France 2. Édition de 20 heures. 22.30 Spécial questions pour un champion. 0.00 On aura tout vu. 0.35 Journal de France 2. Édition Soir 3. 1.00 Journal de la RFO. En direct (30 min). PLANÈTE 19.35 Polynésie d'hier et d'aujourd'hui. De Jean-François Marry et Laurent Ferran. 20.35 Milgram. D'Egon Hummer. 21.20 Bohmann, le fugitif nazi. De Dan Sefton. 22.55 Voyage au bout de la vie. De Philippe Jamin. 23.20 Les Animaux de la Méditerranée. [12/7] Dernière la dune. De Fernando Arrabal. 23.55 Les Grands Merveilles de l'Amérique. [19]. De Chris Vallentin. 1.00 Le Roi des ténébres. De Francis-Alain Monson (20 min). PARIS PREMIÈRE 19.30 Stars en stock. Lucile Ball. 20.00 20 h Paris Première. 21.00 L'après-midi. Pièce de théâtre. Mise en scène de Michaël Makieff et Jérôme Deschamps. Enregistré à la Rochelle en mars 1991. 23.00 Concert : Jamiroquai. 23.30 Paris dernière. 0.25 Top à Jacques Chazot. Diffusé en 1972 (75 min). CANAL J 18.00 Scènes Calou. 18.05, Rébus ;	FRANCE-CULTURE 20.00 Musique : Le rythme et la Raison. Cinq regards sur Steve Lacy. 1. Steve Lacy et son instrument. 20.30 Le Grand Débat. Le Retour de la philo. En direct et en public du Théâtre de l'Odéon. Avec Alice Chalanter, André Comte-Sponville, François Ewald, Alain Finkielkraut, Marc Sautet. 21.30 Fiction. Isadora Monteverdi ou le Grand Air de la mer, de Jean-Marie Simon. 22.40 Accès direct. Sophie Calle pour son film No Sex Last Night. FRANCE-MUSIQUE 20.00 Concert. Donné le 16 décembre 1995 au Conservatoire d'Art dramatique à Paris, par Olivier Baumont, clavier : Prélude en ut mineur, de Gurliov ; Sonate en fa majeur, de Borinianski ; Gavnes de Kozlovski ; Menuet et trio en si bémol majeur ; Polonaise en ut mineur ; Sonate en ré mineur, de Montemellini ; Gavnes de Cimarra ; Sonate en sol mineur ; Sonate en sol majeur ; Prélude et fugue en ré mineur, de Gurliov ; Sonate en si bémol majeur, de Borinianski ; Variations sur ty detoushka, aronizshka, de Karaulov. 22.00 Soliste. Yuri Bashmet, alto ; Gavnes de Prokofiev, Schmitt, R. Schumann. 22.30 Musique pluriel. Three Settings of Celan (trois compositions sur des poèmes de Paul Celan), de	22.00 Feuilleton : The Real World London. 22.30 Beavis and Butt-head. 22.00 News at Night. 23.15 Cinéma. 23.30 Reggae Soundsystem. 0.00 The End ? (80 min). EUROSPORT 19.00 Football. En direct. Coupe d'Afrique des Nations : Egypte-Angola. 21.00 Football. En direct. Coupe d'Afrique des Nations : Sierra Leone-Burkina Faso. 22.00 Tennis. Réunion. Internationaux d'Australie. 23.00 Eurosport. 0.00 Tennis. En direct. Internationaux d'Australie (80 min). CINÉ CINÉFIL 13.45 ► Documentaire : Carlos Gardel à la télévision [2/2]. 18.30 Pour elle, un seul homme. ■ ■ ■ Film américain de Michael Curtiz (1957, N.). Avec Paul Newman. 20.30 Nous autres à Champignol. ■ ■ ■ Film français de Jean Béraud (1995, N.). Avec Roger Pierre. 21.55 La Maison du diable. ■ ■ ■ Film américain de Robert Wise (1963, N.). Avec Julie Harris. 23.45 L'Épionne des Antilles. ■ ■ ■ Film américain de Byron Haskin (1961, N.). 110 min. CINÉ CINÉMAS 18.50 Lune de miel. ■ ■ ■ Film franco-canadien de Patrick Jamain (1985). Avec Nathalie Baye. 20.30 Flocking Fernand. ■ ■ ■ Film français de Gérard Mordillat (1987). Avec Thierry Lhermitte. 21.55 La Maison de bambou. ■ ■ ■ Film américain de Samuel Fuller (1955, v.o.). Avec Robert Ryan. 23.35 Fantômes. ■ ■ ■ Film britannique de Stanley Donen (1967, v.o., 105 min). Avec Peter Cook.	Radio-Classique 20.40 Les Soirées de Radio-Classique. Concert enregistré le 7 novembre 1995 à la salle Pleyel, par l'Orchestre symphonique français, dir. Laurent Petitgirard, la Maîtrise des Hauts-de-Seine, Emile Naoumoff, piano, Christoph Henckel, violoncelle ; Fantaisie concertante pour piano et orchestre (commande de l'Institut de France et de Radio-Classique), d'Eschail ; Concerto pour violoncelle, op. 129, de R. Schumann ; Le Songe d'une nuit d'été, de Mendelssohn. 22.30 Archives : Adolf Busch, Rudolf Serkin, Eugene Istomin. Concerto n° 1 pour clavier BWV 1052, de Bach, par le Adolf Busch Chamber Players, dir. Adolf Busch, sol. Eugene Istomin, piano ; Adagio et Fugue K 546, de Mozart, par le Adolf Busch Chamber Players, dir. Adolf Busch ; Sonate n° 1 pour piano et violon op. 12 n° 1, de Beethoven, Rudolf Serkin, piano, Adolf Busch, violon ; Quatuor op. 103, de Haydn, par le Quatuor Busch ; Sonate n° 3 pour violon et clavier BWV 1016, de Bach, Adolf Busch, violon, Rudolf Serkin, piano ; Capriccio op. 81 n° 3, de Mendelssohn, par le Quatuor Busch.			

Aurore Dudevant

par Pierre Georges

C'ÉTAIT À L'AUBE d'un journal, *Le Figaro*, il y a cent cinquante-dix ans. Ou plutôt un tout petit peu après, en janvier 1831. Elle signait Aurore, Aurore Dudevant. Elle débutait. Malheur aux débutantes.

En ce temps-là, raconte Anne Muratori-Philip, *Le Figaro* s'écrivait au coin du feu, cité Bergère, dans l'appartement d'Henri de Latouche, maître à rédiger. L'homme était berrichon, de La Châtre. La débutante, berrichonne, de Nohant. Voilà qui crée des liens et une forme de convivialité.

L'homme était découvreur de talents. La débutante avait du talent. Au coin du feu, elle écrivait, écrivait. Au coin du feu, il coupait, coupait. Et tout était déjà dit sur le journalisme, et l'art de faire un journal. Elle noircissait des pages entières. Il blanchissait des paragraphes entiers. Vanité d'auteur contre vanité des écrits.

Aurore Dudevant, qui n'avait pas les mots dans sa poche, finit, dans une correspondance, par écrire ce qu'elle pensait de son tourment. « Nous n'avons pas précisément la liberté au *Figaro*. M. de Latouche, notre digne patron, est sur nos épaules, taillant, ragnant à tort et à travers, nous imposant ses lubes, ses aberrations, ses caprices. Nous ne sommes que ses manœuvres ouvriers-journalistes, garçons-rédacteurs. Et je ne suis pas autre chose pour le moment. »

Aurore Dudevant avait tout compris. Et notamment trois choses. La première, c'est qu'il n'est de journal sérieux sans M. de Latouche aux ciseaux, de digne patron, ragnant, coupant, y compris à tort et à travers. Et que c'est là le début du sérieux et de l'affection. La seconde, cette vieille blague des salles de

rédaction qui suppose que faire du journalisme, c'est tout de même mieux que travailler. La troisième enfin, autre vieux précepte, que le journalisme conduit à tout. A condition d'en sortir.

Elle finira par en sortir. Aurore Dudevant, et par devenir George Sand. Mais après avoir subi, sans doute allègrement, lubes, aberrations et caprices. Et après avoir sévi, tout aussi allègrement. La preuve, cette anecdote rapportée par Anne Muratori-Philip. Le « digne patron » ne devait pas tailler et rogner tant que cela. Il advint que, quelques semaines après s'être plainte de la sollicitude extrême de son patron, Aurore Dudevant réussit un coup de maître : un article au canon — même si les canons et la censure de l'époque étaient autres — qui valut au *Figaro* double ration de répression. La saisie du journal et la privation pour Nestor Roqueplan, autre patron de la rédaction, d'une décoration fort prisée sous la Restauration, la croix du ro-citoyen.

Aurore-George Dudevant-Sand n'en fut pas autrement catastrophée. Au contraire, rapporte notre consœur, elle jubila. « C'est pourtant moi qui ai fait ce coup-là ! confie-t-elle à un ami. J'en peux pas revenir et j'en ris à me démettre les mandibules. »

C'était un autre temps. Un autre *Figaro*. Une autre presse. C'était une autre proposition — « railler les sots et braver les méchants » — sous un autre précepte en exergue du journal : « La vérité, quand même ! ». C'était autrefois. Mais rien ne nous empêche, en période de vœux, de souhaiter une presse écrite, une presse Dudevant qui puisse encore, parfois, rire. A s'en démettre les mandibules.

Lionel Jospin veut que le Parti socialiste « retrouve un projet historique »

A « 7/7 », il a salué « la formidable leçon de réalisme » de François Mitterrand

UNE SEMAINE après la mort du fondateur du parti d'Épinay et de la gauche, les socialistes reprennent le travail de deuil qu'ils avaient largement entamé avant le départ de l'Élysée de François Mitterrand, puis mis un peu de côté. Aux hommages unanimes, et parfois un peu obligés, s'ajoutent de nouveaux les bilans.

Lionel Jospin s'est livré à cet exercice difficile, dimanche 14 janvier, lors d'un « 7/7 » spécial sur TF1, où il s'est retrouvé en duplex avec Mario Soares et Mikhail Gorbatchev. Le premier secrétaire du PS a reconnu qu'il avait réagi « avec réserve, avec pudeur », ajoutant que c'est au cours des jours qui ont suivi l'annonce du décès que « le chagrin [?] a envahi ».

Alors qu'il avait été l'un des premiers à se livrer, avant même d'être candidat à l'élection présidentielle, à un bilan critique du double septennat de François Mitterrand, M. Jospin a montré, dimanche, plus d'hésitations à fendre de nouveau l'armure.

L'hommage a pris le dessus vis-à-vis d'un homme dont il a pris soin de rappeler : « Il m'a choisi

pour lui succéder. » Son socialisme était un socialisme républicain, un socialisme humaniste », a-t-il souligné, en accentuant son éloge : « Nous avons, grâce à lui, fait l'expérience du pouvoir et, si nous revenons un jour au pouvoir, nous n'aurons pas l'excuse de l'impéritie. [...] François Mitterrand a fait passer la gauche de la virtualité à la réalité. Il nous a tous donné une leçon formidable de réalisme. »

DES « ÉCHECS » RECONNUS

Résumant la notion de « droit d'inventaire », M. Jospin a toutefois distingué, dans l'héritage mitterrandien, les « grandes réformes » (retraite à soixante ans, abolition de la peine de mort, décentralisation), les « vigoureuses impulsions » (éducation, culture, Europe) et les « échecs » (chômage, inégalités croissantes et affaires).

« Sur le terrain des inégalités ou du chômage, nous devons une revanche au peuple français », a affirmé l'ancien ministre de l'Éducation qui en a profité pour assigner au PS — et, au-delà, à l'ensemble de la gauche qui, comme la France, « a

besoin de vérité » — une double ambition : définir des « objectifs clairs et mobilisateurs » (chômage, inégalités, logement) et « retrouver un projet historique ».

Successeur plus qu'héritier de François Mitterrand, M. Jospin a insisté sur le message européen de l'ancien président, en y voyant « un des éléments essentiels de son action politique ». La question européenne, qui doit être au centre d'une convention du PS fin mars, a fait l'objet de l'essentiel des déclarations socialistes pendant le week-end.

Réunis à Conflans-Sainte-Honorine (Yvelines), samedi 13 et dimanche 14 janvier, pour fêter leur dixième anniversaire et adopter de nouveaux statuts, les clubs Convaincre (rocardiens) ont peu évoqué le bilan de l'ancien président. « Il n'y a pas d'héritage qui fait loi », a dit un des participants, mais ont beaucoup parlé de l'Europe. Michel Rocard insistant sur la nécessité de poursuivre la construction européenne et d'aller vers la monnaie unique, en conjurant les risques d'« involu-tion ».

C'était aussi pour parler de l'Europe que six cents fabiusiens s'étaient réunis dimanche à Villepinte (Seine-Saint-Denis).

« D'AVANTAGE D'EUROPE »

Laurent Fabius qui a commencé par un hommage à François Mitterrand a ainsi voulu apporter une « contribution » au débat interne au PS. La tonalité de ces débats n'a nullement été anti-Maastricht et les participants se sont retrouvés pour estimer qu'il fallait respecter les délais pour la monnaie unique mais adapter les critères, en jugeant « en tendance » la convergence des économies.

Invité le même jour du Club de la presse d'Europe 1, Pierre Mauroy a plaidé pour « davantage d'Europe », tout en ajoutant : « Mais ne nous donnons pas un corset ! [...] Il ne faut pas désespérer les peuples. » Se référant à une proposition de François Mitterrand en 1982, il a souhaité que l'Allemagne et la France se concertent pour « une politique de relance européenne ».

Michel Noblecourt

L'informatique révèle une élogie inconnue de Shakespeare

« PUISQUE LE TEMPS et son terme convenu / Ont abrégé le cours de ses jours plein d'espoir / Alors que jeunesse et Vertu lui faisaient promesse / D'heureuses réussites et de justes louanges / Sur quel monument d'éternelle mémoire / Inscrire son nom que rien ne blémira ? »

Voilà, en traduction française, le début d'une élogie de 578 vers désormais attribuée à William Shakespeare. C'est la première fois depuis 1612 (à propos de la pièce *Sir Thomas More*) que certains spécialistes de la période élisabéthaine s'accordent pour prêter crédit à une authentification. Mais l'auteur de la démonstration, Donald Forster, un professeur américain de Vassar College, a pris son temps — treize ans — et a mené une enquête informatique très fouillée.

DE DEUX INDICES À UNE QUASI-CERTITUDE

En 1983, Donald Forster, au cours de ses recherches pour sa thèse de doctorat, découvrit un texte de vingt et une pages publié en 1612 par l'éditeur de Shakespeare — précisant qu'il s'agissait d'une « œuvre d'un poète connu » —, signé W.S. et conservé à la Bodleian Library d'Oxford. S'agissait-il d'un poème inconnu de Shakespeare ? Sachant que s'il proposait cette hypothèse armé d'un si malin bagage — des initiales et une publication chez l'éditeur de Shakespeare —, il ne serait pas pris au sérieux, M. Forster décida d'apporter des

preuves. Il mit au point un programme informatique — « Shaxicon » — qui lui permettait de comparer les similitudes entre le vocabulaire de Shakespeare et celui de l'auteur de l'élogie. De nombreux mots et tournures rares (apparaissant une douzaine de fois dans les diverses pièces de Shakespeare) étaient identiques. Donald Forster a présenté son travail en décembre 1995 devant un aéropage de spécialistes qu'il a, dans leur majorité, convaincus. « Dans dix ou vingt ans, ce texte sera considéré comme une référence shakespearienne, sans discussion possible », affirme l'un d'eux, Lars Engle, auteur d'un *Shakespearean Pragmatism*.

Cette *Funerall Elegie* a été écrite après le meurtre d'un jeune homme appartenant au milieu de théâtre de l'époque, William Peter. Elle apporte des précisions biographiques non négligeables sur Shakespeare, témoignant notamment de ses doutes religieux — le conduisant à une sorte d'agnosticisme —, de son désenchantement à l'égard du théâtre. Ce texte confirme aussi sa bisexualité, déjà relevée à propos de 126 de ses sonnets, adressés à un jeune homme — qui, selon le professeur Engle, pourrait être le même William Peter.

Josyane Savigneau

★ La traduction française de *A Funerall Elegie* paraîtra dans quelques semaines aux éditions Stock.

Simone Veil critique le RDS

SIMONE VEIL a mis en doute, lundi 15 janvier, sur RMC, le montant de 230 milliards de la dette du régime général, qui a obligé le gouvernement à instaurer le remboursement de la dette sociale (0,5 % sur tous les revenus). L'ancien ministre des affaires sociales d'Édouard Balladur a reproché au gouvernement « de faire payer deux fois » les Français.

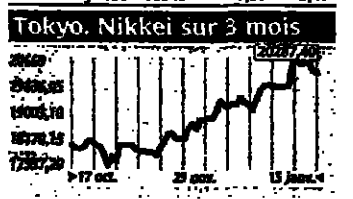
« La moitié, 110 milliards, avait déjà été payée par tout le monde », a-t-elle expliqué. M. Juppé juge « que les 110 milliards qui ont été payés ne servent à rien, il les met dans un autre fonds que celui prévu pour l'amortissement de la dette et il redemande la somme complète », a-t-elle regretté. M^{me} Veil estime souhaitable « de reporter l'application du RDS de quelques mois, soit de l'alléger de la moitié ».

BOURSE

TOUTE LA BOURSE EN DIRECT 3615 LEMONDE

Cours relevés le lundi 15 janvier, à 10 h 15 (Paris)

PERMUTURE DES PLACES ASIATIQUES		
Tokyo Nikkei	20287,40	+0,44 +2,10
Hong Kong Index	10540	+1,06 +5,41



OUVERTURE DES PLACES EUROPÉENNES		
	Cours	Var. en %
Paris CAC 40	1907,59	+0,51 +1,50
London FT 100	3665,70	+0,30 +0,63
Zurich	1594,94	— +0,33
Milan MIB 30	968	-0,60 +6,12
Frankfurt Dax 30	2357,88	+1,22 +4,61
Bruxelles	1614,67	+0,57 +3,52
Suisse SMI	1417,25	— +2,73
Madrid Iboex 35	326,40	+0,88 +2,04
Amsterdam CBS	331,50	+0,79 +3,11

Tirage du Monde daté dimanche 14-janvier 1996 : 548 702 exemplaires - 3

PASSEZ AU VERT !

Édition 1995/96
(1500 dispositions nouvelles)

120 F

230 F

En CD-ROM :
4 années de CGI (1992-95)

En librairie

L'édition qui fait autorité, pour des
déclarations fiscales en toute sérénité...

IMPRIMERIE NATIONALE Éditions - L.G.D.J.

L'ex-juge Di Pietro et Silvio Berlusconi piégés par des écoutes téléphoniques

ROME

de notre correspondante

Au moment où l'Italie, sans gouvernement, se cherche des dirigeants et des majorités, pour ne pas dire des projets, deux leaders potentiels sont mis en difficulté : l'ancien président du conseil, Silvio Berlusconi, qui a dû démissionner du pouvoir il y a un an, et l'ancien grand accusateur public des procès en corruption, Antonio Di Pietro, qui rêve d'y accéder.

De quoi s'agit-il ? D'une pratique désormais coutumière qui veut que grâce à des fuites bien orchestrées les interrogatoires des personnalités faisant l'objet d'enquêtes judiciaires soient publiés dans les journaux, au même titre d'ailleurs que les transcriptions des « écoutes » de leurs conversations téléphoniques.

Dans le long affrontement politique qui se poursuit depuis des mois par presse et justice interposées, on avait ainsi pu lire les bons

mots de Bettino Craxi, l'ex-leader socialiste qui s'est réfugié à Hammamet, en Tunisie, pour éviter les désagréments de la prison dans son pays ; certains échanges plus rustiques entre patrons mafieux surveillés, ou les plaintes répétées de la femme d'un ex-ministre inculpé.

EXPORTER « MANI PULITE »

Cette fois, il s'agit de larges extraits d'un interrogatoire-fléuve auquel a été soumis en juillet dernier Antonio Di Pietro, qui devrait savoir dans les prochaines semaines s'il passera ou non en jugement pour « concussion » et « abus de pouvoir ».

Pour corser le tout sont publiées également quelques-unes de ses conversations téléphoniques, dont l'une qui laisserait présager un vague projet — politique ? — avec l'entrepreneur Carlo De Benedetti. Ces indiscretions montrent, en tout cas, que l'ancien magistrat,

qui avait dit après sa démission vouloir « retourner à son tracteur », ne manquait en fait pas de projets. Il voulait, entre autres, disant certains journaux qui ont reçu les précieux documents, recueillir des preuves fondamentales contre la Fininvest de Silvio Berlusconi et « arriver à un changement de la classe dirigeante et des lois », tout en exportant l'enquête « Mani Pulite » dans le monde entier.

Etait-ce là le projet politique du magistrat le plus populaire d'Italie ? « Un projet fou ! », commente *Il Giornale*, le journal du groupe Berlusconi, ravi de l'annonce, tandis que les lieutenants du magnat des ondes parlent de « mégalomanie » et de « coup d'État » larvé. L'avocat d'Antonio Di Pietro rétorque que l'on s'est plu à déformer de simples « arguments technico-juridiques » utilisés par son client. En attendant, révolté et déçu, l'ancien juge Di Pietro est bien embarrasé.

Quant à Silvio Berlusconi, dont le procès dans l'affaire de corruption de la brigade financière doit s'ouvrir mercredi 17 janvier à Milan, il n'a pas savouré longtemps le plaisir de voir son adversaire désarçonné, car il vient lui aussi d'être atteint, par ricochet.

« AMICALE » PRESSION

Des journaux qui ne lui sont guère favorables publient une conversation téléphonique qu'il aurait eue avec un constructeur ami du juge Di Pietro : il semble que M. Berlusconi, inquiet de l'entrée éventuelle en politique d'Antonio Di Pietro, ait offert son aide au constructeur, en échange d'un petit « coup de main » pour éloigner cette pénible éventualité. Ces « révélations », dont la justice ne sort pas toujours grande, ne sont pas pour clarifier les enjeux politiques aux yeux des Italiens.

Marie-Claude Decamps

A nos lecteurs

UN AN APRÈS LE LANCEMENT DE SA NOUVELLE FORMULE, *Le Monde* continue de changer. À partir du samedi 20 janvier, nos lecteurs découvriront nos nouveaux rendez-vous hebdomadaires : le samedi (nos éditions datées dimanche-lundi), le nouveau cahier « Télévision-Radio-Multimédia » de 40 pages, guide pratique de tous les écrans, avec des programmes encore plus complets, des enquêtes et des analyses ; le lundi et le mardi (nos éditions datées mardi et mercredi), une nouvelle formule des cahiers « Initiatives-Métiers » et « Initiatives-Étudiants » ; le jeudi (nos éditions datées vendredi), un « Monde des livres » plus, nos éditions du samedi (datées dimanche-lundi) offriront dorénavant trois pages « Placements et marchés », élargissant et modernisant nos actuelles pages hebdomadaires consacrées aux marchés financiers.